Ministerio Público
Provincia de Buenos Aires

Informe Control de Gestión

Ministerio Público Fiscal

2024

Fuero Criminal y Correccional
Fuero de Responsabilidad Penal Juvenil
Provincia de Buenos Aires

N.° de serie: 009

Departamento de Control de Gestión PG
Secretaría de Desarrollo y Seguimiento del Proyecto Institucional
controldegestion@mpba.gov.ar

Procurador General

Dr. Julio Conte-Grand

Secretario a cargo de la Secretaría de Desarrollo y Seguimiento del Proyecto Institucional

Dr. Mateo Laborde

Subsecretario a cargo del Departamento de Control de Gestión

Lic. Ricardo José Burry

Esta publicación ha sido realizada por el Departamento de Control de Gestión de la Procuración General de la Suprema Corte de Justicia de la provincia de Buenos Aires.

El equipo de trabajo está integrado por:
Contador Argemí, Martín
Licenciada Berasategui, Mariné
Abogado Bertone, Nicolás
Abogada Gonzalez, Carolina
Licenciado Marensi, Francisco José
Abogado Medrano, Bernardo Ismael
Sra. Perez Grosso, Marianela

Publicado en Junio de 2025.

Departamento Control de Gestión – Procuración General de la SCPBA
Contacto:
Calle 50 N.° 889 – 3er piso. La Plata
Correo Electrónico: controldegestion@mpba.gov.ar

ÍNDICE

I. INTRODUCCIÓN 8
II. RESUMEN EJECUTIVO 9
1. FUERO CRIMINAL Y CORRECCIONAL 9
2. FUERO DE RESPONSABILIDAD PENAL JUVENIL 11
III. METODOLOGÍA 13
IV. ACTIVIDAD Y RESULTADOS DEL MINISTERIO PÚBLICO FISCAL EN LA ETAPA IPP PARA EL FUERO CRIMINAL Y CORRECCIONAL 18
1. IPP INICIADAS 18
a. Evolución anual de IPP iniciadas 18
b. Índice de litigiosidad 19
c. IPP iniciadas a nivel departamental 20
d. IPP iniciadas con autor ignorado, con autor sindicado y con imputado 21
e. IPP iniciadas por tipo de delito 24
2. CANTIDAD DE VÍCTIMAS REGISTRADAS 27
a. Cantidad de víctimas por departamento judicial 27
b. Cantidad de víctimas por sexo y grupo etario 28
c. Cantidad de víctimas discriminadas por sexo y bien jurídico protegido 30
3. ANÁLISIS DE LA CARGA DE TRABAJO 33
a. Dotación de personal por departamento judicial 33
b. Relación IPP iniciadas por agente judicial 36
4. AUDIENCIAS DECLARATORIAS DE IMPUTADOS 41
5. ATENCIÓN A LAS VÍCTIMAS 44
a. IPP con intervención de los CAV 44
6. IPP FINALIZADAS 49
a. Resolución judicial en etapa IPP 52
b. Resolución fiscal del proceso penal 54
c. Composición de las IPP finalizadas 56
d. Evolución interanual de IPP finalizadas 57
e. IPP finalizadas por departamento judicial 60
f. "Formas favorables" de finalización 63
g. IPP finalizadas por tipo de delito 66
i. Amenazas: 71
ii. Lesiones Leves: 71
iii. Abuso Sexual Simple: 72
iv. Abuso Sexual con acceso carnal y sus agravantes: 72
v. Comercialización de Estupefacientes: 73
vi. Homicidio Doloso Consumado: 73
vii. Robos con Armas: 74
viii. Robo Simple 74
ix. Apremios ilegales y torturas: 75
x. Homicidio Culposos 75
xi. Lesiones Culposas 76

7. INDICADORES DE DURACIÓN Y DILACIÓN 77
a. Tasa de congestión 79
i. Tasa de congestión por año en el FCC. Años 2015-2024 80
b. Tasa de pendencia 83
c. Tiempos de proceso en la etapa IPP 85

V. ACTIVIDAD Y RESULTADOS DEL MINISTERIO PÚBLICO FISCAL EN LA ETAPA DE JUICIO- FUERO CRIMINAL Y CORRECCIONAL 90

1. CANTIDAD DE IMPUTADOS Y DE CAUSAS RADICADAS EN ÓRGANOS DE JUICIO 92

2. IPP CON VEREDICTO Y SENTENCIA 94

a. Sentencias condenatorias, suspensiones de juicio a prueba y absoluciones 95
i. Sentencias condenatorias, suspensiones y absoluciones dictadas por juzgados correccionales 99
ii. Sentencias condenatorias, suspensiones y absoluciones dictadas por tribunales orales criminales 101
b. Extinciones, sobreseimientos, nulidades y otras formas 103

3. TIEMPOS DE PROCESO 105

a. Tiempos de proceso por departamento judicial y tipo de órgano jurisdiccional 107
b. Tiempos de proceso por forma de finalización 108

VI. ACTIVIDAD RECURSIVA – RECURSOS E IMPUGNACIONES 109

VII. ACTIVIDAD Y RESULTADOS DEL MINISTERIO PÚBLICO FISCAL EN LA ETAPA IPP PARA EL FUERO DE RESPONSABILIDAD PENAL JUVENIL 115

1. IPP INICIADAS 115

a. Evolución anual de IPP iniciadas 115
b. IPP iniciadas a nivel departamental 116
c. IPP iniciadas por tipo de delito 118

2. ANÁLISIS DE LA CARGA DE TRABAJO 121

a. Dotación de personal por departamento judicial 121
b. IPP por agente fiscal 123

3. IPP FINALIZADAS 126

a. Composición de las IPP finalizadas 126

4. INDICADORES DE DURACIÓN Y DILACIÓN 132

a. Tasa de congestión 132
i. Tasa de congestión por departamento judicial – evolución interanual 134
b. Tasa de pendencia 136

VIII. CONCLUSIONES 138

ÍNDICE GRÁFICOS

Gráfico 1. Esquema resumen ejecutivo Fuero Criminal y Correccional. Año 2024 10
Gráfico 1. Esquema resumen ejecutivo Fuero Criminal y Correccional. Año 2024 10
Gráfico 2. Esquema resumen ejecutivo – Fuero de Responsabilidad Penal Juvenil. Año 2024 ... 12
Gráfico 3. Evolución IPP Iniciadas 2015 - 2024 – Fuero Criminal y Correccional 18
Gráfico 4. IPP iniciadas por departamento judicial en el FCC. Año 2024 20
Gráfico 5. Porcentaje de IPP iniciadas con autor ignorado, con autor sindicado y con imputado en el FCC. Año 2024 22
Gráfico 6. Cantidad de víctimas por sexo en el FCC. Año 2024 29
Gráfico 7. Cantidad de víctimas por grupo etario en el FCC. Año 2024 30
Gráfico 8. Dotación de personal en términos relativos en el FCC. Año 2024 36
Gráfico 9. IPP iniciadas por agente fiscal del MPF en el FCC. Año 2024 37
Gráfico 10. IPP iniciadas por funcionario letrado del MPF en el FCC. Año 2024 38
Gráfico 11. IPP iniciadas por agente judicial del MPF en el FCC. Año 2024 39
Gráfico 12. Composición de las formas de finalización en el FCC. Año 2024 57
Gráfico 13. Variación interanual en términos porcentuales de la cantidad de IPP finalizadas en el FCC. Años 2015-2024 59
Gráfico 15. Tasa de congestión por año en el FCC. Años 2015-2024 81
Gráfico 14. Comparación interanual de IPP finalizadas por forma en el FCC. Años 2023-2024 ... 60
Gráfico 16. Tasa de pendencia expresada en meses por departamento judicial en el FCC. Año 2024 85
Gráfico 17. Tiempos de proceso promedio en días de la etapa IPP por departamento judicial en el FCC. Año 2024 87
Gráfico 18. IPP radicadas en órganos de juicio en el FCC. Año 2024 93
Gráfico 19. Tiempos de proceso promedio en días desde el inicio de la IPP hasta su finalización en juicio en el FCC. Año 2024 105
Gráfico 20. Cantidad de trámites referentes a la actividad recursiva en el FCC. Año 2024 110
Gráfico 21. Evolución IPP Iniciadas en el FRPJ. Años 2015-2024 116
Gráfico 22. IPP iniciadas por departamento judicial en el FRPJ. Año 2024 117
Gráfico 23. IPP iniciadas por agente fiscal del MPF en el FRPJ. Año 2024 124
Gráfico 24. IPP iniciadas por funcionario letrado del MPF en el FRPJ. Año 2024 125
Gráfico 25. Tasa de congestión por año en el FRPJ. Años 2015-2024 134

ÍNDICE CUADROS

Cuadro 1. Índice de litigiosidad por departamento judicial en el FCC. Año 2024 19
Cuadro 1. Índice de litigiosidad por departamento judicial en el FCC. Año 2024 19
Cuadro 2. Comparación interanual de IPP iniciadas por departamento judicial en el FCC. Años 2023-2024 21
Cuadro 3. IPP iniciadas con autor ignorado, con autor sindicado y con imputado en valores absolutos por departamento judicial en el FCC. Año 2024 23
Cuadro 4. IPP iniciadas con autor ignorado, con autor sindicado y con imputado en valores relativos por departamento judicial en el FCC. Año 2024 24
Cuadro 5. Comparación interanual de IPP iniciadas por bien jurídico protegido en el FCC. Años 2023-2024 26
Cuadro 6. Cantidad de víctimas registradas por IPP, según departamento judicial en el FCC. Año 2024 27
Cuadro 7. Cantidad de víctimas mayores de edad clasificadas por sexo y por bien jurídico protegido en el FCC. Año 2024 31
Cuadro 8. Cantidad de víctimas menores de edad clasificadas por sexo y por bien jurídico protegido en el FCC. Año 2024 32
Cuadro 9. Dotación de personal por departamento judicial en el FCC. Año 2024 34
Cuadro 10. Cantidad de audiencias declaratorias de imputados por departamento judicial en el FCC. Relación con dotación de fiscales y funcionarios letrados. Año 2024 42
Cuadro 11. Cantidad de audiencias art. 308 CPP por delito en el FCC. Año 2024 43
Cuadro 12. Cantidad de IPP con intervención de CAV y su proporción respecto a las IPP iniciadas totales por departamento judicial en el FCC. Año 2024 45
Cuadro 13. Cantidad de IPP con intervención de CAV por delito en el FCC. Año 2024 46

Cuadro 14. Cantidad de IPP con intervención de CAV y discriminación de aquellas ingresadas al registro de violencia familiar y de género y su respectiva proporción por delito en el FCC. Año 2024 ..47
Cuadro 15. Total de tramitación en CAV y su proporción respecto a las IPP con intervención de CAV por departamento judicial en el FCC. Año 2024 48
Cuadro 16. Total de finalizaciones por resolución judicial en etapa IPP por departamento judicial en el FCC. Año 2024 53
Cuadro 17. Total de finalizaciones por resolución fiscal del proceso penal por departamento judicial en el FCC. Año 2024 55
Cuadro 18. Total de finalizaciones por forma en el FCC. Año 2024 56
Cuadro 19. IPP finalizadas por año y por forma en términos absolutos y relativos en el FCC. Años 2015-2024 58
Cuadro 20. Cantidad de IPP finalizadas en términos absolutos por forma y por departamento judicial en el FCC. Año 2024 61
Cuadro 21. Cantidad de IPP finalizadas en términos relativos por forma y por departamento judicial en el FCC. Año 2024 62
Cuadro 22. Cantidad de IPP finalizadas en términos absolutos por agrupamiento de formas y por departamento judicial en el FCC. Año 2024 64
Cuadro 23. Cantidad de IPP finalizadas en términos relativos por agrupamiento de formas y por departamento judicial en el FCC. Año 2024 65
Cuadro 24. Cantidad de IPP finalizadas en términos absolutos por forma y para delitos seleccionados en el FCC. Año 2024 69
Cuadro 25. Cantidad de IPP finalizadas en términos relativos por forma y para delitos seleccionados en el FCC. Año 2024 69
Cuadro 26. Cantidad de IPP finalizadas en términos absolutos y relativos por agrupamiento de formas para el delito de amenazas en el FCC. Año 2024 71
Cuadro 27. Cantidad de IPP finalizadas en términos absolutos y relativos por agrupamiento de formas para el delito de lesiones leves en el FCC. Año 2024 71
Cuadro 28. Cantidad de IPP finalizadas en términos absolutos y relativos por agrupamiento de formas para el delito de abuso sexual simple en el FCC. Año 2024 72
Cuadro 29. Cantidad de IPP finalizadas en términos absolutos y relativos por agrupamiento de formas para el delito de abuso sexual con acceso carnal y sus agravantes en el FCC. Año 2024 72
Cuadro 30. Cantidad de IPP finalizadas en términos absolutos y relativos por agrupamiento de formas para el delito de comercialización de estupefacientes en el FCC. Año 2024 73
Cuadro 31. Cantidad de IPP finalizadas en términos absolutos y relativos por agrupamiento de formas para el delito de homicidio doloso consumado en el FCC. Año 2024 73
Cuadro 32. Cantidad de IPP finalizadas en términos absolutos y relativos por agrupamiento de formas para el delito de robo con arma en el FCC. Año 2024 74
Cuadro 33. Cantidad de IPP finalizadas en términos absolutos y relativos por agrupamiento de formas para el delito de robo simple en el FCC. Año 2024 74
Cuadro 34. Cantidad de IPP finalizadas en términos absolutos y relativos por agrupamiento de formas para el delito de apremios ilegales y torturas en el FCC. Año 2024 75
Cuadro 35. Cantidad de IPP finalizadas en términos absolutos y relativos por agrupamiento de formas para el delito de homicidio culposo en el FCC. Año 2024 75
Cuadro 36. Cantidad de IPP finalizadas en términos absolutos y relativos por agrupamiento de formas para el delito de lesiones culposas en el FCC. Año 2024 76
Cuadro 37. Tasa de congestión por departamento judicial en el FCC. Año 2024 80
Cuadro 38. Tasa de congestión por año y por departamento judicial en el FCC. Años 2015-202482
Cuadro 39. Tasa de pendencia por departamento judicial en el FCC. Año 2024 84
Cuadro 40. Tiempos de proceso promedio en días de la etapa IPP por departamento judicial en el FCC. Año 2024 86
Cuadro 41. Tiempos de proceso promedio en días de la etapa IPP por formas de finalización en el FCC. Año 2024 88
Cuadro 42. IPP radicadas en órganos de juicio por departamento judicial en el FCC. Año 2024 ..92
Cuadro 43. Cantidad de IPP con veredicto y sentencia en términos absolutos por departamento judicial en el FCC. Año 2024 96
Cuadro 44. Cantidad de IPP con veredicto y sentencia en términos relativos por departamento judicial en el FCC. Año 2024 97
Cuadro 45. Cantidad de IPP con veredicto y sentencia en términos absolutos por departamento judicial dictados por juzgados correccionales en el FCC. Año 2024 99
Cuadro 46. Cantidad de IPP con "veredicto y sentencia" en términos relativos por departamento judicial dictados por juzgados correccionales en el FCC. Año 2024 100

Cuadro 47. Cantidad de IPP con veredicto y sentencia en términos absolutos por departamento judicial dictados por tribunales orales criminales en el FCC. Año 2024 101
Cuadro 48. Cantidad de IPP con veredicto y sentencia en términos relativos por departamento judicial dictados por tribunales orales criminales en el FCC. Año 2024 102
Cuadro 49. Cantidad de IPP con "Extinciones, sobreseimientos, nulidades y otras formas" en términos absolutos por órganos de juicio en el FCC. Año 2024 104
Cuadro 50. Tiempos de proceso promedio en días desde el inicio de la IPP hasta su finalización en juicio por departamento judicial en el FCC. Año 2024 106
Cuadro 51. .Tiempos de proceso promedio en días en la etapa de juicio por departamento judicial y órgano jurisdiccional en el FCC. Año 2024 107
Cuadro 52. Tiempos de proceso promedio en días en la etapa de juicio por forma de finalización en el FCC. Año 2024 108
Cuadro 53. Cantidad de trámites referentes a la actividad recursiva en el FCC, por departamento judicial. Año 2024 112
Cuadro 54. Comparación interanual de trámites referentes a la actividad recursiva en el FCC, por departamento judicial. Años 2023-2024 113
Cuadro 55. Comparación interanual de IPP iniciadas por departamento judicial en el FRPJ. Años 2023-2024 118
Cuadro 56. IPP iniciadas por bien jurídico protegido en el FRPJ. Año 2024 120
Cuadro 57. Dotación de personal por departamento judicial en el FRPJ. Año 2024 122
Cuadro 58. Total de finalizaciones por forma en el FRPJ. Año 2024 126
Cuadro 59. IPP finalizadas por año y por forma en términos absolutos y relativos en el FRPJ. Años 2015-2024 128
Cuadro 60. Cantidad de IPP finalizadas en términos absolutos por forma y por departamento judicial en el FRPJ. Año 2024 129
Cuadro 61. Cantidad de IPP finalizadas en términos relativos por forma y por departamento judicial en el FRPJ. Año 2024 130
Cuadro 62. Tasa de congestión por departamento judicial en el FRPJ. Año 2024 133
Cuadro 63. Tasa de congestión por año y por departamento judicial en el FRPJ. Años 2015-2024 135
Cuadro 64. Tasa de pendencia por departamento judicial en el FRPJ. Año 2024 137

I. INTRODUCCIÓN

Se entiende al control de gestión como un instrumento idóneo para realizar un examen analítico y sistemático, que brinde información confiable, oportuna y útil para el organismo a fin de mejorar en forma continua sus niveles de desempeño y fortalecer sus capacidades de respuesta. De modo que, como toda herramienta, el control de gestión no es un fin en sí mismo, sino que está orientado a generar información cualitativa y cuantitativa para la mejora de la gestión y la consecución de los objetivos definidos.

El informe evalúa la gestión del Ministerio Público Fiscal (en adelante MPF), a partir de datos objetivables, -que si bien no necesariamente reflejan la complejidad de la labor realizada-, dan cuenta de la capacidad de resolución del MPF a partir de determinadas métricas.

A estos fines se aprecia la actividad del MPF mediante indicadores relativos a la eficiencia, eficacia y celeridad en los procesos, analizándose los mismos con parámetros establecidos, así como en series temporales y por departamento judicial.

Es este un medio de publicidad de los actos del MPF que promueve el desarrollo de la capacidad institucional para propiciar políticas públicas basadas en evidencia, así como para reducir el retraso y la congestión judicial.

En los siguientes acápites se presenta información del área de Control de Gestión acerca del MPF en lo referente al Fuero Criminal y Correccional y al Fuero de Responsabilidad Penal Juvenil.

Por último, el presente informe pretende también colaborar con la detección de limitaciones y el diseño de acciones para su superación, así como ser fuente de información para la toma de decisiones de política criminal en la esfera que corresponda a la Institución.

II. RESUMEN EJECUTIVO

Los resultados fundamentales de la evaluación de cada fuero son los siguientes:

1. FUERO CRIMINAL Y CORRECCIONAL

- ☑ Durante el año 2024 se iniciaron en el Fuero Criminal y Correccional (en adelante FCC) **1.082.502** investigaciones penales preparatorias (en adelante IPP), cifra superior en **45.806** IPP respecto al año 2023 (+4,42%).
- ☑ A su vez, se han finalizado en la etapa preliminar **1.125.151** IPP (incluye principales y conexas[1]), lo que representan un incremento del **5,95**% respecto a las IPP finalizadas el año 2023.
- ☑ Respecto a los indicadores referidos a la duración y dilación de los procesos, se destaca que la congestión[2] provincial es del **-3,79%**, produciéndose una baja de **-1,41** puntos porcentuales respecto al año anterior. La tasa de pendencia[3] es de **0,73**.
- ☑ En cuanto a la etapa de juicio, se contabilizaron **36.176** notificaciones de radicación en órganos de juicio, habiendo finalizado en esta etapa **36.009** IPP: un 82,20% por sentencias condenatorias, suspensiones de juicio a prueba y absoluciones.

A continuación, se expone un esquema de resumen sobre la información relevante de la actividad del MPF del Fuero Criminal y Correccional.

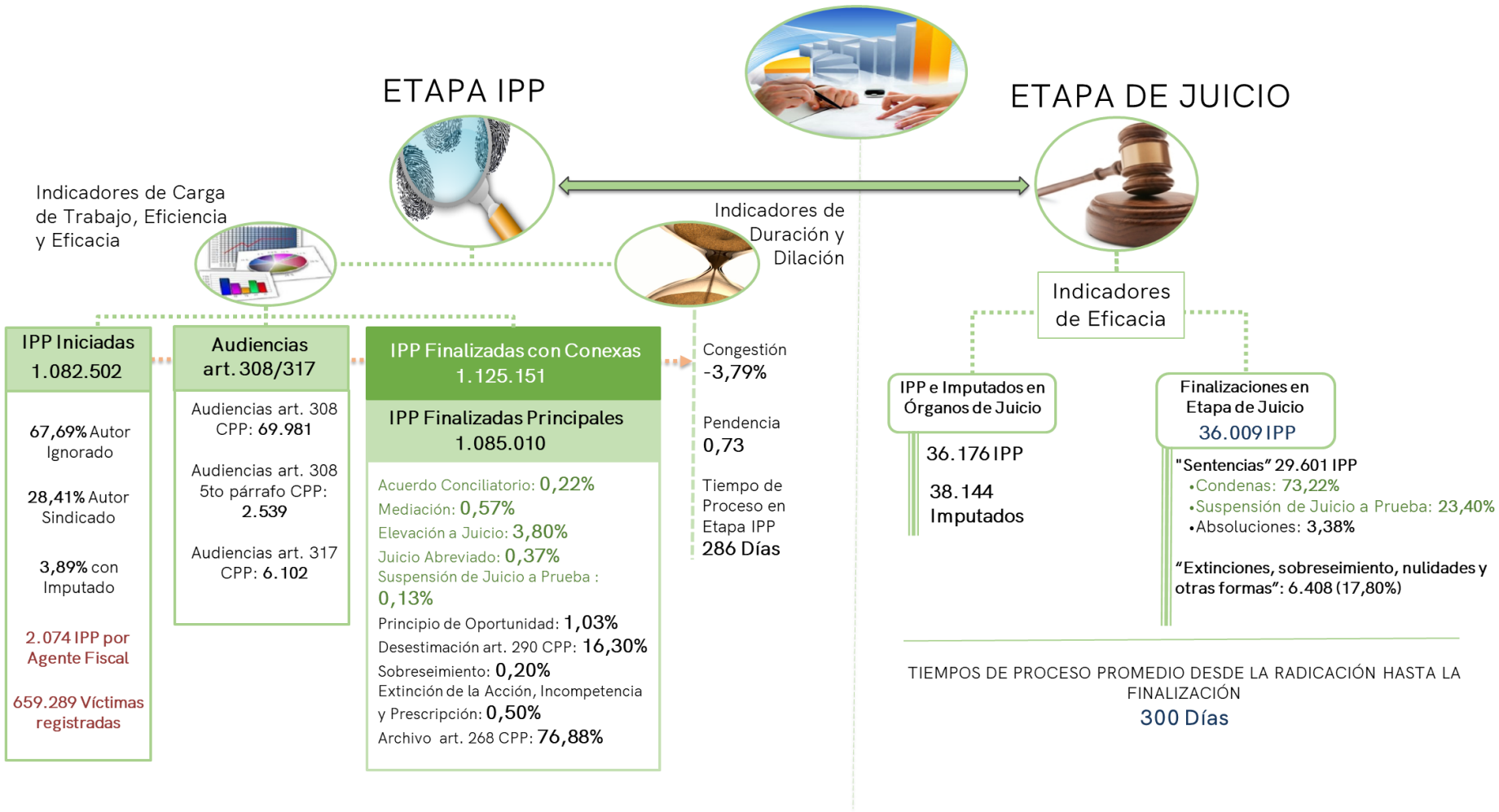
---

[1] Para el análisis de la capacidad de resolución, se considera todas las IPP finalizadas ya sea que las mismas hayan sido consideradas conexas a una IPP principal de acuerdo al art. 32 del CPP o no; para mayor precisión de los distintos indicadores de duración / dilación de los procesos ver acápite 6. Mientras que, para el análisis de las formas de finalización, en lo relativo a la eficacia, sólo se considera las IPP principales; para mayor precisión de la metodología para determinar las IPP finalizadas en etapa preliminar ver acápite 5

[2] La tasa de congestión mide la acumulación de causas de un periodo a otro. Correlaciona el total de IPP iniciadas y el total de IPP finalizadas en el periodo.

[3] La tasa de pendencia, es un indicador que relaciona la cantidad de IPP pendientes al finalizar un periodo en análisis y la capacidad de resolución –en este caso medida como IPP finalizadas en el mismo periodo.

Gráfico 1. Esquema resumen ejecutivo Fuero Criminal y Correccional. Año 2024



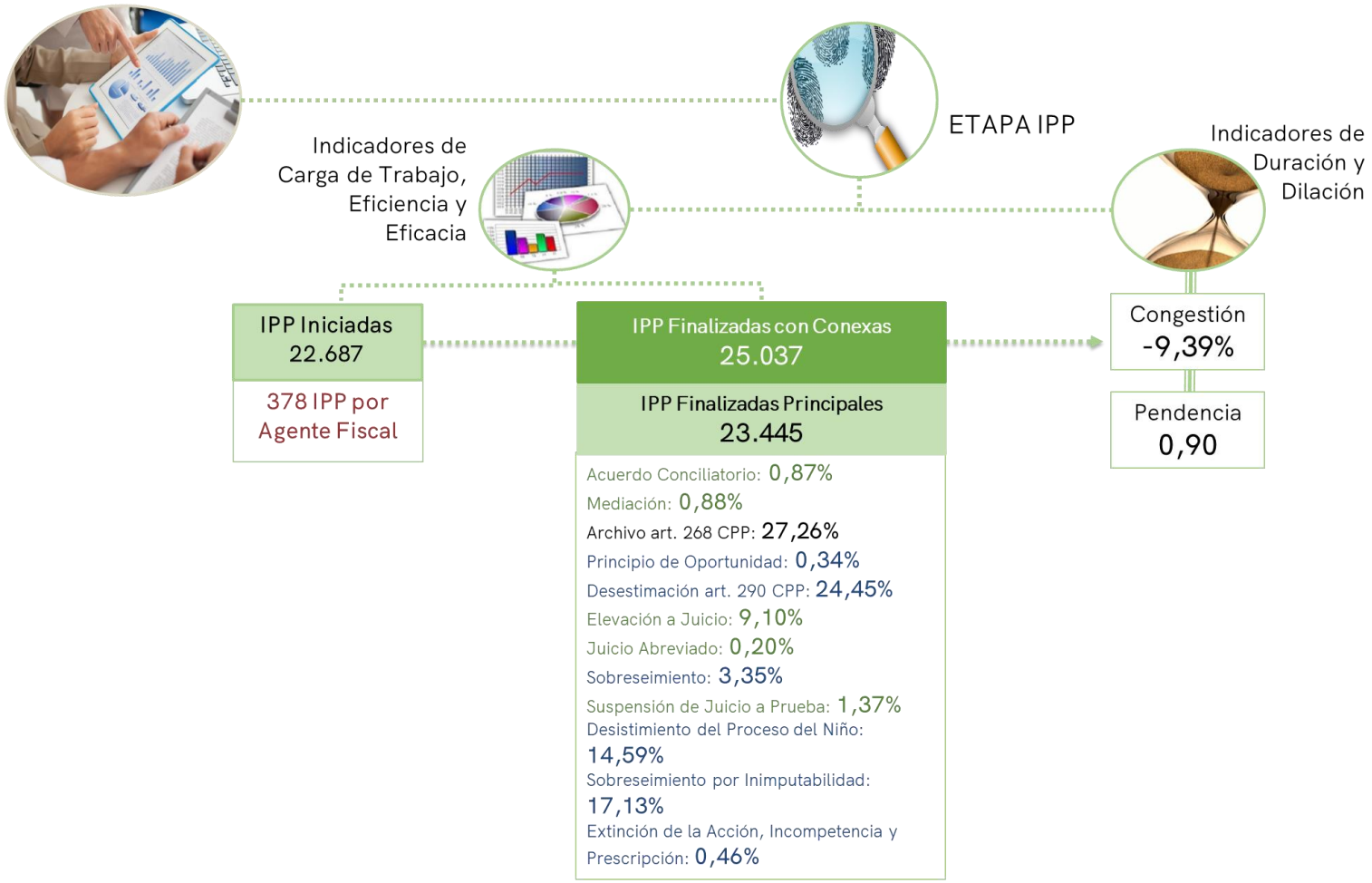
Fuente: Departamento de Control de Gestión

2. FUERO DE RESPONSABILIDAD PENAL JUVENIL

- ☑ Durante el año 2024 se iniciaron en el Fuero de Responsabilidad Penal Juvenil (en adelante FRPJ) **22.687** IPP. Se produjo una disminución en -1.159 IPP con respecto al año 2023 (-4,86%).
- ☑ A su vez, se han finalizado en la etapa preliminar **25.037** IPP (principales y conexas), lo que representa un +13,35% más en relación al año 2023 (+2.949 IPP).
- ☑ Por su parte, la tasa de congestión provincial es del -9,39%, mientras que la tasa de pendencia es del 0,90.

A continuación, se presenta un esquema resumen que sintetiza la actividad de MPF en lo referente al Fuero de Responsabilidad Penal Juvenil.

Gráfico 2.Esquema resumen ejecutivo – Fuero de Responsabilidad Penal Juvenil. Año 2024



Fuente: Departamento de Control de Gestión

III. METODOLOGÍA

El presente informe analiza y evalúa la labor desplegada por el MPF de la provincia de Buenos Aires durante el año 2024.

El proceso de trabajo para la confección del informe comprende tres etapas, a saber:

1. **Recopilación de datos**

Para la realización del informe se utiliza información extraída de diferentes fuentes:

- **El Sistema Informático del Ministerio Público Penal (en adelante SIMP).** El SIMP es una herramienta de gestión e investigación que registra toda la tramitación del proceso penal realizada por el MPF, el Ministerio Público de la Defensa Penal (en adelante MPD), los juzgados de garantías y las asesorías de incapaces.

Como es un sistema informático dinámico, el continuo trabajo de los operadores va generando cambios permanentes en la base de datos de acuerdo al avance de los procesos. Por ello, con fines de análisis de gestión se han acordado fechas determinadas para extraer de la base de datos aquellos que luego se utilizarán para los informes periódicos. La información que surge del SIMP ha sido extraída al 12 de enero de 2025. A la misma, se le realizó un ajuste producto del relevamiento en el marco de la Resolución PG N.° 301/14, a través del cual se analiza cada IPP iniciada por homicidios dolosos. Dicho ajuste implicó una depuración de 53 IPP, en donde se verificó entre otras cuestiones, duplicaciones de casos ante investigaciones por incompetencia que previamente se iniciaron en otros departamentos, desdoblamiento de IPP ante hechos con menores y mayores de edad imputados, así como IPP por hechos de

años anteriores que se iniciaron en el año 2024 producto de la declaración de incompetencia de organismos de otras jurisdicciones.

- El **Sistema de Personal del Ministerio Público (en adelante SIMP Personal)** contiene información de personal del MPF de cada departamento judicial. La consulta para la extracción de los datos se realizó en enero del 2025.

- **Publicaciones y bases especialmente requeridas al Registro Único de Detenidos –RUD- y a la Secretaría de Planificación de la SCBA**. A partir de la información suministrada por dichos registros se cotejan los datos del Ministerio Público, a fin de corroborar la confiabilidad de la información generada.

2. Análisis y Procesamiento de datos

Para el procesamiento de la información se utilizan herramientas informáticas de *business intelligence*[4]. A través de ellas se efectúa el armado y modelización de tableros de comandos y la construcción de indicadores de gestión a nivel provincial y por cada departamento judicial. Esto habilita la posibilidad de analizar la información de manera sistemática y determinar pautas para la evaluación, ya sea mediante métodos cuantitativos o cualitativos.

Se evalúa la consistencia y aptitud de los indicadores de gestión, supervisando que sea contemplada toda la actividad. Asimismo, se estudian las particularidades de la estructura organizacional de cada departamento judicial, se realizan comparaciones en cada punto de estudio y los comportamientos en los diferentes departamentos.

[4] Se denomina inteligencia de negocios o BI (del inglés business intelligence), al conjunto de estrategias, aplicaciones, datos, productos, tecnologías y arquitectura técnicas, los cuales están enfocados a la administración y creación de conocimiento, a través del análisis de los datos existentes en una organización.

El análisis se realiza a nivel departamental, provincial y por grupos de departamentos. Para esta última clasificación se han considerado dos grupos, teniendo en cuenta las diversas características distintivas en cuanto a los aspectos geográficos y sociales de los departamentos judiciales de la provincia de Buenos Aires:

Grupo I - conurbano, La Plata y Mar del Plata: corresponde a los departamentos judiciales que agrupan fundamentalmente a los partidos del conurbano bonaerense, con gran densidad poblacional y mayor conflictividad social. Incluye los departamentos de Avellaneda-Lanús, La Matanza, Lomas de Zamora, Moreno-General Rodríguez, Morón, Quilmes, San Isidro y San Martín, así como a los departamentos judiciales La Plata y Mar del Plata. Estos dos últimos, si bien no integran el conurbano bonaerense, poseen una importante cantidad de población y de causas y cuentan en su composición con partidos con una elevada conflictividad social. En su conjunto estos diez departamentos comprenden aproximadamente 80% de las IPP iniciadas y concentran el 78% de la población de la Provincia[5].

Grupo II – Departamentos del interior: corresponde a los departamentos judiciales de una población y cantidad de causas de menor dimensión. Incluye los departamentos de Azul, Bahía Blanca, Dolores, Junín, Mercedes, Necochea, Pergamino, San Nicolás, Trenque Lauquen y Zárate-Campana. Estos diez departamentos judiciales comprenden aproximadamente el 20% de las IPP iniciadas y concentran el 22% de la población de la Provincia.

3. Desarrollo y presentación

[5] Para el cálculo de la estimación poblacional, el Área de Estadísticas de Administración de Justicia de la Secretaría de Planificación de la SCBA tomó como base los datos provistos por el INDEC relativos al Censo Nacional 2022, por partido y por sexo. A éstos, se le aplicaron las variaciones porcentuales entre los datos poblacionales proyectados por partido y por sexo para el período 2023-2024, publicadas por INDEC.

De manera complementaria al informe de Control de Gestión del MPF provincial, se realizan 20 informes departamentales que dan cuenta de la gestión de cada departamento judicial desagregado por unidades fiscales, lo que permite profundizar en el análisis, así como validar los indicadores departamentales contenidos en el presente.

A lo largo de todo el proceso, de recopilación, análisis y procesamiento, participan funcionarios de ambas áreas del departamento de Control de Gestión (Asistencia Técnica y Análisis de Gestión) en el marco de sus especialidades para aportar las diferentes miradas a la presentación final.

ACTIVIDAD Y RESULTADOS DEL MINISTERIO PÚBLICO FISCAL EN LA ETAPA IPP PARA EL FUERO CRIMINAL Y CORRECCIONAL

IV. ACTIVIDAD Y RESULTADOS DEL MINISTERIO PÚBLICO FISCAL EN LA ETAPA IPP PARA EL FUERO CRIMINAL Y CORRECCIONAL

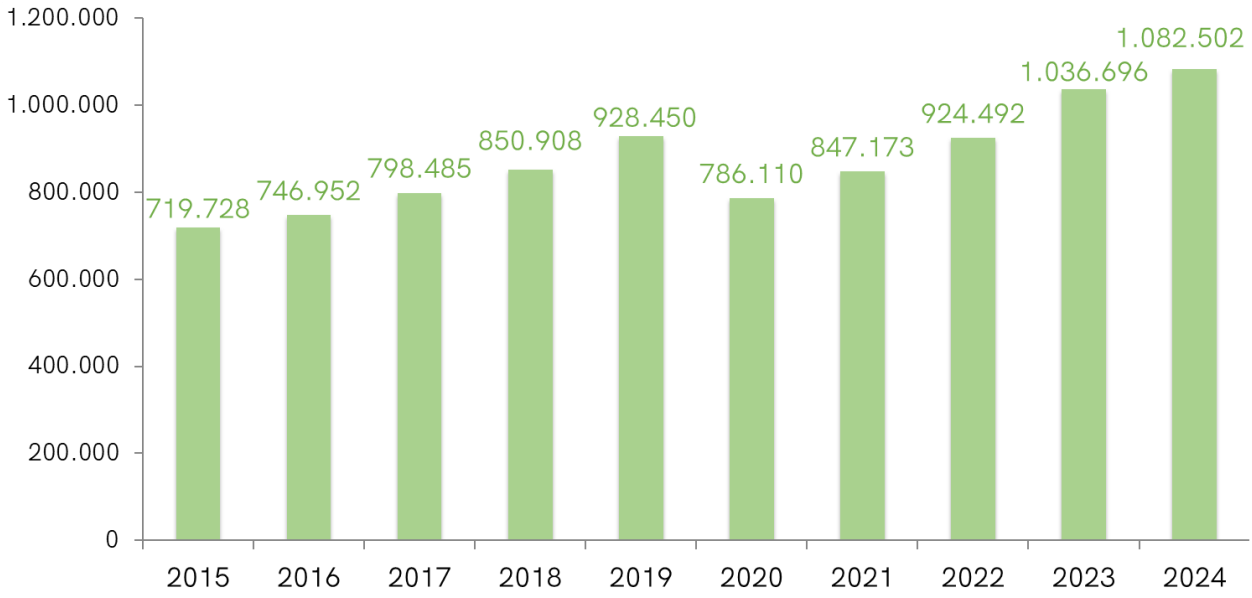
1. IPP INICIADAS

Durante el año 2024 se iniciaron 1.082.502 IPP en el Fuero Criminal y Correccional de la provincia de Buenos Aires lo cual implica una suba de 45.806 IPP (+4,42%) respecto de las iniciadas en el año 2023.

a. Evolución anual de IPP iniciadas

El cuadro siguiente muestra la evolución anual de las IPP iniciadas desde el año 2015 hasta el 2024. La cantidad de IPP iniciadas en el año 2024 representa un aumento del 50,40% respecto del año 2015.

Gráfico 3. Evolución IPP Iniciadas 2015 - 2024 – Fuero Criminal y Correccional



Fuente: Departamento de Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025. Los datos referentes a años anteriores son extraídos de los informes de dichos años.

b. Índice de litigiosidad

Si se toma en consideración la población de la Provincia (17.826.475 habitantes), se determina que la tasa de litigiosidad es de 6.072 IPP iniciadas cada 100.000 habitantes.

Cuadro 1. Índice de litigiosidad por departamento judicial en el FCC. Año 2024

Departamento Judicial	IPP iniciadas. Año 2024	Población proyectada. Año 2024	Litigiosidad cada 100 mil habitantes
Avellaneda-Lanús	59.895	830.816	7.209
Azul	24.334	503.317	4.835
Bahía Blanca	33.293	697.489	4.773
Dolores	28.853	366.242	7.878
Junín	14.895	308.934	4.821
La Matanza	95.910	1.911.584	5.017
La Plata	98.643	1.432.427	6.886
Lomas de Zamora	134.084	1.846.203	7.263
Mar del Plata	59.024	802.517	7.355
Mercedes	28.547	638.203	4.473
Moreno-General Rodríguez	45.442	740.836	6.134
Morón	80.628	1.294.645	6.228
Necochea	8.152	129.942	6.274
Pergamino	9.783	144.055	6.791
Quilmes	94.685	1.523.492	6.215
San Isidro	85.655	1.621.669	5.282
San Martín	117.376	1.840.617	6.377
San Nicolás	23.278	368.901	6.310
Trenque Lauquen	9.328	272.787	3.420
Zárate-Campana	30.697	551.801	5.563
Total provincia de Buenos Aires	**1.082.502**	**17.826.475**	**6.072**
Departamentos del interior	**211.160**	**3.981.671**	**5.303**
Departamentos del conurbano, LP y MdP	**871.342**	**13.844.804**	**6.294**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025 y Datos de población estimados por el Área de Estadísticas de Administración de Justicia de la Secretaría de Planificación de la SCBA. Para su cálculo se tomaron como base los datos de Censo Nacional 2023 por partido, provistos por el INDEC. A éstos, se le aplicaron las variaciones porcentuales entre los datos poblacionales proyectados por partido para los años 2023 y 2024 publicados por INDEC - Dirección Provincial de Estadísticas de la Provincia de Buenos Aires en "Proyecciones elaboradas en base a resultados del Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2022".

Notas:

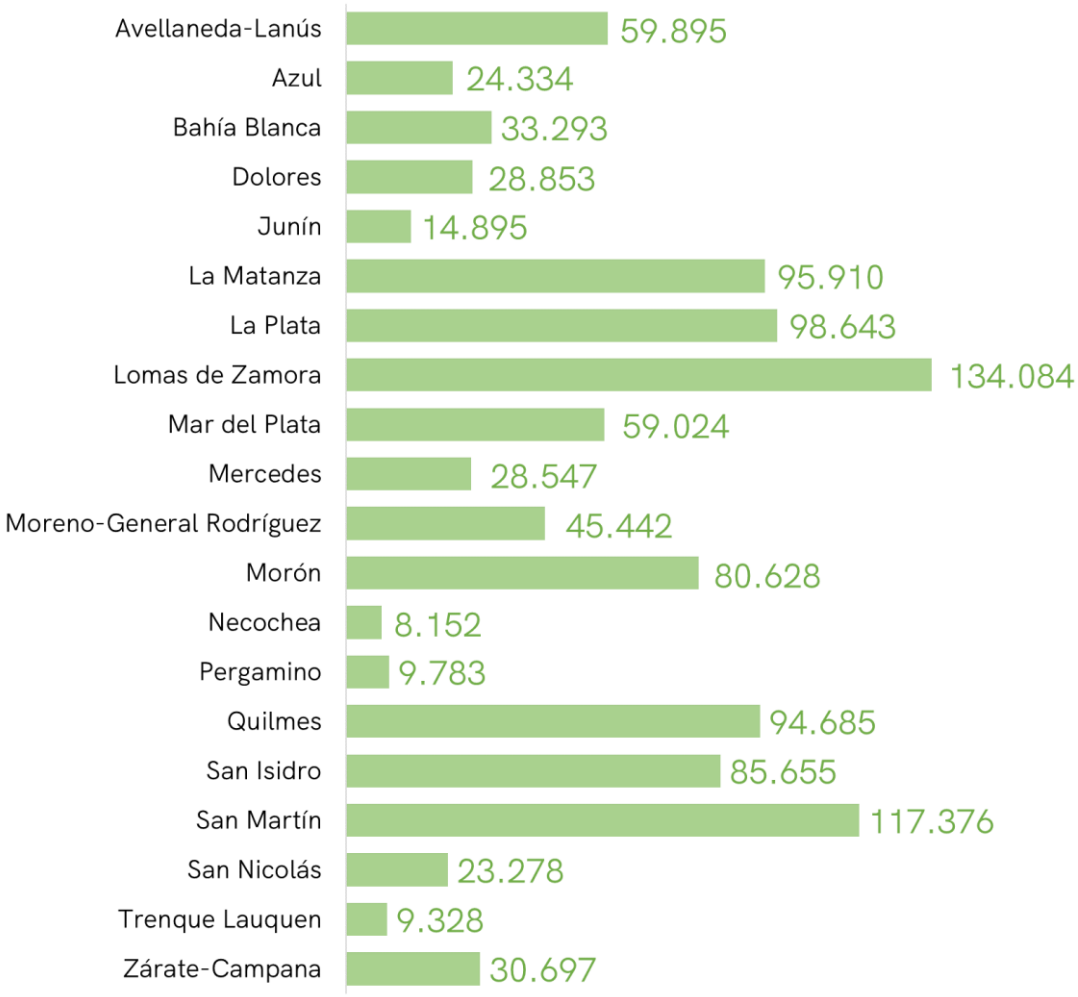
Para obtener el resultado de litigiosidad cada cien mil habitantes se realiza el siguiente cálculo: IPP Iniciadas x 100.000 / Población proyectada. Los valores obtenidos en el *ratio* de litigiosidad están redondeados a números enteros.

Respecto la tasa de litigiosidad del Departamento Judicial Dolores, cabe acotar que, si bien la misma supera holgadamente la media provincial, gran parte de dicha litigiosidad se debe a conflictos suscitados entre personas que no conforman la población estable del departamento, sino a turistas y trabajadores por temporada. Lo mismo sucede en otros departamentos, pero en menor medida.

c. IPP iniciadas a nivel departamental

A continuación, se observa la cantidad de IPP iniciadas en el año 2024 en el Fuero Criminal y Correccional para los 20 departamentos judiciales.

Gráfico 4. IPP iniciadas por departamento judicial en el FCC. Año 2024



Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

En el siguiente cuadro se observan las variaciones de IPP iniciadas por departamento judicial y por grupo de departamentos entre los años 2023 y 2024.

Cuadro 2. Comparación interanual de IPP iniciadas por departamento judicial en el FCC. Años 2023-2024

Departamento Judicial	IPP iniciadas. Año 2023	IPP iniciadas. Año 2024	Variación. Años 2023-2024	Variación %. Años 2023-2024
Avellaneda-Lanús	54.360	59.895	5.535	10,18%
Azul	25.342	24.334	-1.008	-3,98%
Bahía Blanca	31.970	33.293	1.323	4,14%
Dolores	28.365	28.853	488	1,72%
Junín	14.423	14.895	472	3,27%
La Matanza	88.327	95.910	7.583	8,59%
La Plata	93.690	98.643	4.953	5,29%
Lomas de Zamora	130.729	134.084	3.355	2,57%
Mar del Plata	51.198	59.024	7.826	15,29%
Mercedes	28.740	28.547	-193	-0,67%
Moreno-General Rodríguez	44.260	45.442	1.182	2,67%
Morón	80.614	80.628	14	0,02%
Necochea	8.575	8.152	-423	-4,93%
Pergamino	10.603	9.783	-820	-7,73%
Quilmes	88.175	94.685	6.510	7,38%
San Isidro	83.884	85.655	1.771	2,11%
San Martín	112.527	117.376	4.849	4,31%
San Nicolás	22.396	23.278	882	3,94%
Trenque Lauquen	9.240	9.328	88	0,95%
Zárate-Campana	29.278	30.697	1.419	4,85%
Total provincia de Buenos Aires	**1.036.696**	**1.082.502**	**45.806**	**4,42%**
Departamentos del interior	**208.932**	**211.160**	**2.228**	**1,07%**
Departamentos del conurbano, LP y MdP	**827.764**	**871.342**	**43.578**	**5,26%**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025. Los datos referentes a años anteriores son extraídos de los informes de dichos años.

d. IPP iniciadas con autor ignorado, con autor sindicado y con imputado

La composición de las IPP iniciadas durante el año, según se haya consignado o no la existencia de sindicados o imputados en la causa, indica que, a nivel provincial, el porcentaje de IPP iniciadas **con autor ignorado**[6] fue del 67,69%; de IPP **con autor sindicado**[7] del 28,41% y de IPP **con imputados**[8] del 3,89%.

[6] IPP con autor ignorado: IPP que no registran autores en la causa a la fecha de la obtención de datos del sistema informático.

[7] IPP con autor sindicado: se considera "IPP con autor sindicado", cuando se registra al menos un sujeto mencionado como posible autor de un hecho ilícito a la fecha de la obtención de datos del sistema informático.

[8] IPP con imputado: se considera con imputado, cuando en una IPP iniciada en el periodo, se registra al menos un sujeto al que se le ha recepcionado audiencia a tenor del art. 308 del CPP.

Gráfico 5. Porcentaje de IPP iniciadas con autor ignorado, con autor sindicado y con imputado en el FCC. Año 2024

Fuente: Departamento de Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

Como se observa en los siguientes cuadros la existencia de datos de sindicados e imputados en las causas varía entre los diferentes departamentos.

Cuadro 3. IPP iniciadas con autor ignorado, con autor sindicado y con imputado en valores absolutos por departamento judicial en el FCC. Año 2024

Departamento Judicial	IPP con imputados	IPP con autor sindicado	IPP con autor ignorado	Total IPP Iniciadas
Avellaneda-Lanús	1.664	19.914	38.317	**59.895**
Azul	1.281	7.472	15.581	**24.334**
Bahía Blanca	1.406	10.242	21.645	**33.293**
Dolores	1.754	7.650	19.449	**28.853**
Junín	1.834	5.450	7.611	**14.895**
La Matanza	2.572	14.676	78.662	**95.910**
La Plata	4.113	24.418	70.112	**98.643**
Lomas de Zamora	4.992	37.227	91.865	**134.084**
Mar del Plata	2.857	13.098	43.069	**59.024**
Mercedes	1.503	10.488	16.556	**28.547**
Moreno-General Rodríguez	1.506	10.944	32.992	**45.442**
Morón	2.130	18.226	60.272	**80.628**
Necochea	583	2.041	5.528	**8.152**
Pergamino	874	4.050	4.859	**9.783**
Quilmes	3.559	21.156	69.970	**94.685**
San Isidro	3.458	29.598	52.599	**85.655**
San Martín	2.843	45.298	69.235	**117.376**
San Nicolás	1.373	10.923	10.982	**23.278**
Trenque Lauquen	619	3.718	4.991	**9.328**
Zárate-Campana	1.242	10.980	18.475	**30.697**
Total provincia de Buenos Aires	**42.163**	**307.569**	**732.770**	**1.082.502**
Departamentos del interior	**12.469**	**73.014**	**125.677**	**211.160**
Departamentos del conurbano, LP y MdP	**29.694**	**234.555**	**607.093**	**871.342**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

Cuadro 4. IPP iniciadas con autor ignorado, con autor sindicado y con imputado en valores relativos por departamento judicial en el FCC. Año 2024

Departamento Judicial	IPP con imputados	IPP con autor sindicado	IPP con autor ignorado
Avellaneda-Lanús	2,78%	33,25%	63,97%
Azul	5,26%	30,71%	64,03%
Bahía Blanca	4,22%	30,76%	65,01%
Dolores	6,08%	26,51%	67,41%
Junín	12,31%	36,59%	51,10%
La Matanza	2,68%	15,30%	82,02%
La Plata	4,17%	24,75%	71,08%
Lomas de Zamora	3,72%	27,76%	68,51%
Mar del Plata	4,84%	22,19%	72,97%
Mercedes	5,27%	36,74%	58,00%
Moreno-General Rodríguez	3,31%	24,08%	72,60%
Morón	2,64%	22,61%	74,75%
Necochea	7,15%	25,04%	67,81%
Pergamino	8,93%	41,40%	49,67%
Quilmes	3,76%	22,34%	73,90%
San Isidro	4,04%	34,55%	61,41%
San Martín	2,42%	38,59%	58,99%
San Nicolás	5,90%	46,92%	47,18%
Trenque Lauquen	6,64%	39,86%	53,51%
Zárate-Campana	4,05%	35,77%	60,19%
Total provincia de Buenos Aires	**3,89%**	**28,41%**	**67,69%**
Departamentos del interior	**5,91%**	**34,58%**	**59,52%**
Departamentos del conurbano, LP y MdP	**3,41%**	**26,92%**	**69,67%**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

e. IPP iniciadas por tipo de delito

En este apartado se presentan las IPP iniciadas clasificadas por tipo de delito. A tal efecto se ha considerado el bien jurídico protegido.

En las IPP en que se investiga más de un delito, se considera el primer delito ingresado en el SIMP al tiempo de la audiencia del art. 308 del Código de Procedimiento Penal (en adelante CPP) o al de la carga inicial, si aún no se ha tomado la referida audiencia.

Se incluyen IPP iniciadas por hechos denunciados que, si bien *prima facie* podrían no ser delitos, requieren ser investigados para confirmar dicha presunción (por ejemplo, hallazgos de vehículos en la vía pública, averiguaciones de causales de muerte, averiguación de paradero, así como las

denuncias ingresadas por el sistema de denuncias y reportes del Ministerio de Seguridad de la Provincia, entre otros). Las mismas, eventualmente, deberían ser recaratuladas en un momento posterior a la fecha de obtención de los datos para este informe, o bien, en su caso desestimadas.

Asimismo, se incluyen las IPP iniciadas a partir de denuncias en sede policial u oficina de denuncias, que, a partir de los datos brindados por el denunciante, no es posible determinarse un delito específico, por lo que *a priori* se ingresan como denuncia o averiguación de ilícito y luego el agente fiscal con los datos obrantes y/o medidas adicionales procede a desestimar si no hubiera delito o a recalificar y profundizar la investigación.

El siguiente cuadro presenta las variaciones en las IPP iniciadas en el 2024 respecto al 2023, por cada bien jurídico protegido.

Cuadro 5. Comparación interanual de IPP iniciadas por bien jurídico protegido en el FCC. Años 2023-2024

Bien Jurídico Protegido	IPP Iniciadas. Año 2023	IPP Iniciadas. Año 2024	Variación Interanual de IPP Iniciadas. Años 2023-2024	Variación Porcentual Interanual de IPP Iniciadas. Años 2023-2024
Delitos contra las personas	128.656	120.848	-7.808	-6,07%
Delitos contra el honor	175	129	-46	-26,29%
Delitos contra la integridad sexual	22.359	19.927	-2.432	-10,88%
Delitos contra el estado civil	29	17	-12	-41,38%
Delitos contra la libertad	112.397	106.241	-6.156	-5,48%
Delitos contra la propiedad	408.826	433.316	24.490	5,99%
Delitos contra la seguridad pública	81.643	84.200	2.557	3,13%
Delitos contra el orden Público	414	457	43	10,39%
Delitos contra la Administración Pública	48.912	47.870	-1.042	-2,13%
Delitos contra la fe pública	14.507	13.017	-1.490	-10,27%
Leyes [1]	10.306	9.831	-475	-4,61%
Otros delitos [2]	12.317	12.430	113	0,92%
Otros [3]	88.143	88.143	0	0,00%
Delitos denunciados en el sistema MSBA con tipificación provisoria [4]	108.012	146.076	38.064	35,24%
Total provincia de Buenos Aires	**1.036.696**	**1.082.502**	**45.806**	**4,42%**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025. Los datos referentes a años anteriores son extraídos de los informes de dichos años.
(1) Leyes: N.° 13.944; N.° 14.346; N.° 24.270; etc.
(2) Otros delitos: Posible comisión de delito de acción pública.
(3) Otros: Averiguación de ilícito; Denuncia, Hallazgos; etc.
(4) Delitos denunciados en el Sistema MSBA con tipificación provisoria: Delitos denunciados mediante el Sistema del Ministerio de Seguridad de la provincia de Buenos Aires, que aún no han sido tipificados por el Fiscal al momento de la extracción de los datos.

2. CANTIDAD DE VÍCTIMAS REGISTRADAS

a. Cantidad de víctimas por departamento judicial

En el presente acápite se detalla la cantidad de víctimas registradas en las IPP iniciadas durante el año 2024 en el FCC por departamento judicial.

El cuadro siguiente expresa la cantidad de víctimas en relación con la cantidad de IPP iniciadas.

Cuadro 6. Cantidad de víctimas registradas por IPP, según departamento judicial en el FCC. Año 2024

Departamento Judicial	IPP iniciadas. Año 2024	Cantidad de víctimas registradas. Año 2024	Víctimas por IPP
Avellaneda-Lanús	59.895	35.563	0,59
Azul	24.334	17.783	0,73
Bahía Blanca	33.293	25.232	0,76
Dolores	28.853	18.947	0,66
Junín	14.895	12.211	0,82
La Matanza	95.910	58.684	0,61
La Plata	98.643	46.812	0,47
Lomas de Zamora	134.084	74.412	0,55
Mar del Plata	59.024	32.272	0,55
Mercedes	28.547	22.554	0,79
Moreno-General Rodríguez	45.442	23.968	0,53
Morón	80.628	48.969	0,61
Necochea	8.152	6.025	0,74
Pergamino	9.783	7.990	0,82
Quilmes	94.685	49.505	0,52
San Isidro	85.655	54.747	0,64
San Martín	117.376	75.796	0,65
San Nicolás	23.278	17.869	0,77
Trenque Lauquen	9.328	7.741	0,83
Zárate-Campana	30.697	22.209	0,72
Total provincia de Buenos Aires	**1.082.502**	**659.289**	**0,61**
Departamentos del interior	**211.160**	**158.561**	**0,75**
Departamentos del conurbano, LP y MdP	**871.342**	**500.728**	**0,57**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

Puede observarse que por cada IPP iniciada en el 2024 se han consignado 0,61 víctimas a nivel provincial, siendo los departamentos del interior aquellos donde se evidencia una relación mayor de víctimas por IPP.

Debe tenerse presente que en algunos tipos de delitos (v.g. tenencia de estupefacientes, delitos contra la administración pública y contra la fe pública) no existe víctima directa afectada. Sin embargo, dado que muchas IPP pueden iniciarse por más de un delito y que para este informe se considera sólo el primer delito ingresado en la causa, se incluyen todas las víctimas independientemente del primer tipo cargado.

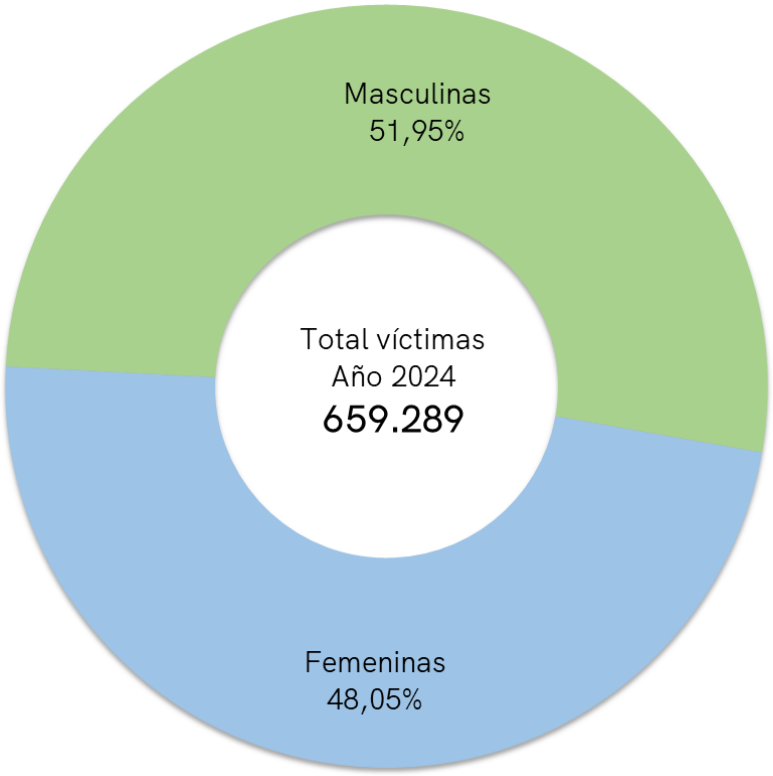
b. Cantidad de víctimas por sexo y grupo etario

Los gráficos que se exponen a continuación evidencian, en primer término, que del total de víctimas registradas (659.289), el 51,95% (342.475) corresponde a personas de sexo masculino y el 48,05% (316.814) a personas de sexo femenino.

Por otro lado, el 94,22% del total de víctimas son personas mayores de edad mientras que el 5,78% restante corresponde a víctimas menores de edad.

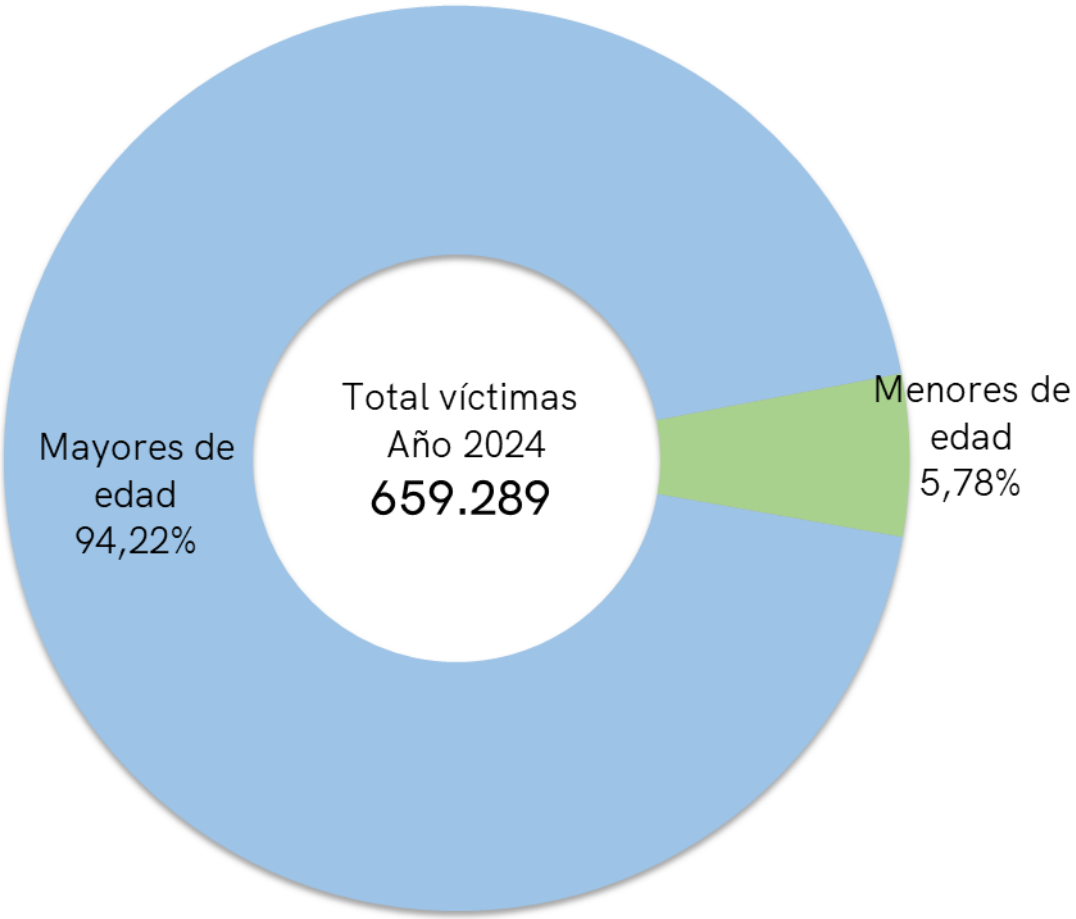
Las víctimas menores de edad (38.095), se desagregan en 15.437 (40,52%) de sexo masculino y 22.658 de sexo femenino (59,48%).

Gráfico 6. Cantidad de víctimas por sexo en el FCC. Año 2024



Fuente: Departamento de Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

Gráfico 7. Cantidad de víctimas por grupo etario en el FCC. Año 2024



Fuente: Departamento de Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

c. Cantidad de víctimas discriminadas por sexo y bien jurídico protegido

Los cuadros que se exponen a continuación detallan para cada grupo etario y sexo los delitos que sufrieron las víctimas clasificados por bien jurídico protegido[9].

[9] Para la clasificación por el bien jurídico protegido, en aquellas IPP en que se investiga más de un delito, se considera el primer delito ingresado en el SIMP al tiempo de la audiencia del art. 308 del Código de

Cuadro 7. Cantidad de víctimas mayores de edad clasificadas por sexo y por bien jurídico protegido en el FCC. Año 2024

Bien Jurídico Protegido	Cantidad de víctimas de sexo femenino mayores de edad	Incidencia porcentual sobre el total de víctimas de sexo femenino mayores de edad	Cantidad de víctimas de sexo masculino mayores de edad	Incidencia porcentual sobre el total de víctimas de sexo masculinos mayores de edad
Delitos contra las personas	53.485	18,18%	53.913	16,49%
Delitos contra el honor	54	0,02%	63	0,02%
Delitos contra la integridad sexual	6.682	2,27%	641	0,20%
Delitos contra el estado civil	8	0,00%	0	0,00%
Delitos contra la libertad	62.976	21,41%	33.787	10,33%
Delitos contra la propiedad	110.938	37,71%	195.612	59,81%
Delitos contra la seguridad pública	903	0,31%	1.019	0,31%
Delitos contra el orden público	45	0,02%	55	0,02%
Delitos contra la Administración Pública	19.472	6,62%	6.697	2,05%
Delitos contra la fe pública	263	0,09%	429	0,13%
Leyes [1]	2.311	0,79%	3.903	1,19%
Otros delitos [2]	3.752	1,28%	3.153	0,96%
Otros [3]	26.856	9,13%	25.380	7,76%
Delitos denunciados en el sistema MSBA con tipificación provisoria [4]	6.411	2,18%	2.386	0,73%
Total provincia de Buenos Aires	**294.156**	**100,00%**	**327.038**	**100,00%**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 07 de enero del año 2024.
(1) Leyes: N.° 13.944; N.° 14.346; N.° 24.270; etc.
(2) Otros delitos: Posible comisión de delito de acción pública.
(3) Otros: Averiguación de ilícito; Denuncia, Hallazgos; etc.
(4) Delitos denunciados en el Sistema MSBA con tipificación provisoria: Delitos denunciados mediante el Sistema del Ministerio de Seguridad de la provincia de Buenos Aires, que aún no han sido tipificados por el Fiscal al momento de la extracción de los datos.

Se observa que las víctimas de sexo femenino mayores de edad, en comparación con las víctimas de sexo masculino del mismo grupo etario, sufren en mayor proporción los delitos contra las personas -entre otros lesiones-, contra la integridad sexual, contra la libertad -fundamentalmente amenazas- y contra la administración pública -especialmente desobediencia-, y en menor medida los delitos contra la propiedad.

Procedimiento Penal (en adelante CPP) o al de la carga inicial, si aún no se ha tomado la referida audiencia.

Cuadro 8. Cantidad de víctimas menores de edad clasificadas por sexo y por bien jurídico protegido en el FCC. Año 2024

Bien Jurídico Protegido	Cantidad de víctimas de sexo femenino, menores de edad	Incidencia porcentual sobre el total de víctimas de sexo femenino menores de edad	Cantidad de víctimas de sexo masculino menores de edad	Incidencia porcentual sobre el total de víctimas de sexo masculino menores de edad
Delitos contra las personas	5.454	24,07%	5.919	38,34%
Delitos contra el honor	2	0,01%	1	0,01%
Delitos contra la integridad sexual	8.852	39,07%	1.586	10,27%
Delitos contra el estado civil	1	0,00%	2	0,01%
Delitos contra la libertad	2.060	9,09%	1.873	12,13%
Delitos contra la propiedad	1.015	4,48%	2.219	14,37%
Delitos contra la seguridad pública	49	0,22%	45	0,29%
Delitos contra el orden público	1	0,00%	0	0,00%
Delitos contra la Administración Pública	610	2,69%	413	2,68%
Delitos contra la fe pública	1	0,00%	0	0,00%
Leyes [1]	377	1,66%	371	2,40%
Otros delitos [2]	268	1,18%	254	1,65%
Otros [3]	3.675	16,22%	2.652	17,18%
Delitos denunciados en el sistema MSBA con tipificación provisoria [4]	293	1,29%	102	0,66%
Total provincia de Buenos Aires	**22.658**	**100,00%**	**15.437**	**100,00%**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 07 de enero del año 2024.
(1) Leyes: N.° 13.944; N.° 14.346; N.° 24.270; etc.
(2) Otros delitos: Posible comisión de delito de acción pública.
(3) Otros: Averiguación de ilícito; Denuncia, Hallazgos; etc.
(4) Delitos denunciados en el Sistema MSBA con tipificación provisoria: Delitos denunciados mediante el Sistema del Ministerio de Seguridad de la provincia de Buenos Aires, que aún no han sido tipificados por el Fiscal al momento de la extracción de los datos.

Se observa que las víctimas de sexo femenino menores de edad, en comparación con las víctimas de sexo masculino menores de edad, sufren en mayor proporción los delitos contra la integridad sexual.

3. ANÁLISIS DE LA CARGA DE TRABAJO

a. Dotación de personal por departamento judicial

En el presente acápite se detalla la dotación de personal del MPF de cada departamento judicial, excluyéndose la asignada específicamente al Fuero de Responsabilidad Penal Juvenil, que será analizada en el apartado específico del fuero.

Cada departamento judicial cuenta con la dotación de agentes tal como se detalla en el cuadro siguiente:

Cuadro 9. Dotación de personal por departamento judicial en el FCC. Año 2024

Departamento Judicial	Personal de Servicio	Personal Adminis-trativo	Personal Técnico	Personal Profesional	Funcionario No Letrado	Funcionario Letrado	Agente Fiscal	Fiscal de Cámara	Total Personal en el MPF
Avellaneda-Lanús	3	60	1	4	12	55	24	1	160
Azul	8	38	3	9	13	105	15	1	192
Bahia Blanca	5	61	3	10	12	88	17	1	197
Dolores	6	35	3	12	8	101	14	1	180
Junin	5	19	7	14	9	57	7	1	119
La Matanza	2	66	1	20	18	139	44	1	291
La Plata	4	106	4	9	32	234	36	1	426
Lomas De Zamora	10	100	34	32	26	143	65	1	411
Mar Del Plata	5	49	5	14	20	110	28	1	232
Mercedes	3	51	8	18	18	90	13	1	202
Moreno-General Rodríguez	0	27	3	10	9	71	20	1	141
Moron	5	79	0	10	21	116	43	1	275
Necochea	2	10	2	6	7	40	5	1	73
Pergamino	2	28	1	4	15	37	7	1	95
Quilmes	6	98	6	10	37	160	40	1	358
San Isidro	4	51	0	11	17	115	49	1	248
San Martin	10	101	3	17	55	162	61	1	410
San Nicolas	8	33	3	4	15	64	13	1	141
Trenque Lauquen	3	14	5	1	11	54	6	1	95
Zarate-campana	1	48	5	12	20	103	15	1	205
Total provincia de Buenos Aires	**92**	**1.074**	**97**	**227**	**375**	**2.044**	**522**	**20**	**4.451**
Departamentos del interior	**43**	**337**	**40**	**90**	**128**	**739**	**112**	**10**	**1.499**
Departamentos del conurbano, LP y MdP	**49**	**737**	**57**	**137**	**247**	**1.305**	**410**	**10**	**2.952**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema de Personal del Ministerio Público extraídos en diciembre del año 2024.
Nota: La conformación de los grupos surge del sistema de personal de la Procuración General. Cada uno de ellos comprende la agrupación de niveles y cargos jerárquicos correspondientes a la escala salarial vigente.

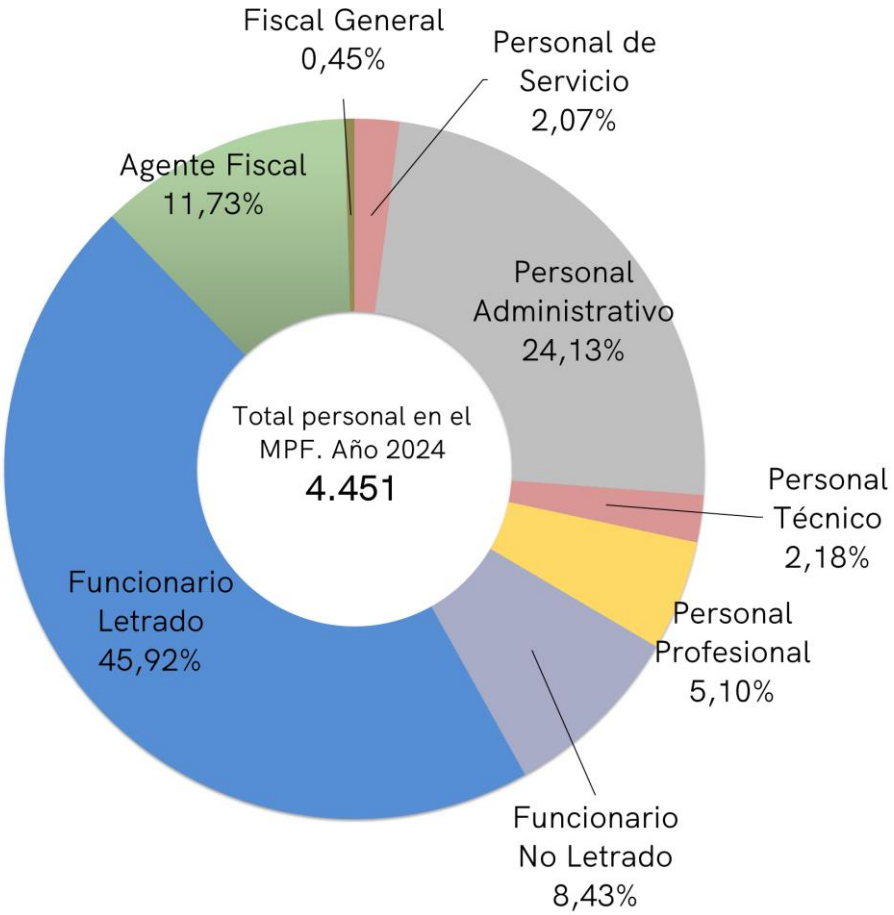
Vale consignar que el cuadro incluye 10 agentes fiscales suplentes: 3 en Moreno-General Rodríguez, 2 en San Martín y 1 en Dolores, Morón, Quilmes, San Isidro y San Nicolás.

Respecto al año 2023 la dotación de personal aumentó en 57 cargos, fundamentalmente por aumentos en la dotación de Avellaneda-Lanús (+13 agentes), La Plata (+11), San Martín (+9), Moreno-General Rodríguez (+7) y Mercedes (+5).

En cuanto a los cargos ocupados de agentes fiscales se produjo una suba de 15 fiscales en forma comparativa con el año 2023, los cuales, la mayoría de ellos se produjeron en los departamentos del conurbano.

El siguiente gráfico expone la participación de cada grupo sobre el total de agentes del MPF del Fuero Criminal y Correccional.

Gráfico 8. Dotación de personal en términos relativos en el FCC. Año 2024



Fuente: Departamento de Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema de Personal del Ministerio Público extraídos en enero del 2025.
Nota: Los valores porcentuales están redondeados a dos decimales.

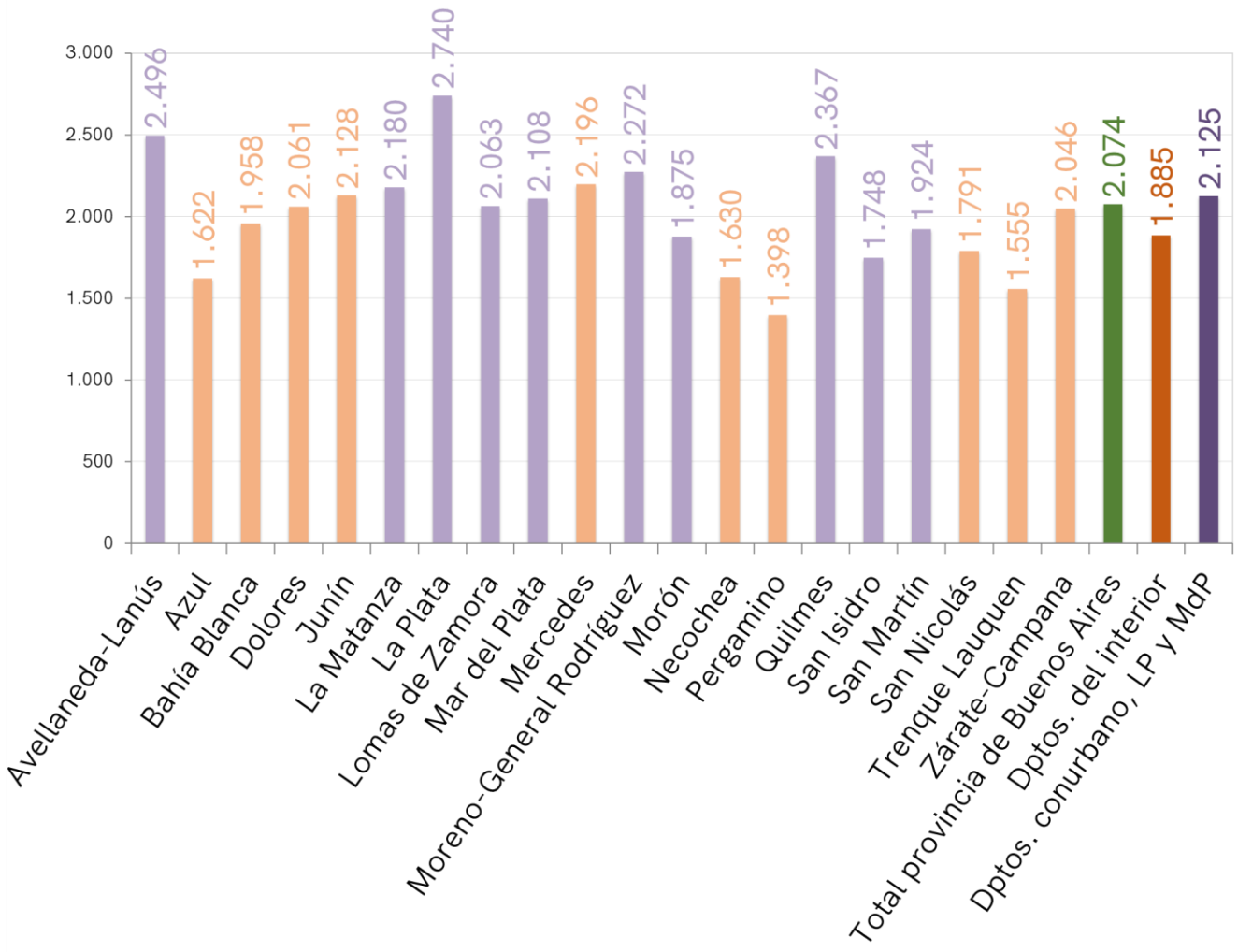
b. Relación IPP iniciadas por agente judicial

Un indicador de la carga de trabajo del MPF es la cantidad promedio de IPP que un agente fiscal tiene que atender por año.

Su análisis facilita una primera aproximación de la carga de trabajo, así como la comparación entre departamentos de características relativamente homogéneas, aun cuando el promedio, como medida de tendencia central, no contiene precisiones, como la variación de especialización de fiscalías; centralización o descentralización, entre otros aspectos.

En el siguiente gráfico se observa la cantidad de IPP iniciadas durante el año 2024 relacionándolas con los agentes fiscales en funciones a diciembre del mismo año, por cada uno de los departamentos judiciales.

Gráfico 9. IPP iniciadas por agente fiscal del MPF en el FCC. Año 2024

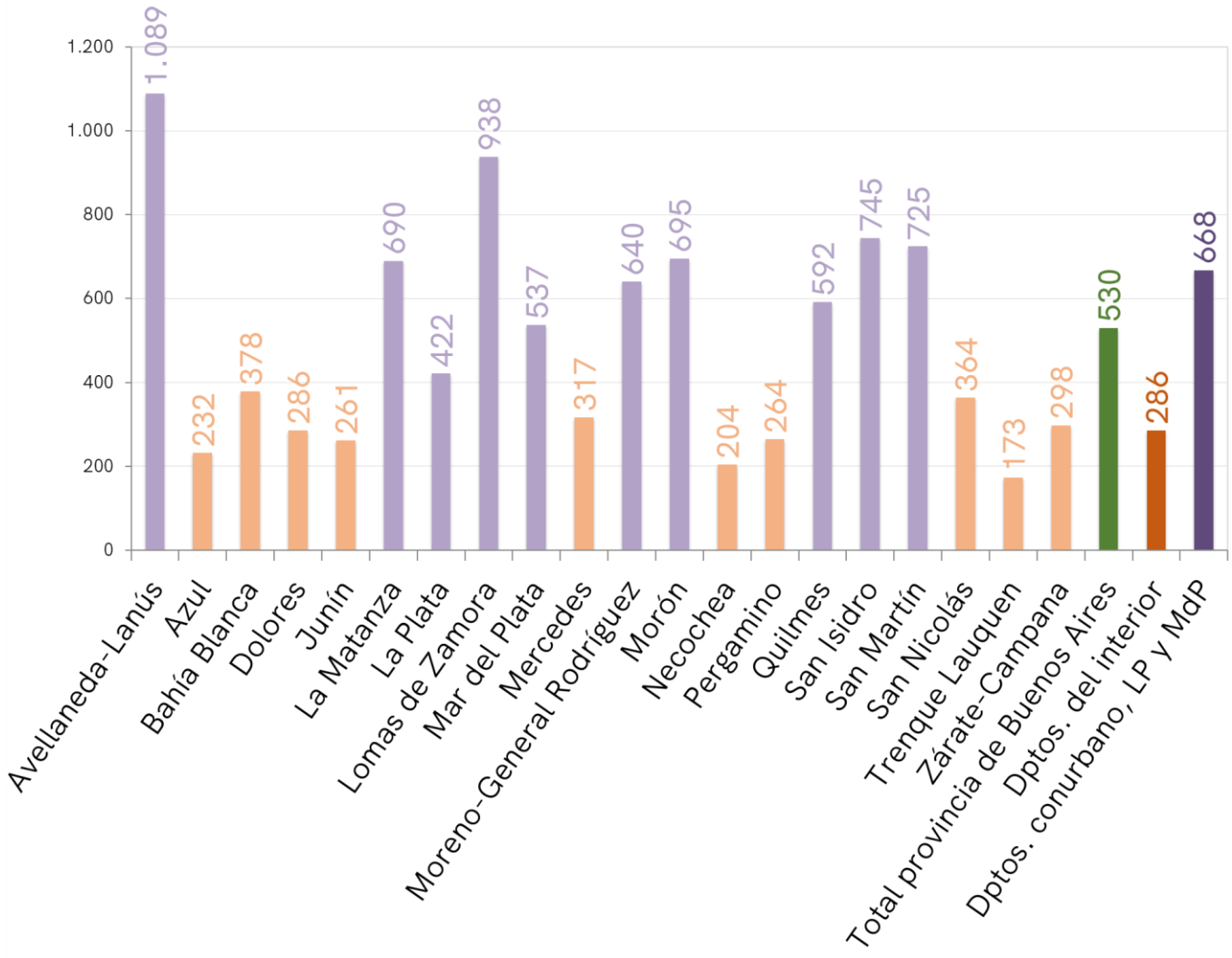


Fuente: Departamento de Control de Gestión.
Notas: Para obtener el resultado de "IPP por Agente Fiscal" se realiza el siguiente cálculo: IPP Iniciadas por departamento judicial dividido la cantidad de fiscales por departamento judicial. Los valores obtenidos en el *ratio* están redondeados a números enteros.
Los colores naranjas hacen referencia a los departamentos judiciales del interior, los colores violetas hacen referencia a los departamentos judiciales del conurbano, La Plata y Mar del Plata y el color verde hace referencia al total provincial.

A continuación, y en el mismo sentido que en el anterior gráfico, se exhibe la cantidad de IPP iniciadas por funcionario letrado; agrupación

integrada por auxiliares letrados, secretarios, instructores judiciales y ayudantes fiscales.

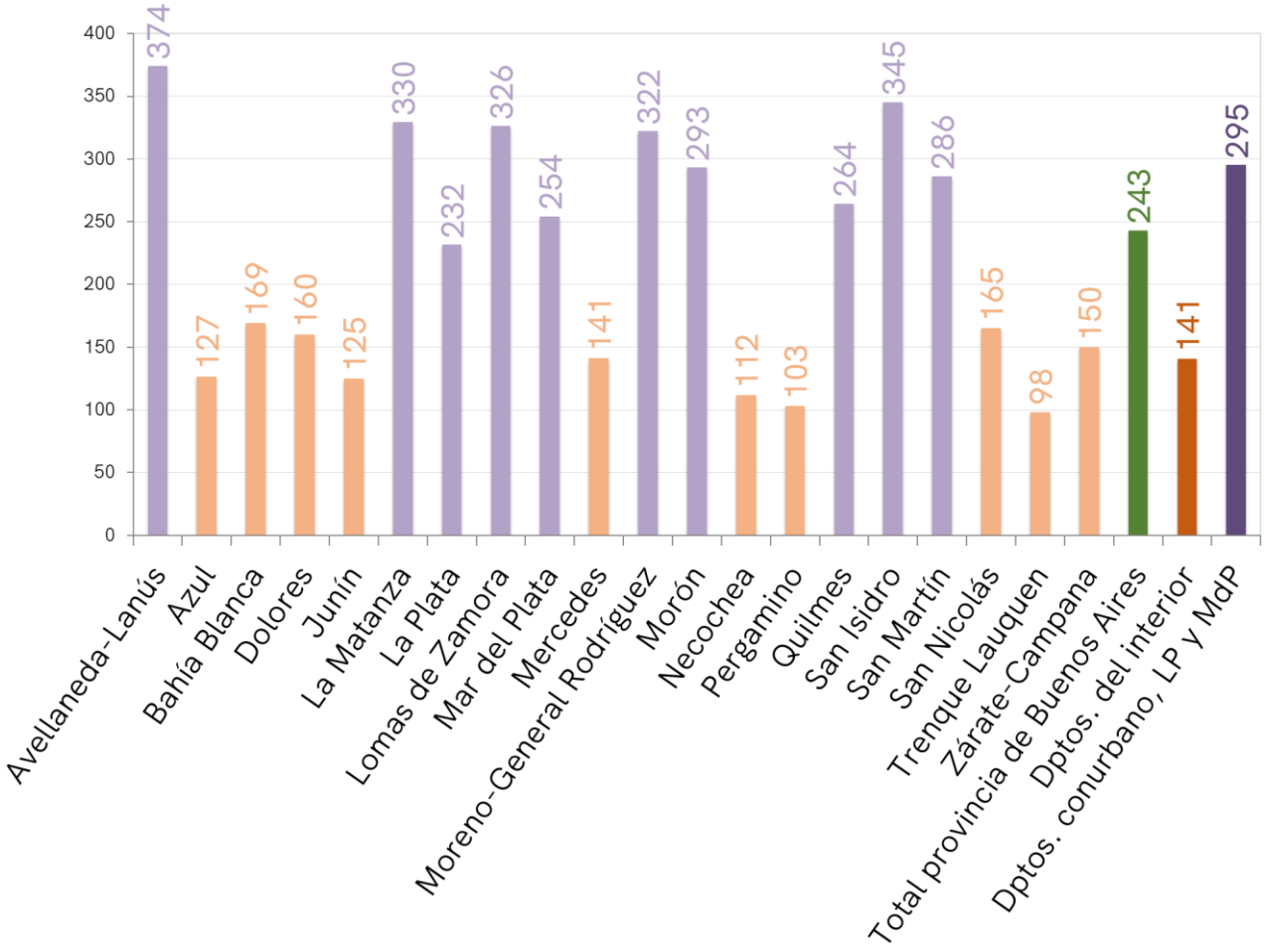
Gráfico 10. IPP iniciadas por funcionario letrado del MPF en el FCC. Año 2024



Fuente: Departamento de Control de Gestión.
Notas: Los colores naranjas hacen referencia a los departamentos judiciales del interior, los colores violetas hacen referencia a los departamentos judiciales del conurbano, La Plata y Mar del Plata y el color verde hace referencia al total provincial.

Por último, se expone la cantidad de IPP iniciadas relacionándolas con la dotación de cada departamento judicial (se incluyen todos los agentes que se desempeñan en el MPF, fundamentalmente prestando servicios en causas del Fuero Criminal y Correccional, independientemente de su categoría).

Gráfico 11. IPP iniciadas por agente judicial del MPF en el FCC. Año 2024



Fuente: Departamento de Control de Gestión.
Notas: Los colores naranjas hacen referencia a los departamentos judiciales del interior, los colores violetas hacen referencia a los departamentos judiciales del conurbano, La Plata y Mar del Plata y el color verde hace referencia al total provincial.

Si bien se entiende que no todos los agentes judiciales se abocan a la investigación, ya que existe multiplicidad de funciones sustantivas -relativas a los procesos de investigación, juicio y ejecución-, administrativas y de apoyo a la función principal, se considera que los indicadores expuestos se refieren a la carga de trabajo promedio, que a su vez permite realizar comparaciones entre departamentos, así como establecer relaciones entre carga de trabajo y capacidad de resolución.

Debe resaltarse que la organización de cada departamento judicial puede diferir según las atribuciones que la Ley N.° 14.442 otorga a cada fiscal de cámara de acuerdo a las características particulares de los departamentos y las exigencias de los ámbitos territoriales. Sin perjuicio de dichas diferencias de organización interna y de asignación de recursos, las comparaciones entre departamentos de características relativamente similares (grupo departamentos del interior – grupo departamentos del conurbano, La Plata y Mar del Plata), pueden ser de utilidad para la comprensión de los resultados y fuente para el diseño de posibles líneas de acción para mejorar la eficiencia y eficacia del MPF en el cumplimiento de sus funciones.

4. AUDIENCIAS DECLARATORIAS DE IMPUTADOS

En este acápite se analiza la cantidad de audiencias declaratorias de imputados tomadas por el MPF en el año, su discriminación por departamento judicial y por tipo de delito.

Durante el año 2024 se tomaron **78.622** audiencias a imputados, realizadas en el marco de las investigaciones en trámite en el Fuero Criminal y Correccional; de las mismas, **69.981** corresponden al art. 308 del CPP[10]; **2.539** a declaraciones informativas del art. 308 5to párrafo[11] del CPP y **6.102** a declaraciones espontáneas (artículo 317 del CPP[12]).

Las audiencias correspondientes a declaraciones informativas del art. 308, 5to párrafo del CPP se registran en mayor medida en los departamentos judiciales Quilmes, La Plata y San Nicolás, vinculadas fundamentalmente a casos de amenazas, lesiones y desobediencia.

A continuación, se observa su distribución por departamento judicial y su incidencia en la carga de trabajo.

[10] Art. 308 CPP "…Existiendo elementos suficientes o indicios vehementes de la perpetración de un delito y motivo bastante para sospechar que una persona ha participado en su comisión, el Fiscal procederá a recibirle declaración, previa notificación al Defensor bajo sanción de nulidad."
[11] Art. 308 5to párrafo CPP "Aun cuando no existiere el estado de sospecha a que se refiere el primer párrafo, el Fiscal podrá citar al imputado al sólo efecto de prestar declaración informativa. En tal caso, el imputado y el letrado asistente tendrán todas las garantías, derechos y deberes correspondientes al imputado y defensor."
[12] Art. 317 CPP "Declaraciones espontáneas. El imputado podrá declarar cuantas veces quiera, siempre que su declaración sea pertinente. Asimismo, el Agente Fiscal podrá disponer que la misma se amplíe, siempre que lo considere necesario."

Cuadro 10. Cantidad de audiencias declaratorias de imputados por departamento judicial en el FCC. Relación con dotación de fiscales y funcionarios letrados. Año 2024

Departamento Judicial	Audiencias art. 308 CPP	Audiencias art. 308 5to párrafo CPP	Audiencias art. 317 CPP	Total de Audiencias	Total de Audiencias por Agente Fiscal	Total de Audiencias por Funcionario Letrado	Porcentaje de total de Audiencias sobre IPP Iniciadas
Avellaneda-Lanús	2.370	4	259	**2.633**	110	48	4,40%
Azul	2.730	64	111	**2.905**	194	28	11,94%
Bahía Blanca	2.628	2	262	**2.892**	170	33	8,69%
Dolores	3.081	13	158	**3.252**	232	32	11,27%
Junín	2.759	2	40	**2.801**	400	49	18,80%
La Matanza	3.947	61	757	**4.765**	108	34	4,97%
La Plata	7.524	513	527	**8.564**	238	37	8,68%
Lomas de Zamora	7.503	13	723	**8.239**	127	58	6,14%
Mar del Plata	4.546	3	132	**4.681**	167	43	7,93%
Mercedes	2.717	8	129	**2.854**	220	32	10,00%
Moreno-General Rodríguez	2.684	2	301	**2.987**	149	42	6,57%
Morón	3.319	4	566	**3.889**	90	34	4,82%
Necochea	963	4	26	**993**	199	25	12,18%
Pergamino	1.525	43	49	**1.617**	231	44	16,53%
Quilmes	5.532	1.193	601	**7.326**	183	46	7,74%
San Isidro	5.742	9	741	**6.492**	132	56	7,58%
San Martín	4.584	125	306	**5.015**	82	31	4,27%
San Nicolás	2.342	471	174	**2.987**	230	47	12,83%
Trenque Lauquen	1.228	5	35	**1.268**	211	23	13,59%
Zárate-Campana	2.257	0	205	**2.462**	164	24	8,02%
Total provincia de Buenos Aires	**69.981**	**2.539**	**6.102**	**78.622**	**151**	**38**	**7,26%**
Departamentos del interior	**22.230**	**612**	**1.189**	**24.031**	**215**	**33**	**11,38%**
Departamentos del conurbano, LP y MdP	**47.751**	**1.927**	**4.913**	**54.591**	**133**	**42**	**6,27%**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

En el siguiente cuadro se exhibe la cantidad de audiencias art. 308 CPP por delito, discriminadas por grupo de departamentos judiciales. Se observa que los departamentos del conurbano, La Plata y Mar del Plata toman estas audiencias por delitos con mayor expectativa de pena –robo, robos agravados, homicidios, entre otros- en mayor proporción a los departamentos del interior.

Cuadro 11. Cantidad de audiencias art. 308 CPP por delito en el FCC. Año 2024

Delitos	Audiencias art. 308 CPP			
	Dptos. del interior	Dptos. del conurbano, LP y MdP	Total provincia de Bs. As.	Porcentaje sobre el total provincia de Bs. As.
Robo - Art.164	2.007	5.914	**7.921**	11,32%
Lesiones leves - Art.89	1.679	3.606	**5.285**	7,55%
Hurto - Art.162	2.006	2.999	**5.005**	7,15%
Amenazas - Art.149 bis	1.545	2.726	**4.271**	6,10%
Desobediencia - Art.239	1.925	2.160	**4.085**	5,84%
Estupefacientes - Tenencia con fines de comercialización (art. 5 inc. c - Ley N.° 23.737)	607	2.630	**3.237**	4,63%
Encubrimiento - Art.277 Inc.1°	529	2.143	**2.672**	3,82%
Lesiones agravadas artículo 89 - Art.92	1.073	1.383	**2.456**	3,51%
Robo agravado (comisión en poblado y en banda) - Art.167 Inc.2°	441	1.997	**2.438**	3,48%
Abuso sexual - Art.119 párr. 1ro	704	1.444	**2.148**	3,07%
Amenazas agravadas - Art.149 bis párr. 2do	703	1.412	**2.115**	3,02%
Robo agravado (uso de armas) - Art.166 Inc.2° párr. 1ro	493	1.620	**2.113**	3,02%
Daño - Art.183	818	884	**1.702**	2,43%
Robo agravado (uso de armas de fuego) - Art.166 Inc.2° párr. 2do	288	1.257	**1.545**	2,21%
Encubrimiento agravado por ánimo de lucro - Art.277 Inc.3°	86	1.430	**1.516**	2,17%
Resistencia a la autoridad - Art.239	551	953	**1.504**	2,15%
Homicidio - Art.79	242	1.200	**1.442**	2,06%
Violación de domicilio - Art.150	496	880	**1.376**	1,97%
Robo agravado (comisión con efracción) - Art.167 Inc.3°	279	1.039	**1.318**	1,88%
Estupefacientes - Comercialización propiamente dicha (art. 5 inc. c - Ley N.° 23.737)	361	820	**1.181**	1,69%
Hurto agravado (con escalamiento) - Art.163 Inc.4°	290	839	**1.129**	1,61%
Robo Agravado (con escalamiento) - en relación al art. 163 inc.4 - - Art.167 Inc.4°	300	765	**1.065**	1,52%
Robo agravado (uso de arma de fuego no apta para el disparo) - Art.166 Inc.2° párr. 3ro	82	933	**1.015**	1,45%
Usurpación de inmueble - Art.181 Inc.1°	268	678	**946**	1,35%
Estafa - Art.172	385	522	**907**	1,30%
Robo Agravado (vehículo dejado en la vía pública) - en relación al art. 163 inc. 6 - - Art.167 In	256	646	**902**	1,29%
Tenencia ilegal de arma de fuego de uso civil - Art.189 bis Inc.2° párr. 1ro	370	514	**884**	1,26%
Uso de documento o certificado falso o adulterado - Art.296	37	756	**793**	1,13%
Estupefacientes - Tenencia simple (art. 14 primer párrafo - Ley N.° 23.737)	250	536	**786**	1,12%
Hurto agravado (vehículo dejado en la vía pública) - Art.163 Inc.6°	316	406	**722**	1,03%
Resto de delitos	2.843	2.659	**5.502**	7,86%
Total Audiencias art. 308 CPP	**22.230**	**47.751**	**69.981**	**100,00%**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

5. ATENCIÓN A LAS VÍCTIMAS

En el presente acápite se realiza un análisis de la labor de los Centros de Asistencia a la Víctima (en adelante CAV) del Ministerio Público de la provincia de Buenos Aires, en su actividad de asesoramiento y acompañamiento de víctimas en el proceso penal que deben transitar.

En primer lugar, se detalla la cantidad de casos en que intervinieron los CAV durante el año, considerando para ello las audiencias y trámites registrados en el SIMP, su discriminación por departamento judicial, tipo de delito y correspondencia o no de casos de violencia familiar o de género. Luego, se expone la cantidad total de tramitaciones realizadas con las víctimas durante el periodo bajo análisis, así como también se informa la cantidad de IPP en las que interviene el CAV de cada departamento judicial. A fin de dimensionar la incidencia de su intervención, se expone la cantidad de IPP iniciadas y su relación con la actuación de esta oficina a nivel local.

a. IPP con intervención de los CAV

En el cuadro siguiente se expone el detalle desagregado por departamento judicial de la cantidad de IPP en las que tomaron intervención los CAV durante el año 2024 y su relación con el total de IPP iniciadas en el mismo periodo.

Cuadro 12. Cantidad de IPP con intervención de CAV y su proporción respecto a las IPP iniciadas totales por departamento judicial en el FCC. Año 2024

Departamento Judicial	IPP con intervención de CAV	IPP iniciadas. Año 2024	Porcentaje de IPP con intervención de CAV sobre IPP iniciadas
Avellaneda-Lanús	4.859	59.895	8,11%
Azul	2.910	24.334	11,96%
Bahía Blanca	2.461	33.293	7,39%
Dolores	3.724	28.853	12,91%
Junín	2.134	14.895	14,33%
La Matanza	1.952	95.910	2,04%
La Plata	4.075	98.643	4,13%
Lomas de Zamora	5.565	134.084	4,15%
Mar del Plata	482	59.024	0,82%
Mercedes	3.035	28.547	10,63%
Moreno-General Rodríguez	3.625	45.442	7,98%
Morón	1.013	80.628	1,26%
Necochea	1.153	8.152	14,14%
Pergamino	1.506	9.783	15,39%
Quilmes	7.549	94.685	7,97%
San Isidro	1.641	85.655	1,92%
San Martín	17.283	117.376	14,72%
San Nicolás	1.857	23.278	7,98%
Trenque Lauquen	322	9.328	3,45%
Zárate-Campana	2.819	30.697	9,18%
Total provincia de Buenos Aires	**69.965**	**1.082.502**	**6,46%**
Departamentos del interior	**21.921**	**211.160**	**10,38%**
Departamentos del conurbano, LP y MdP	**48.044**	**871.342**	**5,51%**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

Los CAV tomaron intervención en 69.965 IPP durante el año 2024, lo que representa un incremento del 2,88% respecto del periodo anterior, en el cual se registraron 68.008 IPP.

Para el año en análisis, el CAV intervino en un 6,46% del total de IPP iniciadas en la provincia de Buenos Aires. Dicha incidencia presenta una alta variabilidad por departamento.

Es de destacar que, como se expresara anteriormente, la organización de los departamentos judiciales es diferente y entre esas disimilitudes, se observa que en algunos, parte de la asistencia a las víctimas es realizada por integrantes de las fiscalías –fundamentalmente en aquellas especializadas en

violencia de género que cuentan en su plantel con profesionales de áreas sociales-, mientras que en otros departamentos las tareas inherentes al Centro de Asistencia a la Víctima es realizada exclusivamente por los profesionales de los CAV.

Por otro lado, es de aclarar que parte de la tarea de atención a las víctimas es realizada de manera coordinada con centros dependientes del poder ejecutivo nacional, provincial y municipal que cuentan con centros de atención en el territorio bonaerense.

En el próximo cuadro se observan los grupos de delitos en los que el CAV tiene mayor incidencia.

Cuadro 13. Cantidad de IPP con intervención de CAV por delito en el FCC. Año 2024

Delitos	IPP con intervención de CAV	Porcentaje de IPP por tipo de delitos
Lesiones/Lesiones agravadas/Amenazas	28.055	40,10%
Desobediencia/Impedimento de contacto/Incump. deb. Asistencia Fliar.	7.261	10,38%
Abusos sexuales	12.217	17,46%
Homicidio doloso/Homicidio culposo/Suicidio/Averig. Causales de muerte	1.535	2,19%
Delitos c/ la propiedad (Robo/Hurto/Daño/Estafa/Usurpación/Extorsión)	7.759	11,09%
Denuncia	862	1,23%
Resto de delitos	12.276	17,55%
Total provincia de Buenos Aires	**69.965**	**100,00%**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

Como se desprende del cuadro anterior, el 40,10% de las víctimas atendidas por CAV sufrieron delitos de amenazas o lesiones.

Si se agudiza el análisis, se observa que el 62,48% de las IPP en que intervino el CAV corresponden a hechos cometidos en el contexto de violencia familiar o de género, tal como se refleja en el siguiente cuadro.

Cuadro 14. Cantidad de IPP con intervención de CAV y discriminación de aquellas ingresadas al registro de violencia familiar y de género y su respectiva proporción por delito en el FCC. Año 2024

Delitos	IPP con intervención de CAV	Ingresadas al RVFyG	Porcentaje de RVFyG sobre IPP con intervención de CAV por delito
Lesiones/Lesiones agravadas/Amenazas	28.055	19.625	69,95%
Desobediencia/Impedimento de contacto/Incump. deb. Asistencia Fliar.	7.261	6.280	86,49%
Abusos sexuales	12.217	9.170	75,06%
Homicidio doloso/Homicidio culposo/Suicidio/Averig. Causales de muerte	1.535	180	11,73%
Delitos c/ la propiedad (Robo/Hurto/Daño/Estafa/Usurpación/Extorsión)	7.759	1.859	23,96%
Denuncia	862	416	48,26%
Resto de delitos	12.276	6.183	50,37%
Total provincia de Buenos Aires	**69.965**	**43.713**	**62,48%**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

La labor desempeñada por el CAV incluye la realización de distintos trámites para cada caso en los que interviene, como las entrevistas registradas en el módulo específico implementado en el SIMP, cuya cantidad varía según la forma de organización y de trabajo de cada departamento y requerimientos de las víctimas.

Como se refleja en el próximo cuadro, la actividad de los CAV comprendió la realización de 162.086 trámites. Al vincularse con las IPP en las que tuvo intervención, arroja un promedio de 2,32 trámites por IPP en las que se asistió.

Cuadro 15. Total de tramitación en CAV y su proporción respecto a las IPP con intervención de CAV por departamento judicial en el FCC. Año 2024

Departamento Judicial	Cantidad de trámites realizados en las IPP en donde intervino el CAV	IPP con intervención de CAV	Relación entre tramites por IPP con intervención de CAV
Avellaneda-Lanús	10.214	4.859	2,10
Azul	8.353	2.910	2,87
Bahía Blanca	3.665	2.461	1,49
Dolores	10.713	3.724	2,88
Junín	4.006	2.134	1,88
La Matanza	3.686	1.952	1,89
La Plata	5.484	4.075	1,35
Lomas de Zamora	16.235	5.565	2,92
Mar del Plata	888	482	1,84
Mercedes	7.012	3.035	2,31
Moreno-General Rodríguez	17.179	3.625	4,74
Morón	3.378	1.013	3,33
Necochea	4.159	1.153	3,61
Pergamino	3.061	1.506	2,03
Quilmes	15.264	7.549	2,02
San Isidro	3.092	1.641	1,88
San Martín	27.815	17.283	1,61
San Nicolás	4.897	1.857	2,64
Trenque Lauquen	387	322	1,20
Zárate-Campana	12.598	2.819	4,47
Total provincia de Buenos Aires	**162.086**	**69.965**	**2,32**
Departamentos del interior	**58.851**	**21.921**	**2,68**
Departamentos del conurbano, LP y MdP	**103.235**	**48.044**	**2,15**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

6. IPP FINALIZADAS

La finalización de la etapa preliminar es un hito de gran relevancia en el proceso, pudiendo representar:

- la resolución del conflicto (mediación o conciliación),
- la dilucidación de los hechos, identificación de autores y establecimiento de condenas o acuerdos de suspensión del juicio a prueba,
- el pase a otra etapa para la sustanciación del juicio,
- la desestimación de la denuncia,
- el archivo de la causa,
- el sobreseimiento de los imputados,
- la prescripción de la causa y extinción de la acción,
- el pase a otra jurisdicción por incompetencia.

En el presente apartado se pone foco en el análisis cuantitativo de los distintos institutos aplicados para finalizar la etapa preliminar.

En consecuencia, se analiza la cantidad de IPP finalizadas y se realiza su discriminación por forma de finalización, departamento judicial y por tipo de delito, estableciéndose comparaciones temporales, con promedios provinciales y por grupo de departamentos de características relativamente similares.

Dado que, en una misma causa, por múltiples motivos, puede registrarse más de un trámite considerado de finalización -por ejemplo, requerimiento de juicio abreviado y notificación de sentencia condenatoria de juicio abreviado- se han reformulado los criterios para considerar en cada caso solo uno, de acuerdo a prioridades predefinidas.

En función de ello, se expone en primer término la información de la finalización de la etapa preliminar por medio de las resoluciones de los

organismos jurisdiccionales, como ser elevación a juicio, sentencia condenatoria en juicio abreviado, entre otros actos. Dado que no se cuenta con información de los organismos jurisdiccionales de manera desagregada por delito, se obtiene una primera aproximación a la misma a partir de los siguientes actos procesales:

- Notificación de sentencia condenatoria en juicio abreviado o requerimiento de juicio abreviado en etapa de IPP,
- Notificación del acuerdo de suspensión a juicio a prueba homologado o requerimiento de suspensión de juicio a prueba en etapa de IPP,
- Notificación de elevación a juicio concedida o requerimiento de elevación a juicio,
- Notificación de resolución – declara incompetencia por territorio,
- Notificación de resolución – declara incompetencia por materia,
- Notificación de sobreseimiento concedido o requerimiento de sobreseimiento,
- Notificación - extinción de la acción,
- Notificación – prescripción

Luego se detalla la cantidad de IPP en las que los agentes fiscales resuelven la finalización del proceso penal. *A posteriori* de iniciarse la investigación y considerando las medidas de prueba colectadas, así como las características de los conflictos investigados, los agentes fiscales pueden disponer la finalización del proceso aplicando los siguientes institutos procesales:

- Resolución mediación art. 20 Ley N.° 13.433[13],

[13] Mediación art. 20 Ley N.° 13.433: "En aquellos acuerdos en que las partes hayan dado enteramente por satisfechas sus pretensiones, el Agente Fiscal mediante despacho simple, procederá al archivo de las actuaciones."

- Resolución acuerdo conciliatorio[14],
- Resolución archivo art. 56 bis del CPP[15],
- Resolución archivo art. 268 del CPP - Falta de ratificación de una denuncia iniciada a través de Seguridad Provincia[16],
- Desestimación de denuncia art. 290 del CPP[17],
- Resolución de incompetencia - secuestro de vehículo (inst. PG 6/10/99)[18],
- Resolución archivo art. 268 del CPP[19].

Siguiendo con las pautas de trabajo desarrolladas desde el informe del año 2013, a los efectos de evaluar la aplicación de los diferentes institutos, se tienen en cuenta sólo los trámites de finalización realizados en las IPP principales, no así en las conexas, considerándose en los casos de IPP tramitadas simultáneamente por más de una fiscalía, los trámites realizados por cada una de las dependencias.

[14] Acuerdo Conciliatorio: "Mecanismos alternativos de resolución de conflictos. El Ministerio Público Fiscal propiciará y promoverá la utilización de todos los mecanismos de mediación y conciliación que permitan la solución pacífica de los conflictos" artículo 52 de la Ley N.° 14.442.

[15]Archivo art 56 bis CPP "Criterios especiales de archivo. El Ministerio Público Fiscal podrá archivar las actuaciones respecto de uno o varios de los hechos imputados, o de uno o más de los partícipes, en los siguientes supuestos:

1) Cuando la afectación del bien jurídico o el aporte del imputado en el hecho fuera insignificante y siempre que la pena máxima del delito imputado no supere los (6) seis años de prisión;
2) Cuando, el daño sufrido por el imputado a consecuencia del hecho torne desproporcionada, superflua o inapropiada la aplicación de una pena, excepto que mediaren razones de seguridad o interés público;
3) Cuando la pena en expectativa carezca de relevancia en consideración a las de los otros delitos imputados."

[16] Resolución archivo art. 268 del CPP - Falta de ratificación de una denuncia iniciada a través de Seguridad Provincia: por mandato de la resolución PG N.° 416/17 las denuncias formuladas a través del Sistema MSBA, que no sean ratificadas dentro de los cinco días hábiles de efectuadas podrán ser archivadas por el fiscal interviniente sin más trámite.

[17] Desestimación de la Denuncia art. 290 CPP: El Agente Fiscal podrá resolver la desestimación de la denuncia. Será desestimada cuando los hechos referidos en ella no constituyan delito o cuando no se pueda proceder.

[18]Resolución incompetencia - secuestro de vehículo: según instrucción de PG del año 99, por cuestiones de economía procesal y celeridad en la investigación se remite la IPP del vehículo a la sede donde se investiga el robo del mismo.

[19] Archivo art. 268 CPP "En caso que a juicio del Fiscal no hubiere prueba suficiente sobre la existencia del hecho o la autoría de él, podrá proceder al archivo de las actuaciones, comunicando la realización de este acto al Juez de Garantías y notificando a la víctima, rigiendo el artículo 83 inciso 8".

Se considera sólo las principales ya que en los casos de IPP con conexas, generalmente un solo acto procesal resuelve el conjunto de causas acumuladas. En este apartado, cuando se analiza las IPP finalizadas se pone foco en cada uno de los institutos aplicados, pero no en la carga de trabajo o complejidad de cada investigación. Una investigación con causas conexas tiene en principio un solo trámite de finalización (archivo o elevación a juicio por citar un ejemplo) para el conjunto de causas y hechos investigados. Si fuese el caso de elevación a juicio, una IPP con conexas, luego genera un solo debate oral.

a. Resolución judicial en etapa IPP

A lo largo del año 2024 se formularon 41.284 requerimientos de elevación a juicio, 4.020 IPP se resolvieron por juicio abreviado y 1.378 por suspensión de juicio a prueba, entre otros institutos. Vale aclarar que las resoluciones alternativas al juicio fueron requeridas tanto por la Fiscalía como por la Defensa luego de alcanzado un acuerdo entre ambas partes.

En el siguiente cuadro se puede visualizar su distribución por departamento judicial:

Cuadro 16. Total de finalizaciones por resolución judicial en etapa IPP por departamento judicial en el FCC. Año 2024

Departamento Judicial	Elevación a Juicio	Juicio Abreviado	Sobresei-miento	Suspensión de Juicio a Prueba	Extinción de la Acción, Incompetencia y Prescripción	Total provincia de Buenos Aires
Avellaneda-Lanús	898	610	71	169	89	**1.837**
Azul	1.798	27	61	18	65	**1.969**
Bahía Blanca	1.250	262	66	215	365	**2.158**
Dolores	1.097	485	214	295	281	**2.372**
Junín	2.039	0	123	2	34	**2.198**
La Matanza	2.294	386	47	17	109	**2.853**
La Plata	5.107	59	198	7	231	**5.602**
Lomas de Zamora	4.109	954	274	270	439	**6.046**
Mar del Plata	1.896	57	130	127	106	**2.316**
Mercedes	1.819	12	14	1	26	**1.872**
Moreno-General Rodríguez	1.650	1	19	8	48	**1.726**
Morón	2.130	43	144	86	1.344	**3.747**
Necochea	660	0	52	6	38	**756**
Pergamino	903	36	149	9	72	**1.169**
Quilmes	3.090	948	131	68	742	**4.979**
San Isidro	3.812	4	108	20	121	**4.065**
San Martín	3.014	23	85	11	41	**3.174**
San Nicolás	1.510	38	150	19	102	**1.819**
Trenque Lauquen	883	15	30	11	37	**976**
Zárate-Campana	1.325	60	65	19	90	**1.559**
Total provincia de Buenos Aires	**41.284**	**4.020**	**2.131**	**1.378**	**4.380**	**53.193**
Departamentos del interior	**13.284**	**935**	**924**	**595**	**1.110**	**16.848**
Departamentos del conurbano, LP y MdP	**28.000**	**3.085**	**1.207**	**783**	**3.270**	**36.345**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

b. Resolución fiscal del proceso penal

Las resoluciones fiscales dan por concluida la investigación con decisorios adoptados sin intervención de un organismo jurisdiccional. Se considera a tal efecto la resolución de desestimación de denuncia (art. 290 del CPP), el acuerdo por mediación (art. 20 de la Ley N.° 13.433), el acuerdo conciliatorio (art. 52 de la Ley N.° 14.442), la aplicación del principio de oportunidad (art. 56 bis del CPP), la resolución por incompetencia - secuestro de vehículo (inst. PG 6/10/99) y la resolución de archivo (art. 268 del CPP).

A lo largo del año 2024, fueron finalizadas 1.031.817 IPP por resolución fiscal a través de los institutos que ofrece la Ley.

La resolución de las causas a través de los diferentes institutos es decidida por el agente fiscal, dados los elementos probatorios existentes, la existencia de datos de los sindicados, la entidad y características de los hechos investigados, y la voluntad de las partes, en el marco de las políticas de persecución penal departamentales y de la Procuración General.

A continuación, se observa la aplicación de estos institutos por departamento judicial.

Cuadro 17. Total de finalizaciones por resolución fiscal del proceso penal por departamento judicial en el FCC. Año 2024

Departamento Judicial	Acuerdo Conciliatorio	Mediación-art. 20 Ley N.° 13.433	Archivo art. 268 CPP	Principio de Oportunidad art. 56 bis CPP	Desestima-ción de Denuncia art. 290 CPP	Resolución incompeten-cia-Secuestro de vehículo	Total provincia de Buenos Aires
Avellaneda-Lanús	18	127	49.677	597	14.118	31	**64.568**
Azul	1	323	14.382	1.496	4.364	86	**20.652**
Bahía Blanca	106	560	25.634	97	6.903	62	**33.362**
Dolores	325	514	17.889	739	8.521	0	**27.988**
Junín	146	102	8.502	45	3.683	0	**12.478**
La Matanza	66	619	78.759	389	12.564	301	**92.698**
La Plata	13	253	75.090	653	10.889	35	**86.933**
Lomas de Zamora	7	733	104.749	2.697	25.305	119	**133.610**
Mar del Plata	143	158	47.440	518	8.485	0	**56.744**
Mercedes	860	23	19.081	671	6.051	4	**26.690**
Moreno-General Rodríguez	330	242	35.837	68	6.554	1	**43.032**
Morón	14	275	77.222	338	13.785	321	**91.955**
Necochea	1	129	4.780	63	2.461	4	**7.438**
Pergamino	0	182	6.032	175	1.684	2	**8.075**
Quilmes	1	932	78.062	823	10.759	55	**90.632**
San Isidro	19	85	66.470	1	7.029	9	**73.613**
San Martín	22	136	82.307	961	21.464	34	**104.924**
San Nicolás	34	238	13.611	664	5.712	8	**20.267**
Trenque Lauquen	285	220	5.923	36	2.440	0	**8.904**
Zárate-Campana	41	318	22.705	148	4.040	2	**27.254**
Total provincia de Buenos Aires	**2.432**	**6.169**	**834.152**	**11.179**	**176.811**	**1.074**	**1.031.817**
Departamentos del interior	**1.799**	**2.609**	**138.539**	**4.134**	**45.859**	**168**	**193.108**
Departamentos del conurbano, LP y MdP	**633**	**3.560**	**695.613**	**7.045**	**130.952**	**906**	**838.709**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

c. Composición de las IPP finalizadas

En el presente apartado se resumen los dos anteriores, exponiéndose la cantidad de IPP finalizadas, ya sea por resolución fiscal, judicial o bien aquellas en las que finaliza la etapa preliminar de aprobarse el requerimiento fiscal.

Durante el año 2024 finalizaron 1.085.010 IPP (IPP principales), que se clasifican y cuantifican según su forma, en el siguiente cuadro.

Cuadro 18. Total de finalizaciones por forma en el FCC. Año 2024

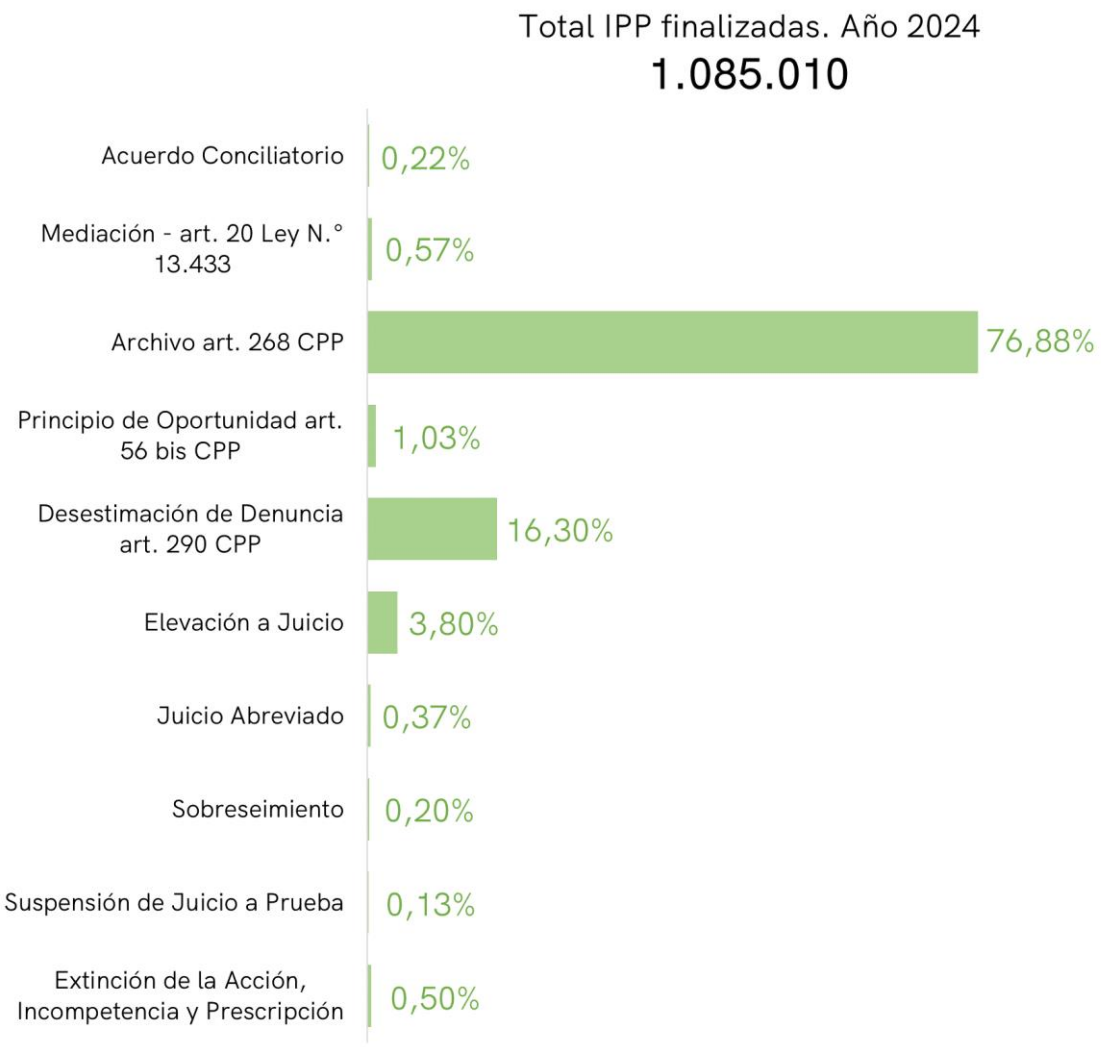
Formas de Finalización	IPP Finalizadas	Porcentaje de IPP Finalizadas sobre el total provincial
Acuerdo Conciliatorio	**2.432**	**0,22%**
Mediación - art. 20 Ley N.° 13.433	**6.169**	**0,57%**
Archivo art. 268 CPP	**834.152**	**76,88%**
Archivo art. 268 - Falta de ratificación de una denuncia iniciada a través de Seguridad Provincia	140.265	12,93%
Archivo art. 268	693.887	63,95%
Principio de Oportunidad art. 56 bis CPP	**11.179**	**1,03%**
Desestimación de Denuncia art. 290 CPP	**176.811**	**16,30%**
Elevación a Juicio	**41.284**	**3,80%**
Juicio Abreviado	**4.020**	**0,37%**
Juicio Abreviado	3.344	0,31%
Notificación Sentencia Condenatoria en Juicio Abreviado	676	0,06%
Sobreseimiento	**2.131**	**0,20%**
Sobreseimiento	1.851	0,17%
Notificación Sobreseimiento Concedido	280	0,03%
Suspensión de Juicio a Prueba	**1.378**	**0,13%**
Notificación Acuerdo de Suspensión de Juicio a Prueba Homologado	545	0,05%
Suspensión de Juicio a Prueba	833	0,08%
Extinción de la Acción, Incompetencia y Prescripción	**5.454**	**0,50%**
Notificación Extinción de la Acción - Resolución	120	0,01%
Incompetencia - Secuestro de vehículo (Inst. PG 6/10/99)	1.074	0,10%
Notificación Incompetencia por Territorio y Materia	4.207	0,39%
Notificación Prescripción - Resolución	53	0,00%
Total Provincia de Buenos Aires	**1.085.010**	**100,00%**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

En este cuadro se puede observar que las formas de finalización más relevantes son el archivo art. 268 del CPP con el 76,88%, seguido por la desestimación de denuncia (art. 290) con el 16,30%, el requerimiento de

elevación a juicio con 3,80% y el principio de oportunidad del art. 56 bis del CPP con 1,03%.

Gráfico 12. Composición de las formas de finalización en el FCC. Año 2024



Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

d. Evolución interanual de IPP finalizadas

Como se anticipó, durante el año 2024 se han finalizado 1.085.010 IPP principales, 61.945 IPP más que el año anterior, es decir, +6,05% en términos relativos.

En el siguiente cuadro se presentan las formas de finalización, en términos absolutos y relativos, para la evolución interanual de los años 2015 al 2024.

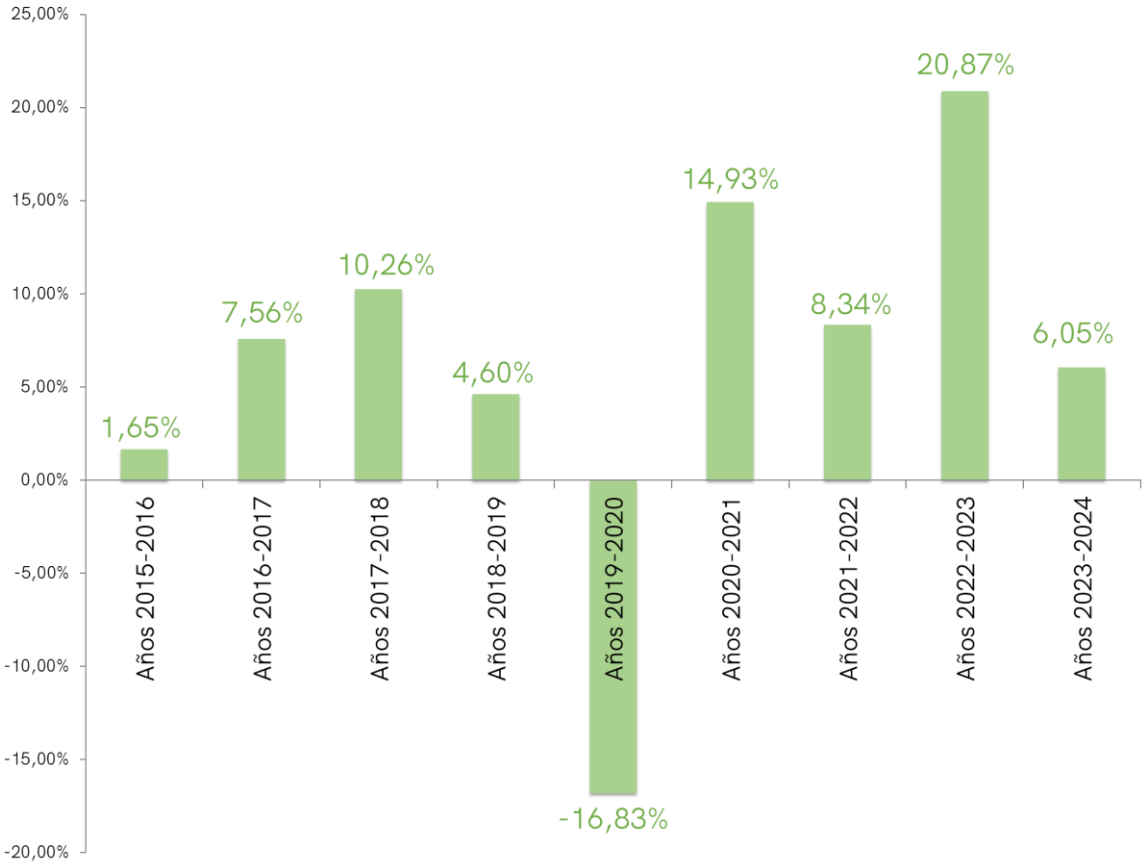
Cuadro 19. IPP finalizadas por año y por forma en términos absolutos y relativos en el FCC. Años 2015-2024

Formas de Finalización	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024
Acuerdo Conciliatorio	4.752	4.572	4.756	4.217	4.003	2.753	3.020	2.685	2.369	2.432
Mediación - art. 20 Ley N.° 13.433	4.718	5.615	6.220	5.788	5.960	3.592	4.707	5.018	5.738	6.169
Archivo art. 268 CPP	489.000	488.973	531.937	566.924	591.236	506.855	572.418	615.523	778.110	834.152
Principio de Oportunidad art. 56 bis CPP	9.971	12.284	11.130	10.570	12.889	10.883	13.603	16.706	14.895	11.179
Desestimación de Denuncia art. 290 CPP	100.287	105.313	110.812	146.035	152.194	117.664	141.494	159.527	172.076	176.811
Elevación a Juicio	29.329	30.121	31.871	33.565	35.970	29.665	35.855	37.287	39.893	41.284
Juicio Abreviado	2.362	2.816	3.024	3.917	3.823	2.224	2.390	2.674	2.648	4.020
Sobreseimiento	2.730	3.034	2.743	2.974	2.836	1.846	2.138	2.258	2.132	2.131
Suspensión de Juicio a Prueba	1.888	2.214	2.127	2.541	2.797	1.097	1.113	1.286	1.316	1.378
Extinción de la Acción, Incompetencia y Prescripción	3.093	3.912	4.053	4.841	5.622	3.189	4.532	3.460	3.888	5.454
Total provincia de Buenos Aires	**648.130**	**658.854**	**708.673**	**781.372**	**817.330**	**679.768**	**781.270**	**846.424**	**1.023.065**	**1.085.010**

Formas de Finalización	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024
Acuerdo Conciliatorio	0,73%	0,69%	0,67%	0,54%	0,49%	0,40%	0,39%	0,32%	0,23%	0,22%
Mediación - art. 20 Ley N.° 13.433	0,73%	0,85%	0,88%	0,74%	0,73%	0,53%	0,60%	0,59%	0,56%	0,57%
Archivo art. 268 CPP	75,45%	74,22%	75,06%	72,55%	72,34%	74,56%	73,27%	72,72%	76,06%	76,88%
Principio de Oportunidad art. 56 bis CPP	1,54%	1,86%	1,57%	1,35%	1,58%	1,60%	1,74%	1,97%	1,46%	1,03%
Desestimación de Denuncia art. 290 CPP	15,47%	15,98%	15,64%	18,69%	18,62%	17,31%	18,11%	18,85%	16,82%	16,30%
Elevación a Juicio	4,53%	4,57%	4,50%	4,30%	4,40%	4,36%	4,59%	4,41%	3,90%	3,80%
Juicio Abreviado	0,36%	0,43%	0,43%	0,50%	0,47%	0,33%	0,31%	0,32%	0,26%	0,37%
Sobreseimiento	0,42%	0,46%	0,39%	0,38%	0,35%	0,27%	0,27%	0,27%	0,21%	0,20%
Suspensión de Juicio a Prueba	0,29%	0,34%	0,30%	0,33%	0,34%	0,16%	0,14%	0,15%	0,13%	0,13%
Extinción de la Acción, Incompetencia y Prescripción	0,48%	0,59%	0,57%	0,62%	0,69%	0,47%	0,58%	0,41%	0,38%	0,50%
Total provincia de Buenos Aires	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025. Los datos referentes a años anteriores son extraídos de los informes de dichos años.

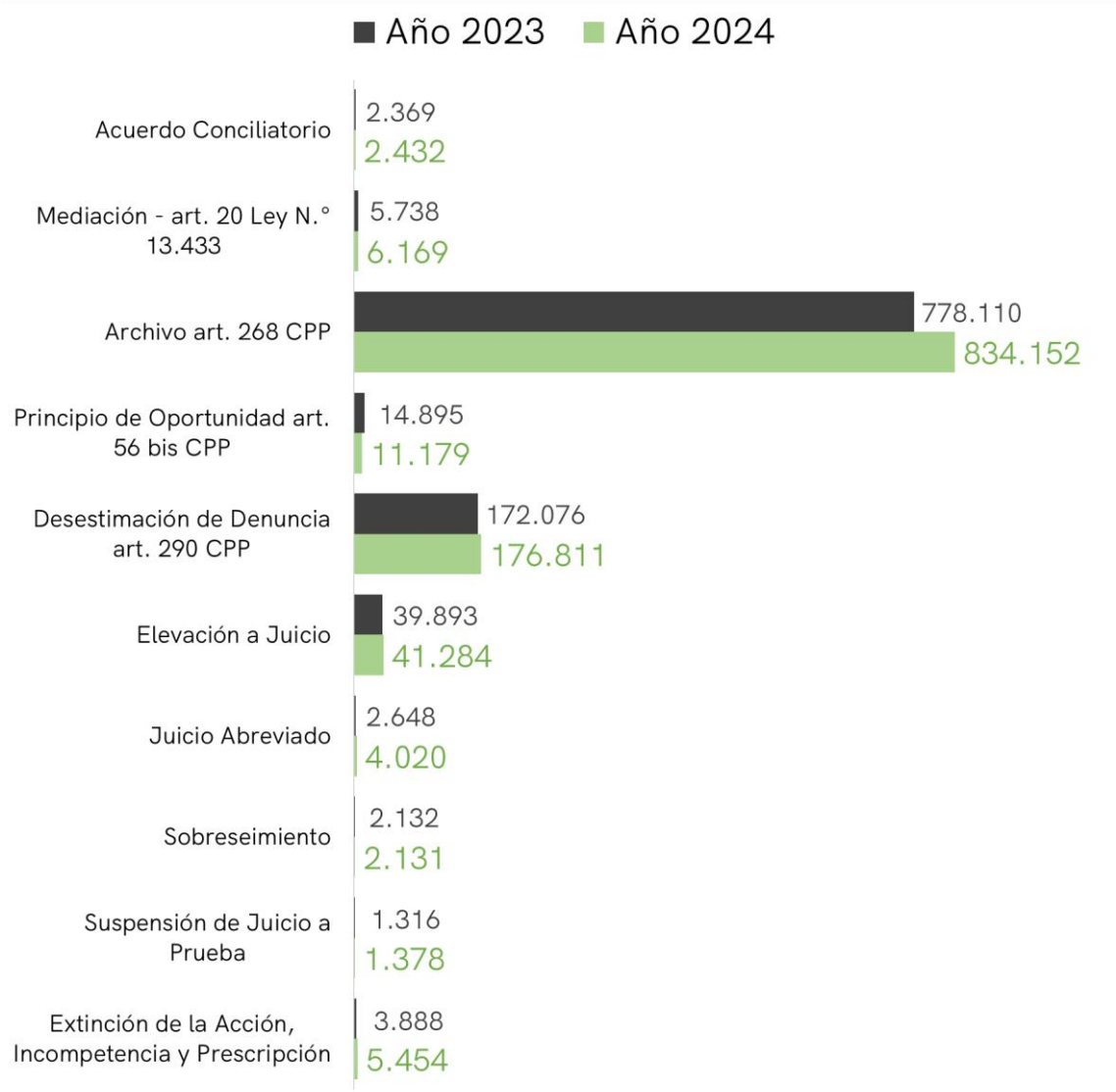
Gráfico 13. Variación interanual en términos porcentuales de la cantidad de IPP finalizadas en el FCC. Años 2015-2024



Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025. Los datos referentes a años anteriores son extraídos de los informes de dichos años.

Si se comparan los años 2024 y 2023 se observan las siguientes variaciones.

Gráfico 14. Comparación interanual de IPP finalizadas por forma en el FCC. Años 2023-2024



Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025. Los datos referentes a años anteriores son extraídos de los informes de dichos años.

e. IPP finalizadas por departamento judicial

A continuación se detallan en valores absolutos y relativos las formas de finalización aplicadas en el año 2024, por departamento judicial.

Cuadro 20. Cantidad de IPP finalizadas en términos absolutos por forma y por departamento judicial en el FCC. Año 2024

Departamento Judicial	Acuerdo Conciliatorio	Mediación - art. 20 Ley N.° 13.433	Archivo art. 268 CPP	Principio de Oportunidad art. 56 bis CPP	Desestima-ción de Denuncia art. 290 CPP	Elevación a Juicio	Juicio Abreviado	Sobresei-miento	Suspensión de Juicio a Prueba	Extinción de la Acción, Incompeten-cia y Prescripción	Total
Avellaneda-Lanús	18	127	49.677	597	14.118	898	610	71	169	120	**66.405**
Azul	1	323	14.382	1.496	4.364	1.798	27	61	18	151	**22.621**
Bahía Blanca	106	560	25.634	97	6.903	1.250	262	66	215	427	**35.520**
Dolores	325	514	17.889	739	8.521	1.097	485	214	295	281	**30.360**
Junín	146	102	8.502	45	3.683	2.039	0	123	2	34	**14.676**
La Matanza	66	619	78.759	389	12.564	2.294	386	47	17	410	**95.551**
La Plata	13	253	75.090	653	10.889	5.107	59	198	7	266	**92.535**
Lomas de Zamora	7	733	104.749	2.697	25.305	4.109	954	274	270	558	**139.656**
Mar del Plata	143	158	47.440	518	8.485	1.896	57	130	127	106	**59.060**
Mercedes	860	23	19.081	671	6.051	1.819	12	14	1	30	**28.562**
Moreno-General Rodríguez	330	242	35.837	68	6.554	1.650	1	19	8	49	**44.758**
Morón	14	275	77.222	338	13.785	2.130	43	144	86	1.665	**95.702**
Necochea	1	129	4.780	63	2.461	660	0	52	6	42	**8.194**
Pergamino	0	182	6.032	175	1.684	903	36	149	9	74	**9.244**
Quilmes	1	932	78.062	823	10.759	3.090	948	131	68	797	**95.611**
San Isidro	19	85	66.470	1	7.029	3.812	4	108	20	130	**77.678**
San Martín	22	136	82.307	961	21.464	3.014	23	85	11	75	**108.098**
San Nicolás	34	238	13.611	664	5.712	1.510	38	150	19	110	**22.086**
Trenque Lauquen	285	220	5.923	36	2.440	883	15	30	11	37	**9.880**
Zárate-Campana	41	318	22.705	148	4.040	1.325	60	65	19	92	**28.813**
Total provincia de Buenos Aires	**2.432**	**6.169**	**834.152**	**11.179**	**176.811**	**41.284**	**4.020**	**2.131**	**1.378**	**5.454**	**1.085.010**
Departamentos del interior	**1.799**	**2.609**	**138.539**	**4.134**	**45.859**	**13.284**	**935**	**924**	**595**	**1.278**	**209.956**
Departamentos del conurbano, LP y MdP	**633**	**3.560**	**695.613**	**7.045**	**130.952**	**28.000**	**3.085**	**1.207**	**783**	**4.176**	**875.054**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

Cuadro 21. Cantidad de IPP finalizadas en términos relativos por forma y por departamento judicial en el FCC. Año 2024

Departamento Judicial	Acuerdo Conciliatorio	Mediación - art. 20 Ley N.° 13.433	Archivo art. 268 CPP	Principio de Oportunidad art. 56 bis CPP	Desestimación de Denuncia art. 290 CPP	Elevación a Juicio	Juicio Abreviado	Sobreseimiento	Suspensión de Juicio a Prueba	Extinción de la Acción, Incompetencia y Prescripción	Total
Avellaneda-Lanús	0,03%	0,19%	74,81%	0,90%	21,26%	1,35%	0,92%	0,11%	0,25%	0,18%	**100,00%**
Azul	0,00%	1,43%	63,58%	6,61%	19,29%	7,95%	0,12%	0,27%	0,08%	0,67%	**100,00%**
Bahía Blanca	0,30%	1,58%	72,17%	0,27%	19,43%	3,52%	0,74%	0,19%	0,61%	1,20%	**100,00%**
Dolores	1,07%	1,69%	58,92%	2,43%	28,07%	3,61%	1,60%	0,70%	0,97%	0,93%	**100,00%**
Junín	0,99%	0,70%	57,93%	0,31%	25,10%	13,89%	0,00%	0,84%	0,01%	0,23%	**100,00%**
La Matanza	0,07%	0,65%	82,43%	0,41%	13,15%	2,40%	0,40%	0,05%	0,02%	0,43%	**100,00%**
La Plata	0,01%	0,27%	81,15%	0,71%	11,77%	5,52%	0,06%	0,21%	0,01%	0,29%	**100,00%**
Lomas de Zamora	0,01%	0,52%	75,01%	1,93%	18,12%	2,94%	0,68%	0,20%	0,19%	0,40%	**100,00%**
Mar del Plata	0,24%	0,27%	80,33%	0,88%	14,37%	3,21%	0,10%	0,22%	0,22%	0,18%	**100,00%**
Mercedes	3,01%	0,08%	66,81%	2,35%	21,19%	6,37%	0,04%	0,05%	0,00%	0,11%	**100,00%**
Moreno-General Rodríguez	0,74%	0,54%	80,07%	0,15%	14,64%	3,69%	0,00%	0,04%	0,02%	0,11%	**100,00%**
Morón	0,01%	0,29%	80,69%	0,35%	14,40%	2,23%	0,04%	0,15%	0,09%	1,74%	**100,00%**
Necochea	0,01%	1,57%	58,34%	0,77%	30,03%	8,05%	0,00%	0,63%	0,07%	0,51%	**100,00%**
Pergamino	0,00%	1,97%	65,25%	1,89%	18,22%	9,77%	0,39%	1,61%	0,10%	0,80%	**100,00%**
Quilmes	0,00%	0,97%	81,65%	0,86%	11,25%	3,23%	0,99%	0,14%	0,07%	0,83%	**100,00%**
San Isidro	0,02%	0,11%	85,57%	0,00%	9,05%	4,91%	0,01%	0,14%	0,03%	0,17%	**100,00%**
San Martín	0,02%	0,13%	76,14%	0,89%	19,86%	2,79%	0,02%	0,08%	0,01%	0,07%	**100,00%**
San Nicolás	0,15%	1,08%	61,63%	3,01%	25,86%	6,84%	0,17%	0,68%	0,09%	0,50%	**100,00%**
Trenque Lauquen	2,88%	2,23%	59,95%	0,36%	24,70%	8,94%	0,15%	0,30%	0,11%	0,37%	**100,00%**
Zárate-Campana	0,14%	1,10%	78,80%	0,51%	14,02%	4,60%	0,21%	0,23%	0,07%	0,32%	**100,00%**
Total provincia de Buenos Aires	**0,22%**	**0,57%**	**76,88%**	**1,03%**	**16,30%**	**3,80%**	**0,37%**	**0,20%**	**0,13%**	**0,50%**	**100,00%**
Departamentos del interior	**0,86%**	**1,24%**	**65,98%**	**1,97%**	**21,84%**	**6,33%**	**0,45%**	**0,44%**	**0,28%**	**0,61%**	**100,00%**
Departamentos del conurbano, LP y MdP	**0,07%**	**0,41%**	**79,49%**	**0,81%**	**14,97%**	**3,20%**	**0,35%**	**0,14%**	**0,09%**	**0,48%**	**100,00%**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

Como se desprende de los cuadros expuestos, la aplicación de los diferentes institutos de finalización de la etapa de IPP difiere notoriamente por departamento judicial. En primer término, como se profundiza en el próximo acápite, los departamentos del interior presentan resultados más favorables al interés del MPF (en términos relativos), lo cual, entre otras circunstancias se correlaciona con la cantidad de recursos humanos afectados a las causas en trámite –ver al respecto gráficos N.° 9, 10 y 11-, así como con la complejidad de los conflictos a resolver, aspecto que se relaciona con los delitos en los cuales se llegó a una audiencia en los términos del art. 308 del Código Procesal Penal–ver al respecto los datos del cuadro N.° 11, con los tipos de delitos para los departamentos del interior y del conurbano-.

f. "Formas favorables" de finalización

A efectos de evaluar la eficacia, en este punto se analizan las "formas favorables" de finalización. Como criterio de gestión se consideran "favorables" los casos de aplicación de aquellos institutos que son de interés para el MPF –sin perjuicio de que el titular de la acción debe aplicar el instituto que corresponda de acuerdo a las particularidades de los hechos, actores y prueba recolectada-. Esta reducción conceptual, sólo a los fines de poder dimensionar un trabajo complejo y específico en cada *notitia criminis*, considera como favorables los siguientes institutos de finalización:

- Elevación a Juicio,
- Juicio Abreviado,
- Suspensión de Juicio a Prueba,
- Acuerdo Conciliatorio,
- Mediación.

Por otro lado, a los fines comparativos, se diferencian las causas archivadas por el art. 268 del CPP y otras formas, que incluyen el principio de oportunidad del art. 56 bis del CPP, la desestimación de denuncia art. 290 del CPP, las incompetencias, la extinción de la acción, la prescripción y el sobreseimiento.

Cuadro 22. Cantidad de IPP finalizadas en términos absolutos por agrupamiento de formas y por departamento judicial en el FCC. Año 2024

Departamento Judicial	Formas Favorables	Archivo art. 268 CPP	Otras Formas	Total IPP finalizadas
Avellaneda-Lanús	1.822	49.677	14.906	66.405
Azul	2.167	14.382	6.072	22.621
Bahía Blanca	2.393	25.634	7.493	35.520
Dolores	2.716	17.889	9.755	30.360
Junín	2.289	8.502	3.885	14.676
La Matanza	3.382	78.759	13.410	95.551
La Plata	5.439	75.090	12.006	92.535
Lomas de Zamora	6.073	104.749	28.834	139.656
Mar del Plata	2.381	47.440	9.239	59.060
Mercedes	2.715	19.081	6.766	28.562
Moreno-General Rodríguez	2.231	35.837	6.690	44.758
Morón	2.548	77.222	15.932	95.702
Necochea	796	4.780	2.618	8.194
Pergamino	1.130	6.032	2.082	9.244
Quilmes	5.039	78.062	12.510	95.611
San Isidro	3.940	66.470	7.268	77.678
San Martín	3.206	82.307	22.585	108.098
San Nicolás	1.839	13.611	6.636	22.086
Trenque Lauquen	1.414	5.923	2.543	9.880
Zárate-Campana	1.763	22.705	4.345	28.813
Total provincia de Buenos Aires	**55.283**	**834.152**	**195.575**	**1.085.010**
Departamentos del interior	**19.222**	**138.539**	**52.195**	**209.956**
Departamentos del conurbano, LP y MdP	**36.061**	**695.613**	**143.380**	**875.054**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.
Nota: "Formas favorables" comprende los siguientes institutos de finalización: Acuerdo Conciliatorio, Mediación - art. 20 Ley N.° 13.433, Elevación a Juicio, Juicio Abreviado y Suspensión de Juicio a Prueba. "Otras formas" contiene a: Principio de Oportunidad art. 56 bis CPP, Desestimación de Denuncia art. 290 CPP, Sobreseimiento, Extinción de la Acción, Incompetencia y Prescripción

Cuadro 23. Cantidad de IPP finalizadas en términos relativos por agrupamiento de formas y por departamento judicial en el FCC. Año 2024

Departamento Judicial	Formas Favorables	Archivo art. 268 CPP	Otras Formas
Avellaneda-Lanús	2,74%	74,81%	22,45%
Azul	9,58%	63,58%	26,84%
Bahía Blanca	6,74%	72,17%	21,10%
Dolores	8,95%	58,92%	32,13%
Junín	15,60%	57,93%	26,47%
La Matanza	3,54%	82,43%	14,03%
La Plata	5,88%	81,15%	12,97%
Lomas de Zamora	4,35%	75,01%	20,65%
Mar del Plata	4,03%	80,33%	15,64%
Mercedes	9,51%	66,81%	23,69%
Moreno-General Rodríguez	4,98%	80,07%	14,95%
Morón	2,66%	80,69%	16,65%
Necochea	9,71%	58,34%	31,95%
Pergamino	12,22%	65,25%	22,52%
Quilmes	5,27%	81,65%	13,08%
San Isidro	5,07%	85,57%	9,36%
San Martín	2,97%	76,14%	20,89%
San Nicolás	8,33%	61,63%	30,05%
Trenque Lauquen	14,31%	59,95%	25,74%
Zárate-Campana	6,12%	78,80%	15,08%
Total provincia de Buenos Aires	**5,10%**	**76,88%**	**18,03%**
Departamentos del interior	**9,16%**	**65,98%**	**24,86%**
Departamentos del conurbano, LP y MdP	**4,12%**	**79,49%**	**16,39%**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.
Nota: "Formas favorables" comprende los siguientes institutos de finalización: Acuerdo Conciliatorio, Mediación - art. 20 Ley N.° 13.433, Elevación a Juicio, Juicio Abreviado y Suspensión de Juicio a Prueba. "Otras formas" contiene a: Principio de Oportunidad art. 56 bis CPP, Desestimación de Denuncia art. 290 CPP, Sobreseimiento, Extinción de la Acción, Incompetencia y Prescripción

Como se observa, el grupo de los departamentos del interior presenta un promedio de resolución favorable al interés del MPF del 9,16%, por encima del promedio provincial (5,10%); mientras que, en los departamentos del conurbano, La Plata y Mar del Plata dicho promedio alcanza el 4,12%. Sin embargo, es de hacer notar que en cada región se observan importantes diferencias entre departamentos.

En efecto, parte de las diferencias entre departamentos de una misma región se debe a las particularidades de cada uno. Así, por ejemplo, parte de los territorios de los departamentos judiciales San Nicolás y Zárate-Campana (que pertenecen al grupo Interior) son socio-demográficamente similares a los del conurbano bonaerense. Por otro lado, las diferencias también se deben a características organizacionales, criterios de persecución penal y especialmente, cantidad de recursos en relación a la cantidad y distribución de las causas. Por último, las diferencias se relacionan con los indicadores relativos a la dilación, ya que generalmente, ante aumentos importantes de la congestión en un año, aumentan -sólo por ese periodo de análisis- las formas favorables en términos porcentuales.

Si bien el análisis de las formas de finalización de la etapa preliminar contribuye a comprender los resultados de la labor del MPF, se considera que el mismo debe profundizar con la evaluación conjunta de otros indicadores, fundamentalmente aquellos referidos a la duración de los procesos, las formas de finalización por tipo de delito y los resultados de la etapa de juicio, los que se analizaran en próximos acápites.

g. IPP finalizadas por tipo de delito

A los efectos de analizar con mayor profundidad la eficacia del MPF, en este apartado se presenta una evaluación de su capacidad de resolución teniendo en cuenta los delitos más relevantes, ya sea por su incidencia en la cantidad de IPP iniciadas o bien por los bienes jurídicos vulnerados.

Se trabajó particularmente en el análisis de los siguientes delitos:

- Amenazas,
- Lesiones Leves,

- Abuso Sexual Simple,
- Abuso Sexual con Acceso Carnal y sus agravantes,
- Comercialización de Estupefacientes,
- Homicidios Dolosos Consumados,
- Robo con Armas,
- Robo Simple,
- Apremios Ilegales,
- Homicidios Culposos,
- Lesiones Culposas.

Las IPP donde se investigaron estos delitos totalizan en su conjunto 481.592, es decir el 44,39% de las IPP finalizadas en etapa preliminar.

Al examinar la capacidad de respuesta del MPF por cada delito, se observa una gran diferencia en los institutos aplicados.

En este sentido, los requerimientos de elevación a juicio para el año 2024 representan el 3,80% (41.284 IPP) de todas las IPP finalizadas (1.085.010 IPP). Mientras que, como se expone en los cuadros que se presentan a continuación, si se diferencia por los tipos de delitos involucrados en las IPP elevadas a juicio, se destaca que, para las de homicidios dolosos consumados, los requerimientos representan el 56,97% de las IPP finalizadas por dicho delito y para los abusos sexuales con acceso carnal el 41,60%.

Por otro lado, para los delitos de "menor cuantía", pero de gran incidencia estadística -lesiones leves y amenazas-, se aprecia que la elevación a juicio es sensiblemente menor, 3,60% y 3,21% respectivamente. Sin embargo, para estos delitos se observa una utilización mayor del instituto de la desestimación de la denuncia (art. 290 del CPP) del orden del 18,34% y 11,42% respectivamente, como consecuencia de haberse verificado que el hecho no constituía delito –por ejemplo, amenazas con falta de idoneidad para intimidar

a la víctima; o bien, en los casos de lesiones leves en que no se instó la acción. Asimismo, para estos delitos se aplica la conciliación y la mediación penal en un porcentaje mayor al promedio.

Al igual que los Informes de Control de Gestión de años anteriores, se consideró en este análisis las finalizaciones en las IPP principales y se observó sólo el primer delito ingresado en la causa. Esto si bien omite para el análisis delictual algunas finalizaciones -por ejemplo, delitos ingresados en segundo término- logra mayor solidez al evitar la consideración de finalizaciones en causas conexas a una principal, como también las sumatorias de calificaciones en un solo hecho.

A continuación, se detallan cuadros con valores absolutos y relativos de la cantidad de IPP finalizadas por cada instituto para cada uno de los delitos analizados, considerando los datos del total de la provincia de Buenos Aires.

Cuadro 24. Cantidad de IPP finalizadas en términos absolutos por forma y para delitos seleccionados en el FCC. Año 2024

Delito	Acuerdo Conciliatorio	Mediación - Ley 13433	Archivo art. 268	Principio de Oportunidad art. 56 bis	Desestimación de Denuncia art. 290	Elevación a Juicio	Juicio Abreviado	Sobresei-miento	Suspensión de Juicio a Prueba	Extinción de la Acción, Incompetencia y Prescripción	Total
Amenazas	563	1.868	91.828	692	12.827	3.609	509	157	91	225	**112.369**
Lesiones Leves	316	919	57.389	446	14.116	2.772	617	145	97	147	**76.964**
Abuso sexual simple	5	2	12.809	29	1.331	1.965	38	96	0	260	**16.535**
Abuso Sexual con Acceso Carnal	0	0	948	1	124	834	9	28	0	61	**2.005**
Homicidios Dolosos Consumados	0	0	264	1	37	478	2	40	0	17	**839**
Apremios Ilegales y Torturas	0	0	1.213	4	210	10	0	3	0	20	**1.460**
Estupefacientes - Comercialización	1	0	32.221	52	6.976	1.625	61	46	5	56	**41.043**
Robo Simple	57	45	132.595	171	4.656	4.121	642	137	275	146	**142.845**
Robos con uso de Arma	6	3	39.261	7	726	2.407	219	121	25	87	**42.862**
Homicidio Culposo	1	6	834	20	250	325	7	43	4	10	**1.500**
Lesiones Culposas	159	1.317	28.926	379	11.638	604	3	63	9	72	**43.170**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

Cuadro 25. Cantidad de IPP finalizadas en términos relativos por forma y para delitos seleccionados en el FCC. Año 2024

Delito	Acuerdo Conciliatorio	Mediación - Ley 13433	Archivo art. 268	Principio de Oportunidad art. 56 bis	Desestimación de Denuncia art. 290	Elevación a Juicio	Juicio Abreviado	Sobresei-miento	Suspensión de Juicio a Prueba	Extinción de la Acción, Incompetencia y Prescripción	Total
Amenazas	0,50%	1,66%	81,72%	0,62%	11,42%	3,21%	0,45%	0,14%	0,08%	0,20%	**100,00%**
Lesiones Leves	0,41%	1,19%	74,57%	0,58%	18,34%	3,60%	0,80%	0,19%	0,13%	0,19%	**100,00%**
Abuso sexual simple	0,03%	0,01%	77,47%	0,18%	8,05%	11,88%	0,23%	0,58%	0,00%	1,57%	**100,00%**
Abuso Sexual con Acceso Carnal	0,00%	0,00%	47,28%	0,05%	6,18%	41,60%	0,45%	1,40%	0,00%	3,04%	**100,00%**
Homicidios Dolosos Consumados	0,00%	0,00%	31,47%	0,12%	4,41%	56,97%	0,24%	4,77%	0,00%	2,03%	**100,00%**
Apremios Ilegales y Torturas	0,00%	0,00%	83,08%	0,27%	14,38%	0,68%	0,00%	0,21%	0,00%	1,37%	**100,00%**
Estupefacientes - Comercialización	0,00%	0,00%	78,51%	0,13%	17,00%	3,96%	0,15%	0,11%	0,01%	0,14%	**100,00%**
Robo Simple	0,04%	0,03%	92,82%	0,12%	3,26%	2,88%	0,45%	0,10%	0,19%	0,10%	**100,00%**
Robos con uso de Arma	0,01%	0,01%	91,60%	0,02%	1,69%	5,62%	0,51%	0,28%	0,06%	0,20%	**100,00%**
Homicidio Culposo	0,07%	0,40%	55,60%	1,33%	16,67%	21,67%	0,47%	2,87%	0,27%	0,67%	**100,00%**
Lesiones Culposas	0,37%	3,05%	67,00%	0,88%	26,96%	1,40%	0,01%	0,15%	0,02%	0,17%	**100,00%**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

En los próximos cuadros se presenta para cada delito seleccionado en este análisis, la forma de finalización dividida en tres grandes grupos:

- Formas de Finalización "favorables al interés del Ministerio Público Fiscal": las mismas comprenden los requerimientos de elevación a juicio, acuerdos conciliatorios, mediación, suspensión de juicio a prueba y juicio abreviado.
- Otras Formas de Finalización: incluye la desestimación de denuncia (art. 290 del CPP), el sobreseimiento, la incompetencia, el principio de oportunidad (art. 56 bis del CPP), la extinción de la acción y la prescripción.
- Archivo (art. 268 CPP).

En cada caso se exhiben -en valores absolutos y relativos- los indicadores a nivel provincial, así como para los departamentos del grupo conurbano, La Plata y Mar del Plata y los departamentos del interior. Por último, se exponen los valores máximos y mínimos considerando los 20 departamentos judiciales.

i. Amenazas:

Cuadro 26. Cantidad de IPP finalizadas en términos absolutos y relativos por agrupamiento de formas para el delito de amenazas en el FCC. Año 2024

Formas de Finalización	Total provincia de Buenos Aires	Total Dptos. del interior	Total Dptos. del conurbano, LP y MdP	Dpto. Judicial con valores MAXIMOS	Dpto. Judicial con valores MINIMOS
Formas Favorables	6.640	2.664	3.976	804	113
Archivo art. 268 CPP	91.828	16.906	74.922	10.723	528
Otras Formas	13.901	4.263	9.638	3.879	93
Total Finalizadas	**112.369**	**23.833**	**88.536**		
Formas de Finalización (%)	**Total provincia de Buenos Aires**	**Total Dptos. del interior**	**Total Dptos. del conurbano, LP y MdP**	**Dpto. Judicial con valores MAXIMOS**	**Dpto. Judicial con valores MINIMOS**
Formas Favorables	5,91%	11,18%	4,49%	25,88%	1,69%
Archivo art. 268 CPP	81,72%	70,94%	84,62%	93,54%	60,21%
Otras Formas	12,37%	17,89%	10,89%	30,90%	2,68%
Total Finalizadas	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**		

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

ii. Lesiones Leves:

Cuadro 27. Cantidad de IPP finalizadas en términos absolutos y relativos por agrupamiento de formas para el delito de lesiones leves en el FCC. Año 2024

Formas de Finalización	Total provincia de Buenos Aires	Total Dptos. del interior	Total Dptos. del conurbano, LP y MdP	Dpto. Judicial con valores MAXIMOS	Dpto. Judicial con valores MINIMOS
Formas Favorables	4.721	1.756	2.965	759	91
Archivo art. 268 CPP	57.389	10.480	46.909	6.966	227
Otras Formas	14.854	3.700	11.154	3.694	141
Total Finalizadas	**76.964**	**15.936**	**61.028**		
Formas de Finalización (%)	**Total provincia de Buenos Aires**	**Total Dptos. del interior**	**Total Dptos. del conurbano, LP y MdP**	**Dpto. Judicial con valores MAXIMOS**	**Dpto. Judicial con valores MINIMOS**
Formas Favorables	6,13%	11,02%	4,86%	25,45%	2,33%
Archivo art. 268 CPP	74,57%	65,76%	76,86%	92,60%	44,60%
Otras Formas	19,30%	23,22%	18,28%	41,61%	4,86%
Total Finalizadas	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**		

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

iii. Abuso Sexual Simple:

Cuadro 28. Cantidad de IPP finalizadas en términos absolutos y relativos por agrupamiento de formas para el delito de abuso sexual simple en el FCC. Año 2024

Formas de Finalización	Total provincia de Buenos Aires	Total Dptos. del interior	Total Dptos. del conurbano, LP y MdP	Dpto. Judicial con valores MAXIMOS	Dpto. Judicial con valores MINIMOS
Formas Favorables	2.010	798	1.212	261	18
Archivo art. 268 CPP	12.809	1.899	10.910	2.079	50
Otras Formas	1.716	568	1.148	249	19
Total Finalizadas	**16.535**	**3.265**	**13.270**		
Formas de Finalización (%)	**Total provincia de Buenos Aires**	**Total Dptos. del interior**	**Total Dptos. del conurbano, LP y MdP**	**Dpto. Judicial con valores MAXIMOS**	**Dpto. Judicial con valores MINIMOS**
Formas Favorables	12,16%	24,44%	9,13%	38,14%	2,34%
Archivo art. 268 CPP	77,47%	58,16%	82,22%	92,90%	36,79%
Otras Formas	10,38%	17,40%	8,65%	35,90%	2,64%
Total Finalizadas	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**		

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

iv. Abuso Sexual con acceso carnal y sus agravantes:

Cuadro 29. Cantidad de IPP finalizadas en términos absolutos y relativos por agrupamiento de formas para el delito de abuso sexual con acceso carnal y sus agravantes en el FCC. Año 2024

Formas de Finalización	Total provincia de Buenos Aires	Total Dptos. del interior	Total Dptos. del conurbano, LP y MdP	Dpto. Judicial con valores MAXIMOS	Dpto. Judicial con valores MINIMOS
Formas Favorables	843	322	521	98	10
Archivo art. 268 CPP	948	335	613	127	10
Otras Formas	214	103	111	27	3
Total Finalizadas	**2.005**	**760**	**1.245**		
Formas de Finalización (%)	**Total provincia de Buenos Aires**	**Total Dptos. del interior**	**Total Dptos. del conurbano, LP y MdP**	**Dpto. Judicial con valores MAXIMOS**	**Dpto. Judicial con valores MINIMOS**
Formas Favorables	42,04%	42,37%	41,85%	63,38%	20,11%
Archivo art. 268 CPP	47,28%	44,08%	49,24%	70,45%	19,72%
Otras Formas	10,67%	13,55%	8,92%	28,13%	2,96%
Total Finalizadas	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**		

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

v. Comercialización de Estupefacientes:

Cuadro 30. Cantidad de IPP finalizadas en términos absolutos y relativos por agrupamiento de formas para el delito de comercialización de estupefacientes en el FCC. Año 2024

Formas de Finalización	Total provincia de Buenos Aires	Total Dptos. del interior	Total Dptos. del conurbano, LP y MdP	Dpto. Judicial con valores MAXIMOS	Dpto. Judicial con valores MINIMOS
Formas Favorables	1.692	384	1.308	217	15
Archivo art. 268 CPP	32.221	3.811	28.410	5.728	99
Otras Formas	7.130	859	6.271	3.468	2
Total Finalizadas	**41.043**	**5.054**	**35.989**		
Formas de Finalización (%)	**Total provincia de Buenos Aires**	**Total Dptos. del interior**	**Total Dptos. del conurbano, LP y MdP**	**Dpto. Judicial con valores MAXIMOS**	**Dpto. Judicial con valores MINIMOS**
Formas Favorables	4,12%	7,60%	3,63%	16,83%	1,28%
Archivo art. 268 CPP	78,51%	75,41%	78,94%	98,11%	29,77%
Otras Formas	17,37%	17,00%	17,42%	66,09%	0,60%
Total Finalizadas	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**		

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

vi. Homicidio Doloso Consumado:

Cuadro 31. Cantidad de IPP finalizadas en términos absolutos y relativos por agrupamiento de formas para el delito de homicidio doloso consumado en el FCC. Año 2024

Formas de Finalización	Total provincia de Buenos Aires	Total Dptos. del interior	Total Dptos. del conurbano, LP y MdP	Dpto. Judicial con valores MAXIMOS	Dpto. Judicial con valores MINIMOS
Formas Favorables	480	79	401	77	2
Archivo art. 268 CPP	264	26	238	56	0
Otras Formas	95	16	79	25	0
Total Finalizadas	**839**	**121**	**718**		
Formas de Finalización (%)	**Total provincia de Buenos Aires**	**Total Dptos. del interior**	**Total Dptos. del conurbano, LP y MdP**	**Dpto. Judicial con valores MAXIMOS**	**Dpto. Judicial con valores MINIMOS**
Formas Favorables	57,21%	65,29%	55,85%	100,00%	33,33%
Archivo art. 268 CPP	31,47%	21,49%	33,15%	52,94%	0,00%
Otras Formas	11,32%	13,22%	11,00%	50,00%	0,00%
Total Finalizadas	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**		

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

vii. Robos con Armas:

Cuadro 32. Cantidad de IPP finalizadas en términos absolutos y relativos por agrupamiento de formas para el delito de robo con arma en el FCC. Año 2024

Formas de Finalización	Total provincia de Buenos Aires	Total Dptos. del interior	Total Dptos. del conurbano, LP y MdP	Dpto. Judicial con valores MAXIMOS	Dpto. Judicial con valores MINIMOS
Formas Favorables	2.660	455	2.205	376	6
Archivo art. 268 CPP	39.261	2.237	37.024	7.931	6
Otras Formas	941	63	878	257	1
Total Finalizadas	**42.862**	**2.755**	**40.107**		
Formas de Finalización (%)	**Total provincia de Buenos Aires**	**Total Dptos. del interior**	**Total Dptos. del conurbano, LP y MdP**	**Dpto. Judicial con valores MAXIMOS**	**Dpto. Judicial con valores MINIMOS**
Formas Favorables	6,21%	16,52%	5,50%	46,15%	3,00%
Archivo art. 268 CPP	91,60%	81,20%	92,31%	96,36%	46,15%
Otras Formas	2,20%	2,29%	2,19%	8,33%	0,38%
Total Finalizadas	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**		

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

viii. Robo Simple

Cuadro 33. Cantidad de IPP finalizadas en términos absolutos y relativos por agrupamiento de formas para el delito de robo simple en el FCC. Año 2024

Formas de Finalización	Total provincia de Buenos Aires	Total Dptos. del interior	Total Dptos. del conurbano, LP y MdP	Dpto. Judicial con valores MAXIMOS	Dpto. Judicial con valores MINIMOS
Formas Favorables	5.140	1.350	3.790	522	33
Archivo art. 268 CPP	132.595	18.102	114.493	25.074	426
Otras Formas	5.110	309	4.801	2.225	8
Total Finalizadas	**142.845**	**19.761**	**123.084**		
Formas de Finalización (%)	**Total provincia de Buenos Aires**	**Total Dptos. del interior**	**Total Dptos. del conurbano, LP y MdP**	**Dpto. Judicial con valores MAXIMOS**	**Dpto. Judicial con valores MINIMOS**
Formas Favorables	3,60%	6,83%	3,08%	10,96%	1,53%
Archivo art. 268 CPP	92,82%	91,60%	93,02%	97,13%	78,02%
Otras Formas	3,58%	1,56%	3,90%	19,22%	0,34%
Total Finalizadas	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**		

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

ix. Apremios ilegales y torturas:

Cuadro 34. Cantidad de IPP finalizadas en términos absolutos y relativos por agrupamiento de formas para el delito de apremios ilegales y torturas en el FCC. Año 2024

Formas de Finalización	Total provincia de Buenos Aires	Total Dptos. del interior	Total Dptos. del conurbano, LP y MdP	Dpto. Judicial con valores MAXIMOS	Dpto. Judicial con valores MINIMOS
Formas Favorables	10	5	5	2	0
Archivo art. 268 CPP	1.213	452	761	185	1
Otras Formas	237	92	145	56	0
Total Finalizadas	**1.460**	**549**	**911**		
Formas de Finalización (%)	**Total provincia de Buenos Aires**	**Total Dptos. del interior**	**Total Dptos. del conurbano, LP y MdP**	**Dpto. Judicial con valores MAXIMOS**	**Dpto. Judicial con valores MINIMOS**
Formas Favorables	0,68%	0,91%	0,55%	11,11%	0,00%
Archivo art. 268 CPP	83,08%	82,33%	83,53%	100,00%	33,33%
Otras Formas	16,23%	16,76%	15,92%	66,67%	0,00%
Total Finalizadas	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**		

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

x. Homicidio Culposo

Cuadro 35. Cantidad de IPP finalizadas en términos absolutos y relativos por agrupamiento de formas para el delito de homicidio culposo en el FCC. Año 2024

Formas de Finalización	Total provincia de Buenos Aires	Total Dptos. del interior	Total Dptos. del conurbano, LP y MdP	Dpto. Judicial con valores MAXIMOS	Dpto. Judicial con valores MINIMOS
Formas Favorables	343	123	220	51	5
Archivo art. 268 CPP	834	167	667	157	3
Otras Formas	323	123	200	73	1
Total Finalizadas	**1.500**	**413**	**1.087**		
Formas de Finalización (%)	**Total provincia de Buenos Aires**	**Total Dptos. del interior**	**Total Dptos. del conurbano, LP y MdP**	**Dpto. Judicial con valores MAXIMOS**	**Dpto. Judicial con valores MINIMOS**
Formas Favorables	22,87%	29,78%	20,24%	60,00%	12,77%
Archivo art. 268 CPP	55,60%	40,44%	61,36%	81,77%	25,49%
Otras Formas	21,53%	29,78%	18,40%	43,45%	5,21%
Total Finalizadas	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**		

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

xi. Lesiones Culposas

Cuadro 36. Cantidad de IPP finalizadas en términos absolutos y relativos por agrupamiento de formas para el delito de lesiones culposas en el FCC. Año 2024

Formas de Finalización	Total provincia de Buenos Aires	Total Dptos. del interior	Total Dptos. del conurbano, LP y MdP	Dpto. Judicial con valores MAXIMOS	Dpto. Judicial con valores MINIMOS
Formas Favorables	2.092	863	1.229	457	5
Archivo art. 268 CPP	28.926	3.996	24.930	3.814	98
Otras Formas	12.152	4.536	7.616	1.137	153
Total Finalizadas	**43.170**	**9.395**	**33.775**		

Formas de Finalización (%)	Total provincia de Buenos Aires	Total Dptos. del interior	Total Dptos. del conurbano, LP y MdP	Dpto. Judicial con valores MAXIMOS	Dpto. Judicial con valores MINIMOS
Formas Favorables	4,85%	9,19%	3,64%	27,16%	0,33%
Archivo art. 268 CPP	67,00%	42,53%	73,81%	89,15%	27,44%
Otras Formas	28,15%	48,28%	22,55%	64,76%	9,28%
Total Finalizadas	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**		

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

7. INDICADORES DE DURACIÓN Y DILACIÓN

Una dimensión significativa al evaluar el servicio de justicia es la referida a la duración y dilación de los procesos judiciales.

Los indicadores para su evaluación son la tasa de congestión, la tasa de pendencia y el tiempo promedio (en días) de la duración de las etapas procesales. Dado que el cálculo de estos indicadores tiene cierta complejidad técnica, para facilitar la comprensión y previo a la especificación de cada uno, de manera simplificada, se explica que:

- La **tasa de congestión** mide la acumulación de causas de un periodo a otro. Correlaciona el total de IPP iniciadas y el total de IPP finalizadas en el periodo. Lo ideal es que se finalice la misma cantidad que se inicia y de esa manera no se generaría acumulación, es decir que la tasa tienda a 0.
- La **tasa de pendencia**, es un indicador que relaciona la cantidad de IPP pendientes al finalizar un periodo en análisis y la capacidad de resolución –en este caso medida como IPP finalizadas en el mismo periodo-. El valor objetivo sería entre 0.5 y 0.7 –no puede ser cero, ya que hay casos iniciados en los últimos meses del año y que requieren de múltiples medidas de investigación-
- El **tiempo promedio**, se refiere al promedio de días transcurridos desde que se inicia una investigación hasta que se resuelve la misma.

La dilación del servicio de justicia se relaciona también con la cantidad de recursos dispuestos y con los indicadores de litigiosidad, los cuales deben analizarse de manera integrada.

Los indicadores bajo análisis presentan distintas sensibilidades. La tasa de congestión permite identificar de manera oportuna si en el periodo de análisis se producen retrasos (o, a la inversa, si mejora la capacidad de resolución y se recupera trabajo atrasado), pero no evidencia la relación entre el trabajo acumulado y su capacidad de resolución, aspecto que determina la

tasa de pendencia. Esta última, por su parte, no es sensible para evidenciar oportunamente retrasos significativos. A su vez, el indicador tiempos promedios que pareciera ser el indicador ideal, calcula el tiempo medio transcurrido para finalizar las causas, permitiendo su desagregación por instituto aplicado y por delito, pero omite identificar retrasos en las IPP que prosiguen en trámite, aspecto que considera los indicadores anteriores.

Cabe aclarar, asimismo, que al analizar indicadores referidos a la duración / dilación del servicio del MPF, se consideran las IPP finalizadas con las conexas a las principales, de modo de correlacionar las IPP iniciadas y finalizadas, si no fuera así, para el cálculo de los indicadores habría causas que nunca finalizarían.

a. Tasa de congestión

Este indicador mide el grado de acumulación de causas de un periodo a otro. Refleja una situación más favorable cuanto menor es el valor de la tasa.

La tasa de congestión surge a partir del resultante del cociente conformado por:

Numerador: IPP pendientes (surge de la diferencia entre IPP iniciadas en el departamento en el periodo, menos las IPP finalizadas en el mismo periodo).

Denominador: IPP finalizadas por departamento.

$$\text{Tasa de Congestión} = \frac{\overbrace{\text{IPP iniciadas en el periodo - IPP finalizadas en el periodo}}^{\text{Causas Pendientes (sin contabilizar las causas en trámite al inicio del periodo)}}}{\text{IPP finalizadas en el período}} \%$$

Como se observa, no se tienen en cuenta las causas pendientes al inicio del período, aspecto que sí considera la tasa de pendencia, como se verá más adelante.

El valor objetivo de este indicador es 0%, es decir lograr finalizar una cantidad similar a las IPP que se inician en el período.

La tasa de congestión de la provincia de Buenos Aires para el año 2024 alcanza el -3,79%, como se observa en el cuadro a continuación. En el mismo se evidencia que la congestión para cada departamento judicial presenta valores muy dispares, incluso es posible advertir valores negativos (mayor cantidad de IPP finalizadas que iniciadas); y, por otro lado, valores de congestión bastante elevados.

Cuadro 37. Tasa de congestión por departamento judicial en el FCC. Año 2024

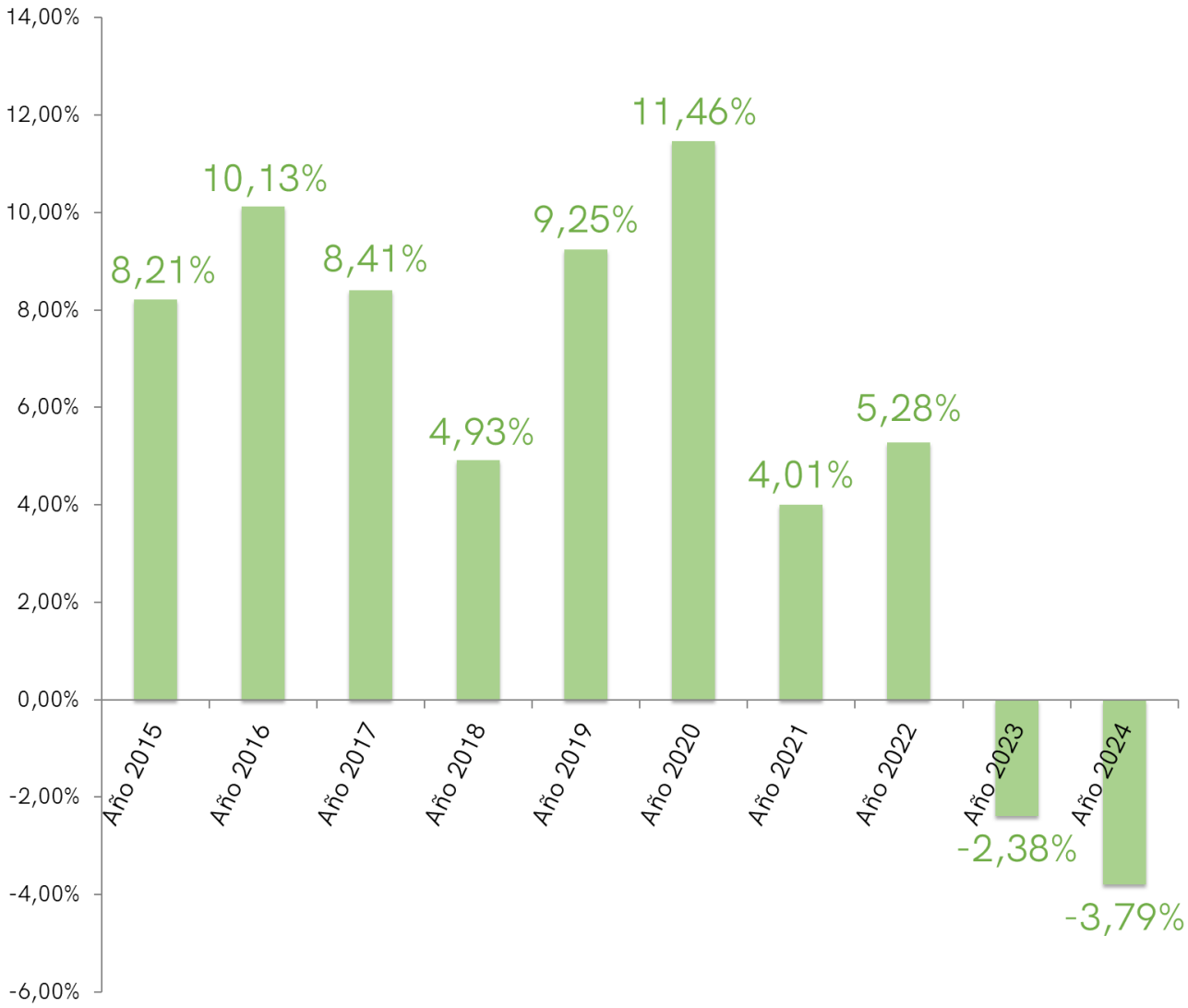
Departamento Judicial	IPP Iniciadas	IPP Finalizadas (Incluye causas conexas)	Diferencia IPP Iniciadas - IPP Finalizadas	Tasa de Congestión
Avellaneda-Lanús	59.895	67.970	-8.075	-11,88%
Azul	24.334	23.649	685	2,90%
Bahía Blanca	33.293	36.714	-3.421	-9,32%
Dolores	28.853	31.849	-2.996	-9,41%
Junín	14.895	15.341	-446	-2,91%
La Matanza	95.910	101.700	-5.790	-5,69%
La Plata	98.643	93.860	4.783	5,10%
Lomas de Zamora	134.084	147.922	-13.838	-9,35%
Mar del Plata	59.024	59.388	-364	-0,61%
Mercedes	28.547	29.254	-707	-2,42%
Moreno-General Rodríguez	45.442	44.987	455	1,01%
Morón	80.628	100.066	-19.438	-19,43%
Necochea	8.152	8.374	-222	-2,65%
Pergamino	9.783	9.839	-56	-0,57%
Quilmes	94.685	96.800	-2.115	-2,18%
San Isidro	85.655	79.700	5.955	7,47%
San Martín	117.376	114.496	2.880	2,52%
San Nicolás	23.278	23.029	249	1,08%
Trenque Lauquen	9.328	10.004	-676	-6,76%
Zárate-Campana	30.697	30.209	488	1,62%
Total provincia de Buenos Aires	**1.082.502**	**1.125.151**	**-42.649**	**-3,79%**
Departamentos del del interior	**211.160**	**218.262**	**-7.102**	**-3,25%**
Departamentos del del conurbano, LP y MdP	**871.342**	**906.889**	**-35.547**	**-3,92%**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

i. Tasa de congestión por año en el FCC. Años 2015-2024

Como se explicita en el punto anterior, la congestión provincial del año 2024 fue del -3,79%, lo que representa una baja en -1,41 puntos porcentuales respecto al año 2023.

Gráfico 15. Tasa de congestión por año en el FCC. Años 2015-2024



Fuente: Departamento de Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025. Los datos referentes a años anteriores son extraídos de los informes de dichos años.

En el cuadro siguiente se puede observar la evolución de la tasa de congestión de cada MPF departamental desde el año 2015 al 2024.

Cuadro 38. Tasa de congestión por año y por departamento judicial en el FCC. Años 2015-2024

Departamento Judicial	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024
Avellaneda-Lanús							14,86%	24,79%	-4,61%	-11,88%
Azul	5,56%	16,19%	11,37%	32,90%	4,54%	10,12%	26,35%	23,03%	9,48%	2,90%
Bahía Blanca	11,76%	14,45%	19,00%	17,09%	-0,35%	26,10%	-2,25%	15,82%	-1,12%	-9,32%
Dolores	1,44%	-8,10%	-20,46%	-13,10%	-4,61%	2,41%	11,95%	-15,01%	-6,44%	-9,41%
Junín	15,80%	15,35%	10,76%	5,20%	8,44%	18,05%	11,36%	31,12%	10,37%	-2,91%
La Matanza	8,42%	8,21%	14,03%	7,23%	2,01%	5,53%	6,46%	3,01%	-1,76%	-5,69%
La Plata	4,70%	10,83%	28,37%	-6,79%	4,27%	27,90%	10,16%	7,75%	1,58%	5,10%
Lomas de Zamora	22,97%	34,85%	13,26%	7,32%	17,44%	5,80%	-2,65%	-4,78%	0,20%	-9,35%
Mar del Plata	3,25%	11,59%	20,70%	13,88%	3,17%	3,76%	-9,79%	13,61%	-0,80%	-0,61%
Mercedes	3,97%	-2,40%	2,36%	-5,03%	6,03%	13,19%	4,58%	10,75%	4,95%	-2,42%
Moreno-General Rodríguez		17,70%	7,51%	3,24%	7,02%	5,37%	-2,04%	-3,64%	0,93%	1,01%
Morón	6,83%	6,31%	18,56%	3,27%	24,84%	-3,15%	3,56%	14,16%	-28,19%	-19,43%
Necochea	21,61%	-14,64%	3,66%	-2,32%	5,00%	18,63%	3,76%	13,59%	15,88%	-2,65%
Pergamino	1,49%	1,26%	2,47%	5,76%	9,02%	0,28%	9,60%	8,17%	1,78%	-0,57%
Quilmes	-8,98%	-3,34%	-6,84%	6,50%	10,79%	28,41%	-10,82%	-4,25%	-12,21%	-2,18%
San Isidro	20,97%	13,62%	0,57%	9,03%	6,70%	20,64%	9,85%	12,19%	16,05%	7,47%
San Martín	3,20%	2,76%	3,32%	7,23%	12,12%	17,37%	14,47%	5,43%	7,46%	2,52%
San Nicolás	5,32%	0,17%	2,48%	2,79%	4,93%	3,32%	7,76%	-3,73%	-2,21%	1,08%
Trenque Lauquen	1,97%	-3,73%	14,77%	7,40%	9,65%	9,45%	-1,02%	-5,88%	13,56%	-6,76%
Zárate-Campana	4,78%	12,70%	11,00%	-2,82%	10,36%	10,85%	1,04%	9,47%	-8,87%	1,62%
Total provincia de Buenos Aires	**8,21%**	**10,13%**	**8,41%**	**4,93%**	**9,25%**	**11,46%**	**4,01%**	**5,28%**	**-2,38%**	**-3,79%**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025. Los datos referentes a años anteriores son extraídos de los informes de dichos años.

b. Tasa de pendencia

Conforme a la bibliografía especializada en la materia[20], se define a la tasa de pendencia como el cociente entre los asuntos pendientes al final de un periodo y el número de asuntos resueltos en ese tiempo.

$$\text{Tasa de Pendencia} = \frac{\text{IPP pendientes al inicio del periodo + IPP iniciadas en el periodo - IPP finalizadas en el periodo}}{\text{IPP finalizadas en el período}}$$

Este *ratio*, al multiplicarse por 12 meses, expresa la cantidad de tiempo que se tardaría en finalizar las causas pendientes al ritmo de trabajo actual. Cuanto más cercano a 0 es este valor, menor es el tiempo de resolución de las causas pendientes.

A efectos de determinar el valor "óptimo" de esta tasa se podrían considerar distintos parámetros de referencia, como el juicio de expertos, la comparación regional, nacional o internacional, plazos procesales definidos por la normativa. Si bien no se cuenta con todos los parámetros, con base de análisis de varios años, al analizar las tasas de los distintos departamentos y su correlación con los tiempos medios de la etapa IPP, se estima que un parámetro de referencia para la tasa de pendencia podría ser de aproximadamente 0,5 / 0,7.

El valor de este indicador a nivel provincial es de 0,73.

La idea que expresa este *ratio* es que, si se dejara de ingresar causas nuevas y se limitase a finalizar la carga pendiente, se tardaría 8,80 meses (0,73

[20] Santos Pastor y Liliana Maspons (2004). Indicadores Judiciales para las Américas, Centro de Estudios de la Justicia de las Américas (CEJA).

de un año) para finalizar el cúmulo de causas pendientes, suponiendo que se trabajase a un ritmo similar al del año bajo análisis.

A continuación, se exhiben gráfico y cuadro con la tasa de pendencia expresada en meses de los distintos departamentos para el año 2024.

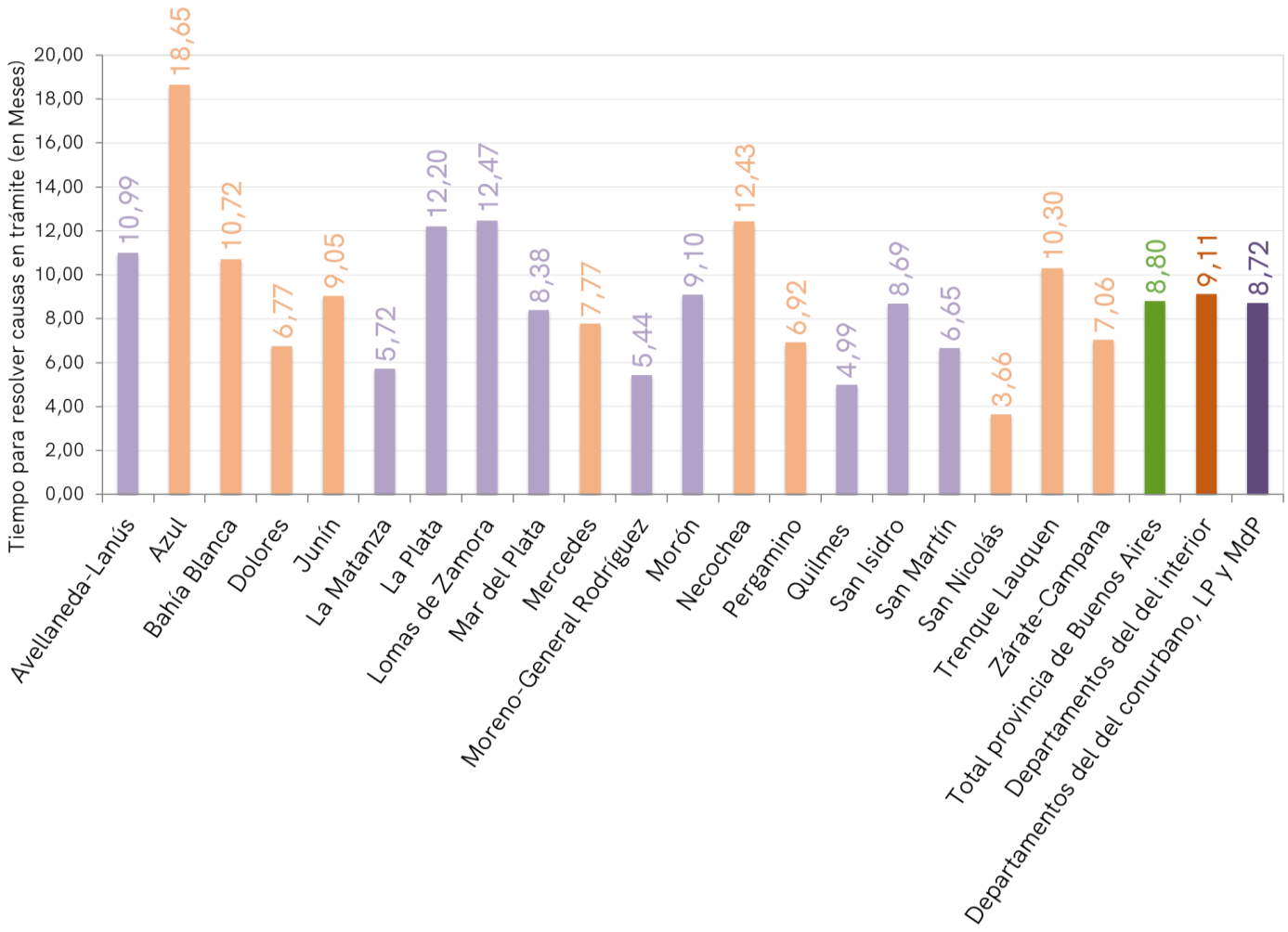
Cuadro 39. Tasa de pendencia por departamento judicial en el FCC. Año 2024

Departamento Judicial	IPP en trámite	IPP Finalizadas (Incluye causas conexas)	Tasa de Pendencia
Avellaneda-Lanús	62.228	67.970	0,92
Azul	36.756	23.649	1,55
Bahía Blanca	32.804	36.714	0,89
Dolores	17.955	31.849	0,56
Junín	11.564	15.341	0,75
La Matanza	48.496	101.700	0,48
La Plata	95.396	93.860	1,02
Lomas de Zamora	153.674	147.922	1,04
Mar del Plata	41.476	59.388	0,70
Mercedes	18.938	29.254	0,65
Moreno-General Rodríguez	20.382	44.987	0,45
Morón	75.903	100.066	0,76
Necochea	8.676	8.374	1,04
Pergamino	5.677	9.839	0,58
Quilmes	40.247	96.800	0,42
San Isidro	57.697	79.700	0,72
San Martín	63.452	114.496	0,55
San Nicolás	7.022	23.029	0,30
Trenque Lauquen	8.585	10.004	0,86
Zárate-Campana	17.770	30.209	0,59
Total provincia de Buenos Aires	**824.698**	**1.125.151**	**0,73**
Departamentos del del interior	**165.747**	**218.262**	**0,76**
Departamentos del del conurbano, LP y MdP	**658.951**	**906.889**	**0,73**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.
Nota: Para la determinación de las causas en trámite se consideró las IPP iniciadas a partir del año 2010 y que no tuvieran trámite de finalización, ni el correspondiente legajo de la causa.

En el gráfico siguiente se ilustra con mayor claridad la variación de resultados entre los departamentos judiciales. Los departamentos judiciales con mayores dificultades respecto de la dilación del servicio de justicia son Azul, Lomas de Zamora, La Plata y Necochea.

Gráfico 16. Tasa de pendencia expresada en meses por departamento judicial en el FCC. Año 2024



Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.
Nota: Los colores naranjas hacen referencia a los departamentos judiciales del interior, los colores violetas hacen referencia a los departamentos judiciales del conurbano, La Plata y Mar del Plata y el color verde hace referencia al total provincial

c. Tiempos de proceso en la etapa IPP

El indicador tiempos de procesos señala para el conjunto de las IPP finalizadas en el periodo, el promedio en días transcurridos desde el inicio de

cada IPP hasta el trámite de finalización de las mismas, considerando las iniciadas a partir del año 2010[21].

En los siguientes gráficos se detalla los tiempos de procesos en días por departamento judicial y su comparativo con el promedio provincial.

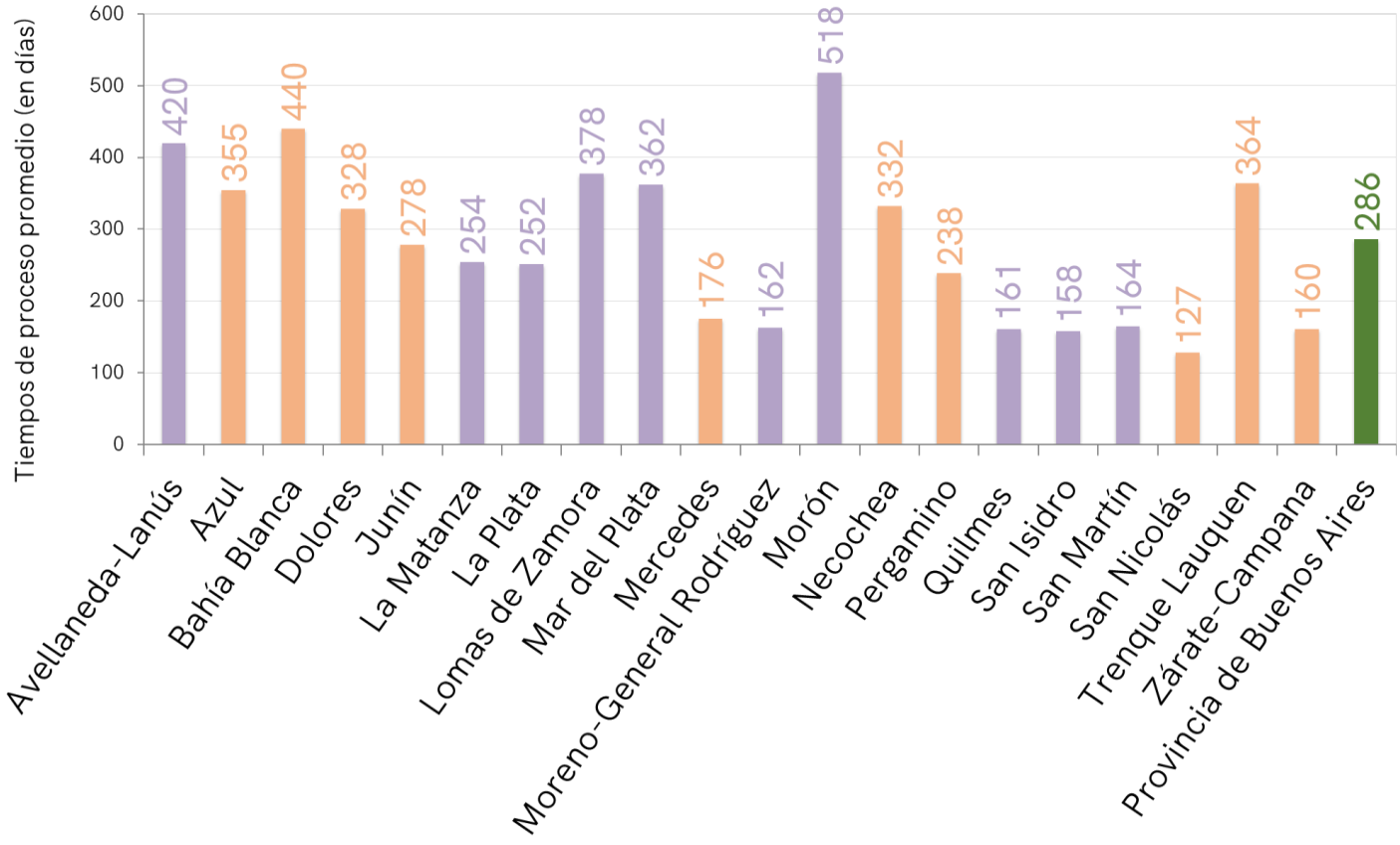
Cuadro 40. Tiempos de proceso promedio en días de la etapa IPP por departamento judicial en el FCC. Año 2024

Departamento Judicial	Tiempos de proceso promedio (en días)
Avellaneda-Lanús	420
Azul	355
Bahía Blanca	440
Dolores	328
Junín	278
La Matanza	254
La Plata	252
Lomas de Zamora	378
Mar del Plata	362
Mercedes	176
Moreno-General Rodríguez	162
Morón	518
Necochea	332
Pergamino	238
Quilmes	161
San Isidro	158
San Martín	164
San Nicolás	127
Trenque Lauquen	364
Zárate-Campana	160
Provincia de Buenos Aires	**286**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

[21] El indicador se construye calculando la diferencia en días desde las fechas de inicio y de finalización de cada IPP, luego se calcula el promedio de días a nivel provincial y a nivel de cada departamento judicial.

Gráfico 17. Tiempos de proceso promedio en días de la etapa IPP por departamento judicial en el FCC. Año 2024



Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

A continuación se presenta la cantidad de días promedio que demandó la culminación de los procesos de cada uno de los institutos de finalización, comparando los promedios provinciales con los valores departamentales máximos y mínimos para cada instituto[22].

[22] Vale aclarar que para el cálculo de la duración de los procesos por forma de finalización se determinó el tiempo promedio de la duración de todas las IPP finalizadas por cada instituto, mientras que los "tiempos máximos y mínimos" hacen referencia al indicador del departamento que demandó más y menos tiempo respectivamente.

Cuadro 41. Tiempos de proceso promedio en días de la etapa IPP por formas de finalización en el FCC. Año 2024

Formas de Finalización	Tiempos de proceso promedio (en días)	Tiempos de proceso promedio MAXIMOS (en días)	Tiempos de proceso promedio MINIMOS (en días)
Acuerdo Conciliatorio	300	799	18
Mediación - art. 20 Ley N.° 13.433	345	649	140
Archivo art. 268 CPP	273	483	118
Principio de Oportunidad art. 56 bis CPP	325	1.154	77
Desestimación de Denuncia art. 290 CPP	328	921	82
Elevación a Juicio	261	467	153
Juicio Abreviado	98	615	9
Sobreseimiento	608	1.315	271
Suspensión de Juicio a Prueba	159	427	24
Extinción de la Acción, Incompetencia y Prescripción	1.131	2.645	120
Provincia de Buenos Aires	**286**	**518**	**127**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

ACTIVIDAD Y RESULTADOS DEL MINISTERIO PÚBLICO FISCAL EN LA ETAPA DE JUICIO - FUERO CRIMINAL Y CORRECCIONAL

V. ACTIVIDAD Y RESULTADOS DEL MINISTERIO PÚBLICO FISCAL EN LA ETAPA DE JUICIO- FUERO CRIMINAL Y CORRECCIONAL

En el art. 338 y sucesivos del Código Procesal Penal de la provincia de Buenos Aires se regula la etapa de juicio.

El MPF, como parte acusadora, no sólo tiene la responsabilidad de intervenir en las audiencias de debate, sino también en las diligencias previas y en la evaluación de la posibilidad de promover formas de finalización alternativas al juicio oral.

En este contexto, se pretende evaluar la gestión del MPF en la etapa de juicio en cuanto a la carga de trabajo, la eficacia y la duración de los procesos, a través de las siguientes dimensiones de análisis:

- Causas radicadas para juicio.

De esta forma se puede dimensionar la carga de trabajo en la etapa de juicio correccional o criminal según el caso.

- Causas finalizadas en la etapa.

Se puede mensurar la cantidad de causas con sentencia u otras formas de terminación de la etapa, diferenciando las formas de finalización, de modo de poder precisar en qué medida se logra plasmar el objetivo de la acusación.

- Tiempos medios entre fecha de radicación en órgano de juicio y de sentencia, diferenciando los mismos por departamento, tipo de órgano y de sentencia.

Dado que el MPF del Departamento Judicial Mercedes tiene a su cargo parte de la tramitación de los juicios criminales del Departamento Judicial

Moreno-General Rodríguez, así como los correccionales de este último departamento radicados en los juzgados de Mercedes previo a la puesta en funcionamiento de los juzgados correccionales de Moreno-General Rodríguez (noviembre 2019). Cabe aclarar que, de igual manera que se ha presentado la información en años anteriores, se ha considerado la información según el departamento donde se originó la causa y no según la fiscalía en la que tramitan las causas bajo análisis. Esto permite analizar los resultados de la etapa según el departamento donde se originó la causa.

En el informe departamental de Mercedes se discrimina, la actividad realizada en la etapa de juicio respecto de las causas originarias de este departamento, así como las que provienen del Departamento Judicial Moreno-General Rodríguez, mientras que en este último departamento se consignan sólo las causas tramitadas en el mismo.

1. CANTIDAD DE IMPUTADOS Y DE CAUSAS RADICADAS EN ÓRGANOS DE JUICIO

En este punto se detalla la cantidad de IPP radicadas en juzgados correccionales y tribunales orales y los imputados asociados a dichas radicaciones. Se puede evidenciar también el porcentaje de IPP radicadas en consideración al tipo de órgano (correccional o criminal).

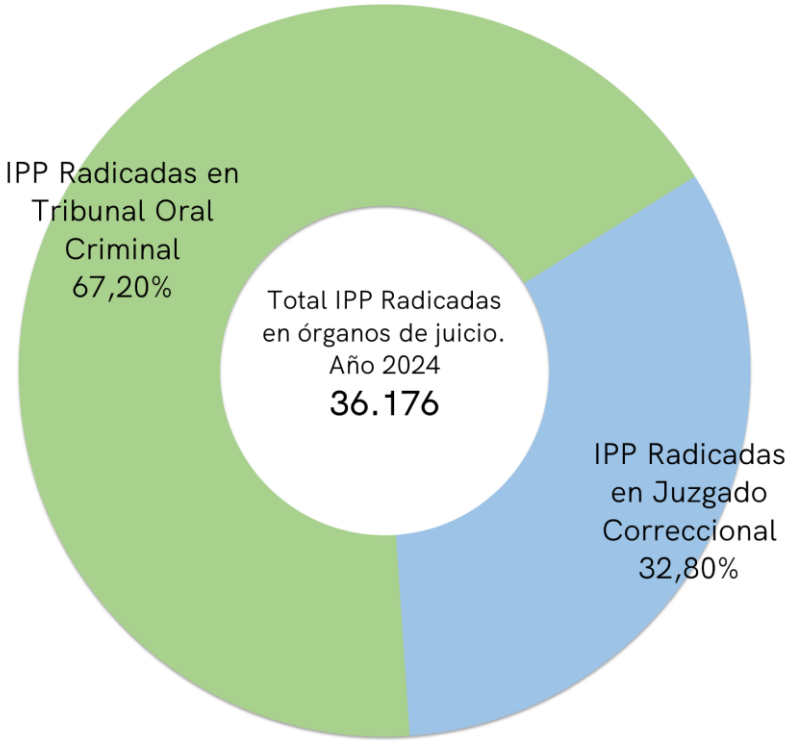
Cuadro 42. IPP radicadas en órganos de juicio por departamento judicial en el FCC. Año 2024

Departamento Judicial	IPP radicadas en órganos de juicio	Porcentaje de IPP radicadas en Tribunal Oral Criminal	Porcentaje de IPP radicadas en Juzgado Correccional	Total de Imputados en órganos de juicio
Avellaneda-Lanús	1.324	51,66%	48,34%	1.670
Azul	1.667	24,54%	75,46%	1.605
Bahía Blanca	1.020	21,86%	78,14%	903
Dolores	1.161	31,09%	68,91%	1.181
Junín	921	0,65%	99,35%	517
La Matanza	2.396	49,96%	50,04%	2.928
La Plata	2.761	27,16%	72,84%	2.496
Lomas de Zamora	5.096	33,59%	66,41%	5.222
Mar del Plata	911	31,94%	68,06%	990
Mercedes	2.137	38,23%	61,77%	2.074
Moreno-General Rodríguez	2.049	50,66%	49,34%	2.607
Morón	2.195	43,37%	56,63%	2.568
Necochea	705	12,20%	87,80%	656
Pergamino	828	18,72%	81,28%	882
Quilmes	4.442	29,24%	70,76%	4.911
San Isidro	1.375	28,65%	71,35%	1.502
San Martín	1.088	36,58%	63,42%	975
San Nicolás	1.669	21,51%	78,49%	1.649
Trenque Lauquen	846	20,21%	79,79%	885
Zárate-Campana	1.585	35,58%	64,42%	1.923
Total provincia de Buenos Aires	**36.176**	**32,80%**	**67,20%**	**38.144**
Departamentos del interior	**12.539**	**25,13%**	**74,87%**	**12.275**
Departamentos del conurbano, LP y MdP	**23.637**	**36,87%**	**63,13%**	**25.869**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

Como indica el gráfico a continuación, el 32,80% del total de causas corresponden a radicaciones en tribunales orales criminales y el 67,20% restante en juzgados correccionales.

Gráfico 18. IPP radicadas en órganos de juicio en el FCC. Año 2024



Fuente: Departamento de Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

Si se comparan los departamentos del interior con los departamentos del conurbano, La Plata y Mar del Plata, se observa que la composición de IPP radicadas en órganos de juicio es diferente al promedio provincial. Mientras en el interior de la Provincia se radica el 74,87% de las causas en Juzgados Correccionales, en el conurbano y los departamentos de La Plata y Mar del Plata es del 63,13%. En cuanto a la radicación en los tribunales orales criminales, en el interior es del 25,13% y en los departamentos del conurbano, La Plata y Mar del Plata llega al 36,87%.

2. IPP CON VEREDICTO Y SENTENCIA

Durante el año 2024 se han registrado 36.009 finalizaciones en esta etapa, que pueden clasificarse en 2 grandes grupos[23]:

- Sentencias condenatorias, suspensiones de juicio a prueba y absoluciones:

  - Resolución sentencia condenatoria (en juicio oral, en juicio por jurados y en procedimiento de omisión de prueba – artículo 378 CPP-)
  - Resolución veredicto absolutorio (en juicio oral y en juicio por jurados)
  - Resolución sentencia condenatoria en juicio abreviado
  - Resolución sentencia absolutoria en juicio abreviado
  - Resolución acuerdo de suspensión de juicio a prueba homologado.

- Extinciones, sobreseimiento, nulidades y otras formas:

  - Resolución sentencia de nulidad (sólo cuando da por terminado el proceso)
  - Resolución sobreseimiento

[23]Para calificar que una IPP se "finaliza" en etapa de juicio se considera un solo trámite o notificación por dependencia (unidad fiscal) en esa causa. Si existiera más de uno en el periodo analizado, se consignará como trámite de finalización sólo uno según orden predeterminado. Asimismo, cuando una IPP fue finalizada en un período anterior no se contabiliza nuevamente.
El orden predeterminado es el siguiente:

1- Resolución Sentencia Condenatoria (Juicio por Jurados)
2- Resolución Sentencia Condenatoria
3- Resolución Sentencia Condenatoria en Juicio Abreviado
4- Resolución Sentencia Condenatoria en procedimiento de omisión de prueba – artículo 378 CPP-
5- Resolución Acuerdo de Suspensión de Juicio a Prueba homologado
6- Resolución Declara Incompetencia por Materia
7- Resolución Declara Incompetencia por Territorio
8- Resolución Sobreseimiento
9- Resolución Sentencia Absolutoria en Juicio Abreviado
10- Resolución de Veredicto Absolutorio (Juicio por Jurados)
11- Resolución Veredicto Absolutorio
12- Resolución Desistimiento fiscal
13- Extinción de la Acción
14- Sentencia de Nulidad
15- Resolución Prescripción

- Resolución extinción de la acción
- Resolución prescripción
- Resolución declara incompetencia por materia
- Resolución declara incompetencia por territorio
- Resolución desistimiento fiscal.

a. Sentencias condenatorias, suspensiones de juicio a prueba y absoluciones

En los siguientes cuadros se detallan en valores absolutos y relativos las sentencias condenatorias, ya sea en juicio oral, por jurados o abreviado; suspensiones de juicio a prueba y absoluciones.

Se consideran al efecto todas las causas que registran los actos procesales durante el año 2024 bajo análisis, cualquiera sea la fecha de radicación de la causa en juicio.

Cuadro 43. Cantidad de IPP con veredicto y sentencia en términos absolutos por departamento judicial en el FCC. Año 2024

Departamento Judicial	Acuerdo de Suspensión de Juicio a Prueba Homologado	Sentencia Condenatoria por Juicio Oral	Sentencia Condenatoria en Juicio Abreviado y en procedimiento de omisión de prueba (art. 378 CPP)	Veredicto Absolutorio en Juicio Oral	Sentencia Absolutoria Juicio Abreviado	Total Sentencias condenatorias, suspensiones y absoluciones
Avellaneda-Lanús	162	178	685	58	22	**1.105**
Azul	457	130	491	7	6	**1.091**
Bahía Blanca	158	239	771	47	16	**1.231**
Dolores	116	104	650	21	11	**902**
Junín	215	124	558	29	2	**928**
La Matanza	179	100	1.578	28	17	**1.902**
La Plata	473	271	901	52	16	**1.713**
Lomas de Zamora	934	292	2.380	108	38	**3.752**
Mar del Plata	310	201	642	29	8	**1.190**
Mercedes	202	56	1.040	16	12	**1.326**
Moreno-General Rodríguez	178	156	1.043	18	14	**1.409**
Morón	307	187	1.288	65	22	**1.869**
Necochea	139	43	235	5	2	**424**
Pergamino	252	59	267	11	1	**590**
Quilmes	1.034	156	1.650	90	15	**2.945**
San Isidro	547	439	1.036	23	23	**2.068**
San Martín	540	382	1.347	35	23	**2.327**
San Nicolás	350	83	588	28	16	**1.065**
Trenque Lauquen	140	122	277	39	2	**580**
Zárate-Campana	234	74	850	16	10	**1.184**
Total provincia de Buenos Aires	**6.927**	**3.396**	**18.277**	**725**	**276**	**29.601**
Departamentos del interior	**2.263**	**1.034**	**5.727**	**219**	**78**	**9.321**
Departamentos del conurbano, LP y MdP	**4.664**	**2.362**	**12.550**	**506**	**198**	**20.280**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

Cuadro 44. Cantidad de IPP con veredicto y sentencia en términos relativos por departamento judicial en el FCC. Año 2024

Departamento Judicial	Acuerdo de Suspensión de Juicio a Prueba Homologado	Sentencia Condenatoria por Juicio Oral	Sentencia Condenatoria en Juicio Abreviado y en procedimiento de omisión de prueba (art. 378 CPP)	Veredicto Absolutorio en Juicio Oral	Sentencia Absolutoria Juicio Abreviado	Total Sentencias condenatorias, suspensiones y absoluciones
Avellaneda-Lanús	14,66%	16,11%	61,99%	5,25%	1,99%	100,00%
Azul	41,89%	11,92%	45,00%	0,64%	0,55%	100,00%
Bahía Blanca	12,84%	19,42%	62,63%	3,82%	1,30%	100,00%
Dolores	12,86%	11,53%	72,06%	2,33%	1,22%	100,00%
Junín	23,17%	13,36%	60,13%	3,13%	0,22%	100,00%
La Matanza	9,41%	5,26%	82,97%	1,47%	0,89%	100,00%
La Plata	27,61%	15,82%	52,60%	3,04%	0,93%	100,00%
Lomas de Zamora	24,89%	7,78%	63,43%	2,88%	1,01%	100,00%
Mar del Plata	26,05%	16,89%	53,95%	2,44%	0,67%	100,00%
Mercedes	15,23%	4,22%	78,43%	1,21%	0,90%	100,00%
Moreno-General Rodríguez	12,63%	11,07%	74,02%	1,28%	0,99%	100,00%
Morón	16,43%	10,01%	68,91%	3,48%	1,18%	100,00%
Necochea	32,78%	10,14%	55,42%	1,18%	0,47%	100,00%
Pergamino	42,71%	10,00%	45,25%	1,86%	0,17%	100,00%
Quilmes	35,11%	5,30%	56,03%	3,06%	0,51%	100,00%
San Isidro	26,45%	21,23%	50,10%	1,11%	1,11%	100,00%
San Martín	23,21%	16,42%	57,89%	1,50%	0,99%	100,00%
San Nicolás	32,86%	7,79%	55,21%	2,63%	1,50%	100,00%
Trenque Lauquen	24,14%	21,03%	47,76%	6,72%	0,34%	100,00%
Zárate-Campana	19,76%	6,25%	71,79%	1,35%	0,84%	100,00%
Total provincia de Buenos Aires	**23,40%**	**11,47%**	**61,74%**	**2,45%**	**0,93%**	**100,00%**
Departamentos del interior	**24,28%**	**11,09%**	**61,44%**	**2,35%**	**0,84%**	**100,00%**
Departamentos del conurbano, LP y MdP	**23,00%**	**11,65%**	**61,88%**	**2,50%**	**0,98%**	**100,00%**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

Como se desprende de los cuadros anteriores, las sentencias condenatorias alcanzan el 73,22% de las causas finalizadas en esta etapa. Sin embargo, se observa gran disparidad entre los departamentos judiciales, algunos donde las sentencias condenatorias superan el 80% (Bahía Blanca, Dolores, La Matanza, Mercedes y Moreno-General Rodríguez), mientras que en otros están por debajo del 65% (Azul, Pergamino, San Nicolás y Quilmes). Estas diferencias pueden relacionarse, entre otras, con los tipos de delito por los que se sustancian los juicios.

Por otro lado, las absoluciones alcanzan un promedio de 3,38% de las causas finalizadas en etapa de juicio, con un rango entre departamentos judiciales que oscila entre el 1,19% y el 7,24%.

Al comparar los cuadros expuestos más arriba con datos de los órganos jurisdiccionales de la Suprema Corte de Justicia (en adelante, SCBA), se evidencia en varios departamentos judiciales una posible subregistración en los trámites que realiza el MPF, fundamentalmente en los departamentos judiciales Azul, Junín, La Plata, San Isidro y San Martín. Al cruzar la información con los datos discriminados por tipo de sentencia, se observa que dicha diferencia se produce de manera similar para cada tipo de sentencia. Por ende, si bien la información no expresa la totalidad de las causas con sentencia del periodo, la composición relativa que se exhibe en el cuadro 40 se considera válida y altamente representativa para determinar el porcentaje de cada tipo de sentencia.

En los siguientes cuadros se discrimina la información de sentencias condenatorias, absoluciones y suspensión de juicio a prueba por tipo de órgano -juzgados correccionales y tribunales criminales-.

i. Sentencias condenatorias, suspensiones y absoluciones dictadas por juzgados correccionales

Cuadro 45. Cantidad de IPP con veredicto y sentencia en términos absolutos por departamento judicial dictados por juzgados correccionales en el FCC. Año 2024

Departamento Judicial	Acuerdo de Suspensión de Juicio a Prueba Homologado	Sentencia Condenatoria por Juicio Oral y juicio por jurado	Sentencia Condenatoria en Juicio Abreviado y en procedimiento de omisión de prueba (art. 378 CPP)	Veredicto Absolutorio en Juicio Oral y Juicio por Jurado	Sentencia Absolutoria Juicio Abreviado	Total Sentencias condenatorias, suspensiones y absoluciones
Avellaneda-Lanús	144	68	263	12	9	**496**
Azul	419	77	341	4	5	**846**
Bahía Blanca	152	116	604	38	11	**921**
Dolores	105	66	428	18	6	**623**
Junín	202	105	408	24	2	**741**
La Matanza	167	17	760	5	5	**954**
La Plata	423	177	534	27	11	**1.172**
Lomas de Zamora	827	84	1.301	43	31	**2.286**
Mar del Plata	273	105	332	17	2	**729**
Mercedes	181	21	621	6	7	**836**
Moreno-General Rodríguez	148	81	404	15	0	**648**
Morón	280	63	696	38	12	**1.089**
Necochea	131	21	186	5	2	**345**
Pergamino	235	32	173	10	1	**451**
Quilmes	957	32	878	43	3	**1.913**
San Isidro	510	273	402	11	10	**1.206**
San Martín	441	179	781	20	15	**1.436**
San Nicolás	325	39	359	17	11	**751**
Trenque Lauquen	135	101	202	32	2	**472**
Zárate-Campana	206	12	530	7	7	**762**
Total provincia de Buenos Aires	**6.261**	**1.669**	**10.203**	**392**	**152**	**18.677**
Departamentos del interior	**2.091**	**590**	**3.852**	**161**	**54**	**6.748**
Departamentos del conurbano, LP y MdP	**4.170**	**1.079**	**6.351**	**231**	**98**	**11.929**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

Cuadro 46. Cantidad de IPP con "veredicto y sentencia" en términos relativos por departamento judicial dictados por juzgados correccionales en el FCC. Año 2024

Departamento Judicial	Acuerdo de Suspensión de Juicio a Prueba Homologado	Sentencia Condenatoria por Juicio Oral y juicio por jurado	Sentencia Condenatoria en Juicio Abreviado y en procedimiento de omisión de prueba (art. 378 CPP)	Veredicto Absolutorio en Juicio Oral y Juicio por Jurado	Sentencia Absolutoria Juicio Abreviado	Total Sentencias condenatorias, suspensiones y absoluciones
Avellaneda-Lanús	29,03%	13,71%	53,02%	2,42%	1,81%	**100,00%**
Azul	49,53%	9,10%	40,31%	0,47%	0,59%	**100,00%**
Bahía Blanca	16,50%	12,60%	65,58%	4,13%	1,19%	**100,00%**
Dolores	16,85%	10,59%	68,70%	2,89%	0,96%	**100,00%**
Junín	27,26%	14,17%	55,06%	3,24%	0,27%	**100,00%**
La Matanza	17,51%	1,78%	79,66%	0,52%	0,52%	**100,00%**
La Plata	36,09%	15,10%	45,56%	2,30%	0,94%	**100,00%**
Lomas de Zamora	36,18%	3,67%	56,91%	1,88%	1,36%	**100,00%**
Mar del Plata	37,45%	14,40%	45,54%	2,33%	0,27%	**100,00%**
Mercedes	21,65%	2,51%	74,28%	0,72%	0,84%	**100,00%**
Moreno-General Rodríguez	22,84%	12,50%	62,35%	2,31%	0,00%	**100,00%**
Morón	25,71%	5,79%	63,91%	3,49%	1,10%	**100,00%**
Necochea	37,97%	6,09%	53,91%	1,45%	0,58%	**100,00%**
Pergamino	52,11%	7,10%	38,36%	2,22%	0,22%	**100,00%**
Quilmes	50,03%	1,67%	45,90%	2,25%	0,16%	**100,00%**
San Isidro	42,29%	22,64%	33,33%	0,91%	0,83%	**100,00%**
San Martín	30,71%	12,47%	54,39%	1,39%	1,04%	**100,00%**
San Nicolás	43,28%	5,19%	47,80%	2,26%	1,46%	**100,00%**
Trenque Lauquen	28,60%	21,40%	42,80%	6,78%	0,42%	**100,00%**
Zárate-Campana	27,03%	1,57%	69,55%	0,92%	0,92%	**100,00%**
Total provincia de Buenos Aires	**33,52%**	**8,94%**	**54,63%**	**2,10%**	**0,81%**	**100,00%**
Departamentos del interior	**30,99%**	**8,74%**	**57,08%**	**2,39%**	**0,80%**	**100,00%**
Departamentos del conurbano, LP y MdP	**34,96%**	**9,05%**	**53,24%**	**1,94%**	**0,82%**	**100,00%**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

ii. Sentencias condenatorias, suspensiones y absoluciones dictadas por tribunales orales criminales

Cuadro 47. Cantidad de IPP con veredicto y sentencia en términos absolutos por departamento judicial dictados por tribunales orales criminales en el FCC. Año 2024

Departamento Judicial	Acuerdo de Suspensión de Juicio a Prueba Homologado	Sentencia Condenatoria por Juicio Oral y juicio por jurado	Sentencia Condenatoria en Juicio Abreviado	Veredicto Absolutorio	Sentencia Absolutoria Juicio Abreviado	Total Sentencias condenatorias, suspensiones y absoluciones
Avellaneda-Lanús	18	112	420	46	13	**609**
Azul	38	53	150	3	1	**245**
Bahía Blanca	6	123	167	9	5	**310**
Dolores	11	38	222	3	5	**279**
Junín	13	19	150	5	0	**187**
La Matanza	12	83	818	23	12	**948**
La Plata	50	94	367	25	5	**541**
Lomas de Zamora	107	209	1.078	65	7	**1.466**
Mar del Plata	37	96	310	12	6	**461**
Mercedes	21	35	419	10	5	**490**
Moreno-General Rodríguez	30	75	639	3	14	**761**
Morón	27	124	592	27	10	**780**
Necochea	8	22	49	0	0	**79**
Pergamino	17	27	94	1	0	**139**
Quilmes	77	124	772	47	12	**1.032**
San Isidro	37	166	634	12	13	**862**
San Martín	99	203	566	15	8	**891**
San Nicolás	25	44	229	11	5	**314**
Trenque Lauquen	5	21	75	7	0	**108**
Zárate-Campana	28	62	320	9	3	**422**
Total provincia de Buenos Aires	**666**	**1.730**	**8.071**	**333**	**124**	**10.924**
Departamentos del interior	**172**	**444**	**1.875**	**58**	**24**	**2.573**
Departamentos del conurbano, LP y MdP	**494**	**1.286**	**6.196**	**275**	**100**	**8.351**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

Cuadro 48. Cantidad de IPP con veredicto y sentencia en términos relativos por departamento judicial dictados por tribunales orales criminales en el FCC. Año 2024

Departamento Judicial	Acuerdo de Suspensión de Juicio a Prueba Homologado	Sentencia Condenatoria por Juicio Oral y juicio por jurado	Sentencia Condenatoria en Juicio Abreviado	Veredicto Absolutorio	Sentencia Absolutoria Juicio Abreviado	Total Sentencias condenatorias, suspensiones y absoluciones
Avellaneda-Lanús	2,96%	18,39%	68,97%	7,55%	2,13%	**100,00%**
Azul	15,51%	21,63%	61,22%	1,22%	0,41%	**100,00%**
Bahía Blanca	1,94%	39,68%	53,87%	2,90%	1,61%	**100,00%**
Dolores	3,94%	13,62%	79,57%	1,08%	1,79%	**100,00%**
Junín	6,95%	10,16%	80,21%	2,67%	0,00%	**100,00%**
La Matanza	1,27%	8,76%	86,29%	2,43%	1,27%	**100,00%**
La Plata	9,24%	17,38%	67,84%	4,62%	0,92%	**100,00%**
Lomas de Zamora	7,30%	14,26%	73,53%	4,43%	0,48%	**100,00%**
Mar del Plata	8,03%	20,82%	67,25%	2,60%	1,30%	**100,00%**
Mercedes	4,29%	7,14%	85,51%	2,04%	1,02%	**100,00%**
Moreno-General Rodríguez	3,94%	9,86%	83,97%	0,39%	1,84%	**100,00%**
Morón	3,46%	15,90%	75,90%	3,46%	1,28%	**100,00%**
Necochea	10,13%	27,85%	62,03%	0,00%	0,00%	**100,00%**
Pergamino	12,23%	19,42%	67,63%	0,72%	0,00%	**100,00%**
Quilmes	7,46%	12,02%	74,81%	4,55%	1,16%	**100,00%**
San Isidro	4,29%	19,26%	73,55%	1,39%	1,51%	**100,00%**
San Martín	11,11%	22,78%	63,52%	1,68%	0,90%	**100,00%**
San Nicolás	7,96%	14,01%	72,93%	3,50%	1,59%	**100,00%**
Trenque Lauquen	4,63%	19,44%	69,44%	6,48%	0,00%	**100,00%**
Zárate-Campana	6,64%	14,69%	75,83%	2,13%	0,71%	**100,00%**
Total provincia de Buenos Aires	**6,10%**	**15,84%**	**73,88%**	**3,05%**	**1,14%**	**100,00%**
Departamentos del interior	**6,68%**	**17,26%**	**72,87%**	**2,25%**	**0,93%**	**100,00%**
Departamentos del conurbano, LP y MdP	**5,92%**	**15,40%**	**74,19%**	**3,29%**	**1,20%**	**100,00%**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

b. Extinciones, sobreseimientos, nulidades y otras formas

En el siguiente cuadro se detalla la cantidad de extinciones, sobreseimientos, nulidades y otras formas registradas en el año 2024 en la provincia de Buenos Aires.

Cuadro 49. Cantidad de IPP con "Extinciones, sobreseimientos, nulidades y otras formas" en términos absolutos por órganos de juicio en el FCC. Año 2024

Órganos de Juicio	Declara Incompetencia por Materia art. 26 CPP- Notificación	Declara Incompetencia por Territorio art. 29 CPP- Notificación	Extinción de la Acción art. 59 CP - Notificación	Nulidad Concedida art. 201 CPP - Notificación	Prescripción art. 59 CP- Notificación	Sobreseimiento Concedido art. 321 CPP- Notificación	Desistimiento Fiscal art. 51 CPP - Resolución	Total Extinciones, sobreseimiento, nulidades y otras formas
Juzgado Correccional	97	24	225	29	103	471	15	**964**
Tribunal Oral Criminal	410	74	1.495	27	333	3.100	5	**5.444**
Total provincia de Buenos Aires	**507**	**98**	**1.720**	**56**	**436**	**3.571**	**20**	**6.408**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

Las 6.408 causas que figuran en el cuadro anterior, representan el 17,80% del total de finalizaciones en la etapa de juicio.

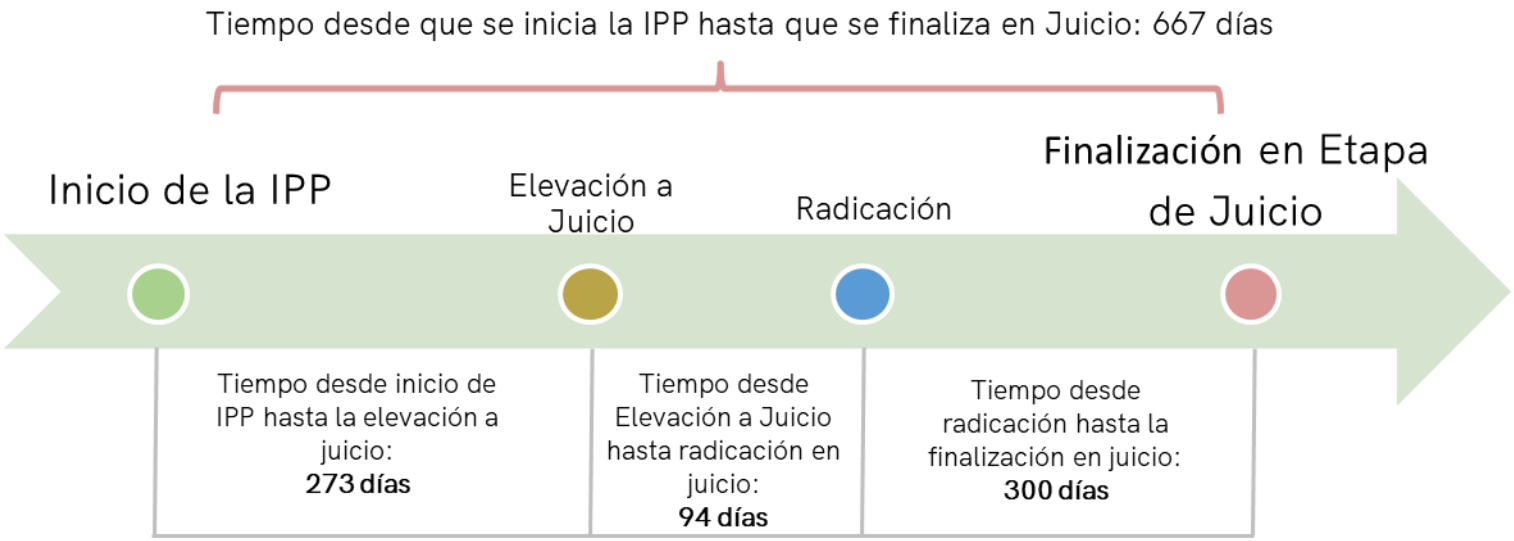
Desde el Ministerio Público se continúa trabajando para mejorar la registración de estos actos procesales, en cumplimiento de lo estipulado en la Resolución Procuración General 171/10 y 546/17 y específicamente en la "Guía de utilización del SIMP en etapa de Juicio" para lograr que la registración del SIMP refleje efectivamente los resultados logrados en la etapa y así contribuir de mejor manera a comprender los mismos e impulsar acciones de mejora. La implementación de la IPP electrónica, Resolución PG N° 1.111/21, así como las resoluciones SC N° 1994/23 y 2921/23 contribuirá de manera sustantiva en la mejora referida.

3. TIEMPOS DE PROCESO

En este apartado, se refleja el cálculo de los tiempos de proceso para las 29.601 causas con sentencias condenatorias, suspensiones de juicio a prueba y absoluciones, desde el inicio de la IPP hasta la finalización en etapa de juicio (promedio de cantidad de días). Para este cálculo se contabilizaron las causas iniciadas a partir del año 2010[24].

A continuación, se muestra un resumen de los tiempos del proceso, con la discriminación de los principales hitos del mismo.

Gráfico 19. Tiempos de proceso promedio en días desde el inicio de la IPP hasta su finalización en juicio en el FCC. Año 2024



Fuente: Departamento de Control de Gestión.

En el siguiente cuadro se refleja la información de los tiempos desagregada por departamento judicial.

[24] Se consideran las IPP iniciadas a partir del año 2010 dado la fecha en la que se estableció la obligatoriedad del uso del SIMP. PG N° 171/10.

Cuadro 50. Tiempos de proceso promedio en días desde el inicio de la IPP hasta su finalización en juicio por departamento judicial en el FCC. Año 2024

Departamento Judicial	Tiempos de proceso promedio desde el Inicio de la IPP hasta la Elevación a Juicio (en días)	Tiempos de proceso promedio desde la Elevación a Juicio hasta radicación en juicio (en días)	Tiempos de proceso promedio desde la radicación en juicio hasta su finalizacion en juicio (en días)	Tiempos de proceso promedio desde el Inicio de la IPP hasta la finalización en juicio (en días)
Avellaneda-Lanús	271	133	190	**594**
Azul	409	92	426	**927**
Bahía Blanca	509	69	244	**822**
Dolores	363	99	533	**995**
Junín	183	25	418	**626**
La Matanza	203	77	104	**384**
La Plata	265	151	438	**854**
Lomas de Zamora	255	84	208	**547**
Mar del Plata	312	75	255	**642**
Mercedes	281	72	532	**885**
Moreno-General Rodríguez	247	187	655	**1.089**
Morón	214	80	200	**494**
Necochea	261	70	369	**699**
Pergamino	226	67	323	**616**
Quilmes	242	104	309	**655**
San Isidro	215	140	164	**519**
San Martín	233	67	207	**507**
San Nicolás	327	209	271	**807**
Trenque Lauquen	357	39	244	**641**
Zárate-Campana	342	56	321	**719**
Provincia de Buenos Aires	**273**	**94**	**300**	**667**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

En función de los datos presentados, la tramitación de la investigación y el juicio en su conjunto demanda a nivel provincial unos **667** días en promedio (desde el comienzo de la IPP hasta la resolución considerada de finalización en la etapa de juicio), con departamentos judiciales que superan los 2 años de promedio -casos de Moreno-General Rodríguez, Dolores, Azul, Mercedes, La Plata, Bahía Blanca y San Nicolás- y otros que están por debajo de un año y medio -casos La Matanza, Lomas de Zamora y Morón-.

a. Tiempos de proceso por departamento judicial y tipo de órgano jurisdiccional

En el cuadro siguiente se expresa el total de días que se utilizan desde el comienzo de la causa hasta la finalización, distinguiendo según el organismo sea tribunal[25] o juzgado y por cada uno de los departamentos judiciales.

Cuadro 51. Tiempos de proceso promedio en días en la etapa de juicio por departamento judicial y órgano jurisdiccional en el FCC. Año 2024

Departamento Judicial	Tiempos de proceso promedio en TOC (en días)	Tiempos de proceso promedio en Juzgados Correccionales (en días)
Avellaneda-Lanús	651	528
Azul	1.212	844
Bahía Blanca	849	814
Dolores	1.166	919
Junín	700	608
La Matanza	447	323
La Plata	1.185	704
Lomas de Zamora	665	476
Mar del Plata	746	576
Mercedes	1.337	625
Moreno-General Rodríguez	1.295	859
Morón	519	476
Necochea	738	691
Pergamino	732	581
Quilmes	892	532
San Isidro	748	357
San Martín	695	397
San Nicolás	938	752
Trenque Lauquen	1.063	544
Zárate-Campana	1.001	569
Provincia de Buenos Aires	**826**	**576**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

Al diferenciar por el órgano de juzgamiento, se visualiza que en los casos juzgados por los tribunales orales el tiempo promedio desde el inicio de la IPP

[25]En los casos de los tribunales no se distingue si intervino de manera colegiada o unipersonal.

hasta la finalización en juicio es de 826 días, mientras que para juzgados correccionales es de 576 días.

b. Tiempos de proceso por forma de finalización

En el siguiente cuadro se expresa el total de días que se utilizan en la investigación y juicio, distinguiendo la forma de finalización utilizada y el organismo, ya sea tribunal o juzgado:

Cuadro 52. Tiempos de proceso promedio en días en la etapa de juicio por forma de finalización en el FCC. Año 2024

Formas de finalización	Tiempos de proceso promedio en TOC (en días)	Tiempos de proceso promedio en Juzgados Correccionales (en días)	Total tiempos de proceso promedio (en días)
Acuerdo de Suspensión de Juicio a Prueba Homologado	635	557	564
Sentencia Condenatoria	1.037	722	878
Sentencia Condenatoria (Juicio por Jurados)	1.212	-.-	1.212
Sentencia Condenatoria en Juicio Abreviado	775	543	644
Sentencia Condenatoria en Procedimiento de Omisión de Prueba - art.378 CPP	-.-	860	860
Veredicto Absolutorio	1.257	1.046	1.139
Veredicto Absolutorio (Juicio por Jurados)	1.599	-.-	1.599
Sentencia Absolutoria Juicio Abreviado	951	755	843
Provincia de Buenos Aires	**826**	**576**	**667**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

Tal como se observa en el cuadro, la tramitación de las causas con sentencia en el año 2024 demandó un lapso temporal de 667 días de promedio a nivel provincial, variando según el instituto aplicado para finalizar el juicio, por ejemplo: sentencia condenatoria, 878 días promedio; sentencia condenatoria en juicio abreviado, 644 días y el acuerdo de suspensión de juicio a prueba, 564 días.

Asimismo, se puede diferenciar por el órgano de juzgamiento, existiendo variaciones según sea el caso de los tribunales orales o juzgados correccionales.

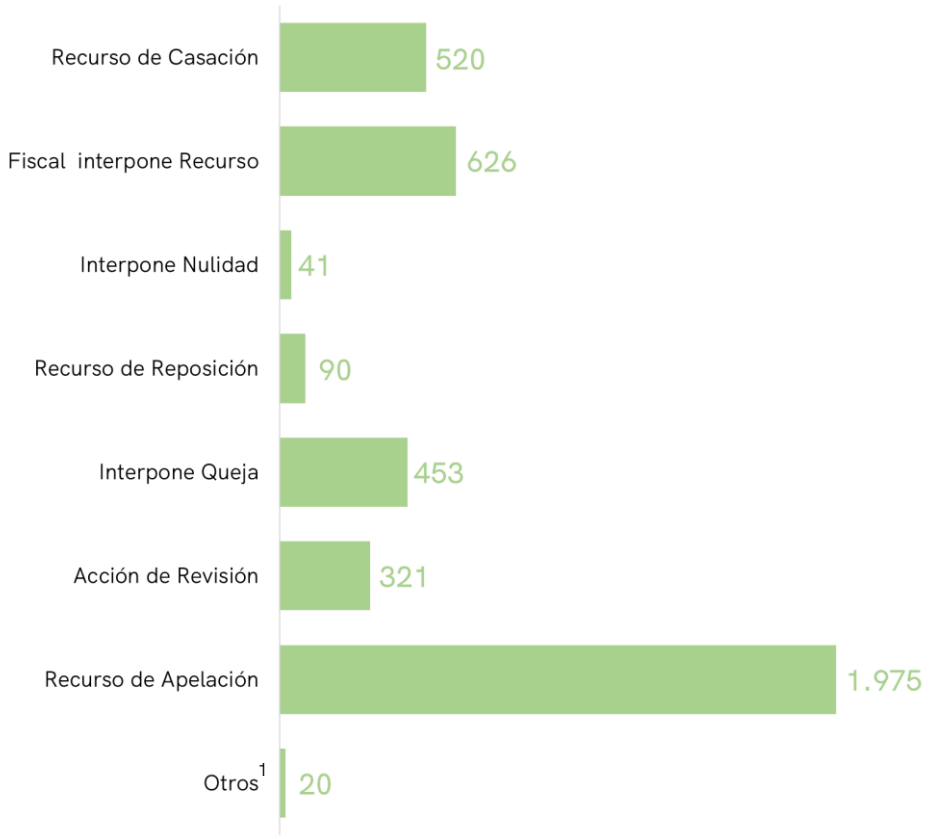
VI. ACTIVIDAD RECURSIVA – RECURSOS E IMPUGNACIONES

La información que se analiza en este acápite resulta de relevancia para el análisis de gestión de la labor desplegada en materia recursiva, los cuales surgen fundamentalmente del grupo de trámites impugnaciones.

- Acción de revisión
- Fiscal interpone recurso
- Interpone nulidad
- Interpone queja
- Recurso de casación
- Recurso de inaplicabilidad de ley
- Recurso de reposición
- Recurso extraordinario de nulidad
- Recurso extraordinario federal
- Recurso extraordinario de inconstitucionalidad
- Recurso de casación contra sentencia definitiva
- Recurso de apelación

A continuación, se expone gráfico, que muestra las impugnaciones interpuestas en el año 2024:

Gráfico 20. Cantidad de trámites referentes a la actividad recursiva en el FCC. Año 2024



Fuente: Departamento de Control de Gestión.
(1) La denominación "Otros" contiene la sumatoria de Recurso Extraordinario de Nulidad, Recurso de Inaplicabilidad de Ley, Recurso Extraordinario Federal y Recurso Extraordinario de Inconstitucionalidad.

A continuación, se expone la cantidad de recursos interpuestos en el año 2024 por departamento judicial.

Vale aclarar que parte de los recursos interpuestos en causas originarias del Departamento Judicial Moreno-General Rodríguez contra resoluciones de juzgados correccionales, tribunales criminales o juzgados de ejecución del Departamento Judicial Mercedes, fueron formulados por fiscales de este último departamento, toda vez que estos tienen a su cargo parte de la tramitación de los juicios criminales del Departamento Judicial Moreno-General Rodríguez, así como los correccionales de este último departamento radicados en los juzgados de Mercedes previo a la puesta en funcionamiento

de los juzgados correccionales de Moreno-General Rodríguez (noviembre 2019), así como la ejecución de los respectivos juicios. En este informe se presenta la información según el departamento de origen de la causa, mientras que en los informes departamentales se discrimina la información por departamento de origen y departamento que formula el recurso.

Cuadro 53. Cantidad de trámites referentes a la actividad recursiva en el FCC, por departamento judicial. Año 2024

Departamento Judicial	Recurso de Casación	Fiscal interpone Recurso	Interpone Nulidad	Recurso de Reposición	Interpone Queja	Acción de Revisión	Recurso de Apelación	Otros[1]	Total general
Avellaneda-Lanús	13	62	1	8	5	2	61	0	152
Azul	52	18	0	8	48	4	53	0	183
Bahía Blanca	18	37	5	4	32	15	164	3	278
Dolores	7	29	2	9	7	0	45	0	99
Junín	21	7	0	2	15	7	62	2	116
La Matanza	6	6	1	3	1	2	34	0	53
La Plata	31	23	9	8	5	11	493	0	580
Lomas de Zamora	27	23	7	9	21	4	106	1	198
Mar del Plata	20	57	3	4	1	6	54	0	145
Mercedes	56	13	0	5	131	1	230	4	440
Moreno-General Rodríguez	20	12	0	13	20	5	76	0	146
Morón	17	3	2	0	4	4	60	1	91
Necochea	2	11	1	1	15	1	62	0	93
Pergamino	4	6	0	1	4	4	68	1	88
Quilmes	57	8	3	4	22	0	51	0	145
San Isidro	113	4	6	0	106	217	76	3	525
San Martín	31	300	1	6	11	22	135	1	507
San Nicolás	21	1	0	2	3	15	39	2	83
Trenque Lauquen	2	5	0	1	2	1	67	2	80
Zárate-Campana	2	1	0	2	0	0	39	0	44
Total provincia de Buenos Aires	**520**	**626**	**41**	**90**	**453**	**321**	**1.975**	**20**	**4.046**
Departamentos del interior	**185**	**128**	**8**	**35**	**257**	**48**	**829**	**14**	**1.504**
Departamentos del conurbano, LP y MdP	**335**	**498**	**33**	**55**	**196**	**273**	**1.146**	**6**	**2.390**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.
(1) Otros: Recurso de Inaplicabilidad de Ley, Recurso Extraordinario de Nulidad y Recurso Extraordinario Federal

Por último, en el siguiente cuadro se detalla la variación de los recursos interpuestos por cada departamento judicial respecto del año 2023.

Cuadro 54. Comparación interanual de trámites referentes a la actividad recursiva en el FCC, por departamento judicial. Años 2023-2024

Departamento Judicial	Total de tramites relativos a la actividad recursiva. Año 2023	Total de tramites relativos a la actividad recursiva. Año 2024	Diferencia 2023-2024	Diferencia Porcentual 2023-2024
Avellaneda-Lanús	106	152	46	43,40%
Azul	160	183	23	14,38%
Bahía Blanca	197	278	81	41,12%
Dolores	66	99	33	50,00%
Junín	85	116	31	36,47%
La Matanza	66	53	-13	-19,70%
La Plata	656	580	-76	-11,59%
Lomas de Zamora	213	198	-15	-7,04%
Mar del Plata	112	145	33	29,46%
Mercedes	348	440	92	26,44%
Moreno-General Rodríguez	203	146	-57	-28,08%
Morón	100	91	-9	-9,00%
Necochea	98	93	-5	-5,10%
Pergamino	79	88	9	11,39%
Quilmes	213	145	-68	-31,92%
San Isidro	481	525	44	9,15%
San Martín	457	507	50	10,94%
San Nicolás	59	83	24	40,68%
Trenque Lauquen	74	80	6	8,11%
Zárate-Campana	41	44	3	7,32%
Total provincia de Buenos Aires	**3.814**	**4.046**	**232**	**6,08%**
Departamentos del interior	**1.207**	**1.504**	**297**	**24,61%**
Departamentos del conurbano, LP y MdP	**2.607**	**2.542**	**-65**	**-2,49%**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

ACTIVIDAD Y RESULTADOS DEL MINISTERIO PÚBLICO FISCAL EN LA ETAPA IPP PARA EL FUERO DE RESPONSABILIDAD PENAL JUVENIL

VII. ACTIVIDAD Y RESULTADOS DEL MINISTERIO PÚBLICO FISCAL EN LA ETAPA IPP PARA EL FUERO DE RESPONSABILIDAD PENAL JUVENIL

Como advertencia al lector, cabe aclarar que, a diferencia del análisis de la actividad del MPF en el FCC, en el departamento judicial de Avellaneda Lanús aún no se ha puesto en funcionamiento el FRPJ, tramitándose las causas iniciadas en los partidos que lo componen en el Departamento Judicial Lomas de Zamora.

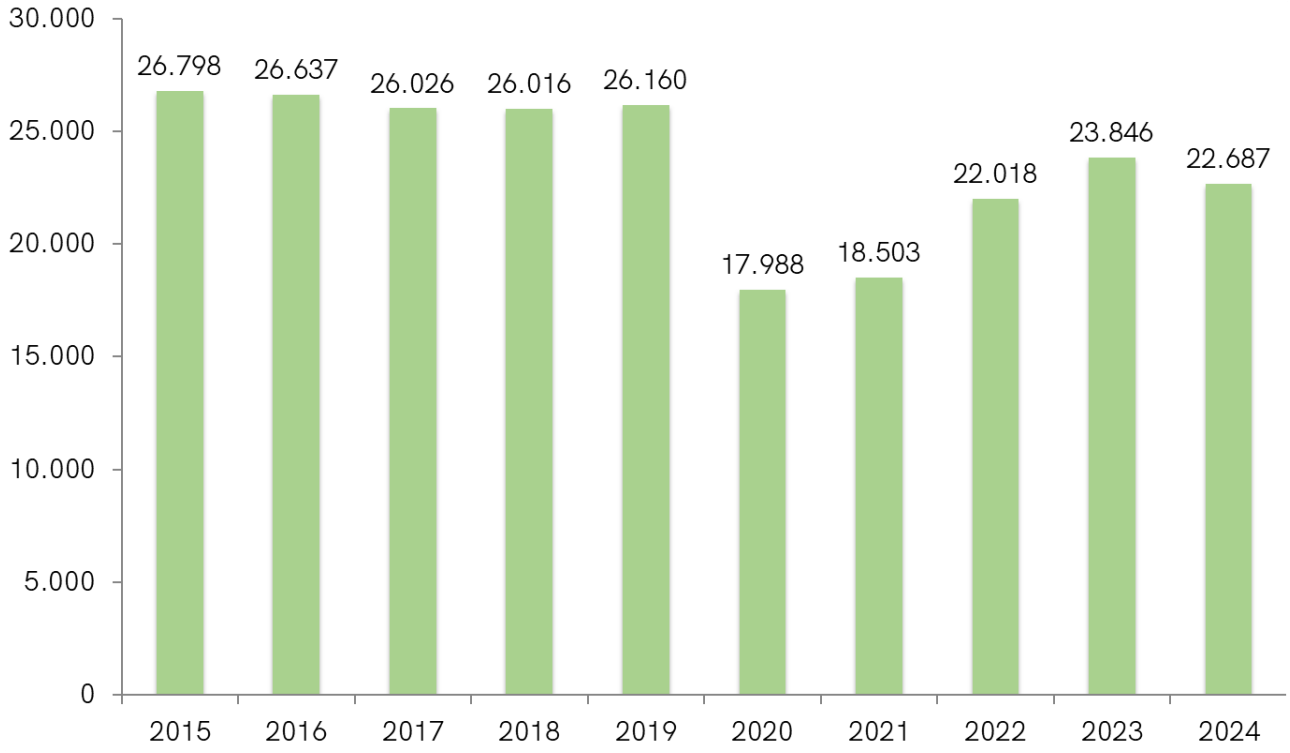
1. IPP INICIADAS

Durante el año 2024 se han iniciado 22.687 IPP en toda la provincia de Buenos Aires en el Fuero de Responsabilidad Penal Juvenil, 1.159 IPP menos que el año anterior, lo que representa una baja del -4,86%.

a. Evolución anual de IPP iniciadas

El cuadro siguiente muestra la evolución de las IPP iniciadas en toda la provincia de Buenos Aires desde el año 2015 hasta el año 2024 para el Fuero de Responsabilidad Penal Juvenil.

Gráfico 21. Evolución IPP Iniciadas en el FRPJ. Años 2015-2024

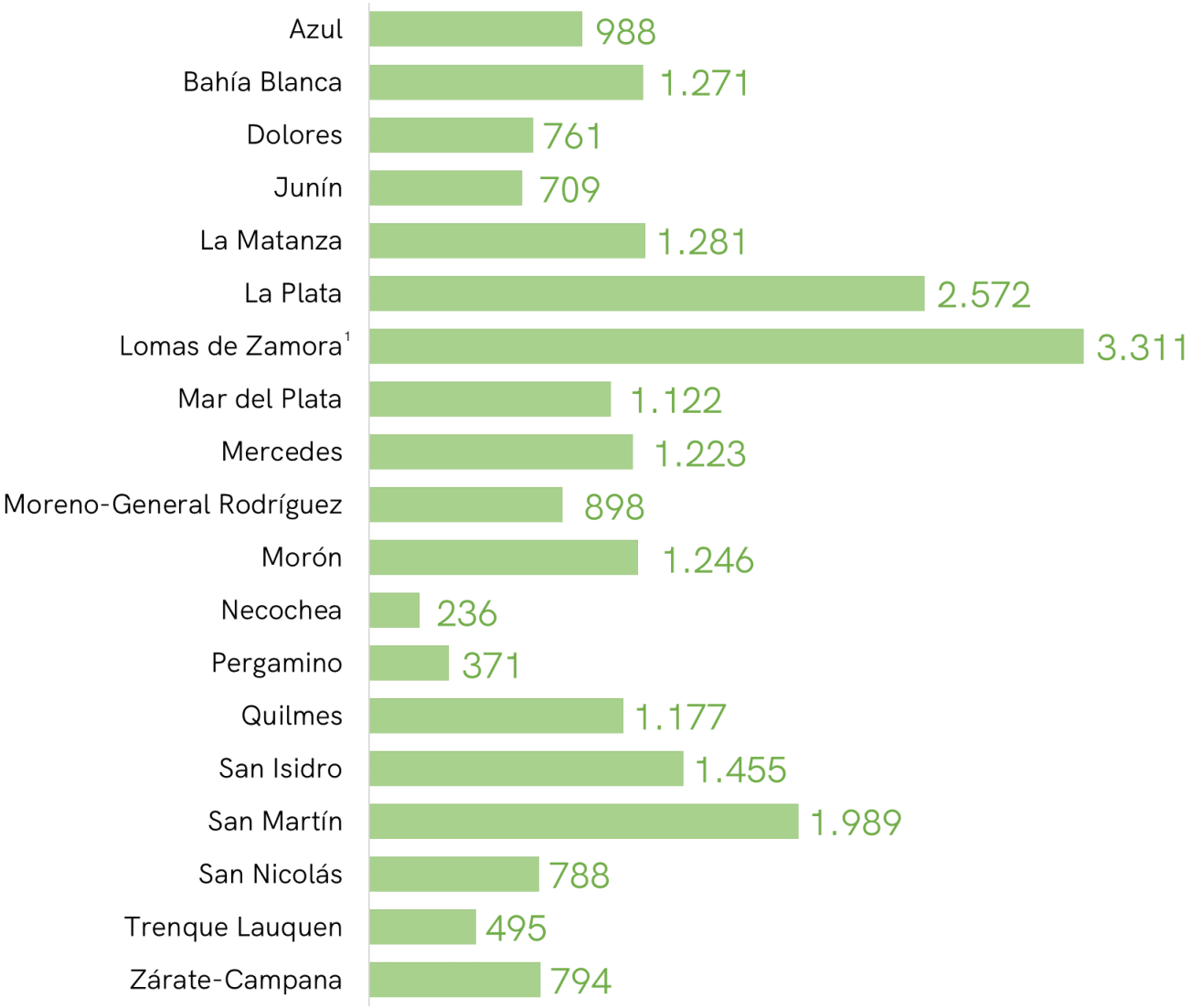


Fuente: Departamento de Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025. Los datos referentes a años anteriores son extraídos de los informes de dichos años.

b. IPP iniciadas a nivel departamental

A continuación, se observa la cantidad de IPP iniciadas en el año 2024 para el Fuero de Responsabilidad Penal Juvenil en 19 departamentos judiciales.

Gráfico 22. IPP iniciadas por departamento judicial en el FRPJ. Año 2024



Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.
(1) El Departamento Judicial Lomas de Zamora incluye el Departamento Judicial Avellaneda-Lanús, Ley N.° 14.484, que si bien comenzó su funcionamiento el 1 de diciembre del año 2020 por Resolución P.G N.° 823/2020 y Acuerdos N.° 3986 y N.° 3987 SCBA, respecto del FRPJ, continúa la tramitación en las fiscalías de Lomas de Zamora.

En el siguiente cuadro se observan las variaciones de IPP iniciadas por departamento judicial entre los años 2023 y 2024.

Cuadro 55. Comparación interanual de IPP iniciadas por departamento judicial en el FRPJ. Años 2023-2024

Departamento Judicial	IPP iniciadas. Año 2023	IPP iniciadas. Año 2024	Variación. Años 2023-2024	Variación %. Años 2023-2024
Azul	956	988	32	3,35%
Bahía Blanca	1.196	1.271	75	6,27%
Dolores	777	761	-16	-2,06%
Junín	677	709	32	4,73%
La Matanza	1.266	1.281	15	1,18%
La Plata	2.637	2.572	-65	-2,46%
Lomas de Zamora [1]	3.570	3.311	-259	-7,25%
Mar del Plata	1.136	1.122	-14	-1,23%
Mercedes	1.188	1.223	35	2,95%
Moreno-General Rodríguez	1.264	898	-366	-28,96%
Morón	1.417	1.246	-171	-12,07%
Necochea	218	236	18	8,26%
Pergamino	522	371	-151	-28,93%
Quilmes	1.403	1.177	-226	-16,11%
San Isidro	1.465	1.455	-10	-0,68%
San Martín	2.166	1.989	-177	-8,17%
San Nicolás	779	788	9	1,16%
Trenque Lauquen	507	495	-12	-2,37%
Zárate-Campana	702	794	92	13,11%
Total provincia de Buenos Aires	**23.846**	**22.687**	**-1.159**	**-4,86%**
Total Departamentos del interior	**7.522**	**7.636**	**114**	**1,52%**
Total Departamentos del conurbano, LP y MdP	**16.324**	**15.051**	**-1.273**	**-7,80%**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025. Los datos referentes a años anteriores son extraídos de los informes de dichos años.

(1) El Departamento Judicial Lomas de Zamora incluye el Departamento Judicial Avellaneda-Lanús, Ley N.° 14.484, que si bien comenzó su funcionamiento el 1 de diciembre del año 2020 por Resolución P.G N.° 823/2020 y Acuerdos N.° 3986 y N.° 3987 SCBA, respecto del FRPJ, continua la tramitación en las fiscalías de Lomas de Zamora.

En el cuadro presentado se evidencia que, si bien a nivel provincial se produjo una baja en la litigiosidad del fuero, en varios de los departamentos judiciales del interior se evidenciaron aumentos, teniendo como resultado para el conjunto de estos departamentos un aumento del +1,52%.

c. IPP iniciadas por tipo de delito

En este apartado se presentan las IPP iniciadas clasificadas por tipo de delito. A tal efecto se ha considerado el bien jurídico protegido.

En las IPP en que se investiga más de un delito, se considera el primer delito ingresado en el SIMP al tiempo de la audiencia del art. 308 del CPP o al de la carga inicial, si aún no se ha tomado la referida audiencia.

Se incluyen hechos denunciados que, si bien *prima facie* podrían no ser delitos, requieren ser investigados para confirmar dicha presunción (por ejemplo, autolesiones, averiguación de paradero, suicidios, entre otros). Los mismos, eventualmente, deberían ser recaratulados en momento posterior a la fecha de obtención de los datos para este informe, o bien, en su caso, desestimados.

Asimismo, se incluyen las IPP iniciadas a partir de denuncias en sede policial u oficina de denuncias, que con los datos brindados por el denunciante no puede determinarse un delito específico, por lo que *a priori* se ingresan como denuncia o averiguación de ilícito y luego el agente fiscal con los datos obrantes y/o medidas adicionales procede a desestimar si no hubiera delito y/o a recalificar y profundizar la investigación.

El siguiente cuadro presenta las IPP iniciadas en el 2024 para cada bien jurídico protegido.

Cuadro 56. IPP iniciadas por bien jurídico protegido en el FRPJ. Año 2024

Bien Jurídico Protegido	Total provincia de Bs. As.	Incidencia porcentual sobre el total provincial
Delitos contra las personas	4.074	17,96%
Delitos contra el Honor	9	0,04%
Delitos contra la integridad sexual	2.521	11,11%
Delitos contra la libertad	2.656	11,71%
Delitos contra la propiedad	7.383	32,54%
Delitos contra la seguridad pública[(1)]	1.055	4,65%
Delitos contra el orden Público	42	0,19%
Delitos contra la Administración Pública	2.578	11,36%
Delitos contra la fe pública	150	0,66%
Leyes[(2)]	45	0,20%
Otros delitos[(3)]	257	1,13%
Otros[(4)]	1.820	8,02%
Delitos denunciados en el Sistema MSBA con tipificación provisoria[(5)]	97	0,43%
Total provincia de Bs. As.	**22.687**	**100,00%**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.
(1): Incluye IPP iniciadas por infracción Ley N.° 23.737-Ley de estupefacientes. **(2):** Leyes: N.° 13.944; N.° 14.346; N.° 24.270; etc. **(3):** Incluye posible comisión de delitos de acción pública. **(4):** Incluye autolesiones, averiguación de paradero, averiguación de ilícito, denuncia, hallazgos, etc. **(5):** Delitos denunciados mediante el Sistema del Ministerio de Seguridad de la provincia de Buenos Aires, que aún no han sido tipificados al momento de la extracción de los datos.

2. ANÁLISIS DE LA CARGA DE TRABAJO

a. Dotación de personal por departamento judicial

En el presente acápite se puede observar la dotación de personal del MPF de cada departamento judicial correspondiente al Fuero de Responsabilidad Penal Juvenil. La información se obtiene a través del Sistema de Personal del Ministerio Público (en adelante SIMP Personal) y se encuentra actualizada a diciembre del año 2024.

En el cuadro siguiente se detalla la dotación de agentes clasificados por agrupación de personal.

Cuadro 57. Dotación de personal por departamento judicial en el FRPJ. Año 2024

Departamento Judicial	Personal de Servicio	Personal Administrativo	Personal Profesional	Funcionario No Letrado	Funcionario Letrado	Agente Fiscal	Total Personal en el MPF	% Total provincia de Bs. As.
Azul	1	3	0	0	5	1	10	3,50%
Bahia Blanca	1	2	0	1	7	3	14	4,90%
Dolores	0	2	0	0	4	2	8	2,80%
Junin	0	2	0	0	3	1	6	2,10%
La Matanza	0	6	1	1	8	3	19	6,64%
La Plata	0	8	1	2	19	5	35	12,24%
Lomas De Zamora[1]	2	10	0	1	20	7	40	13,99%
Mar Del Plata	0	2	0	1	8	4	15	5,24%
Mercedes	0	0	0	2	5	2	9	3,15%
Moreno-General Rodríguez	0	0	0	1	3	2	6	2,10%
Moron	0	2	0	1	7	4	14	4,90%
Necochea	0	0	0	0	2	2	4	1,40%
Pergamino	0	2	0	1	3	2	8	2,80%
Quilmes	0	3	0	2	13	6	24	8,39%
San Isidro	0	2	0	1	7	5	15	5,24%
San Martin	0	5	1	2	15	6	29	10,14%
San Nicolas	0	2	0	3	5	1	11	3,85%
Trenque Lauquen	0	0	0	1	3	2	6	2,10%
Zárate-campana	0	3	0	3	5	2	13	4,55%
Total provincia de Buenos Aires	**4**	**54**	**3**	**23**	**142**	**60**	**286**	**100,00%**
Total Departamentos del interior	**2**	**16**	**0**	**11**	**42**	**18**	**89**	**31,12%**
Total Departamentos del conurbano, LP y MdP	**2**	**38**	**3**	**12**	**100**	**42**	**197**	**68,88%**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema de Personal del Ministerio Público extraídos en enero del año 2025.
(1) El Departamento Judicial Lomas de Zamora incluye el Departamento Judicial Avellaneda-Lanús, Ley N.° 14.484, que si bien comenzó su funcionamiento el 1 de diciembre del año 2020 por Resolución P.G N.° 823/2020 y Acuerdos N.° 3986 y N.° 3987 SCBA, respecto del FRPJ, continua la tramitación en las fiscalías de Lomas de Zamora.
Nota: La conformación de los grupos surge del sistema de personal de la Procuración General. Cada uno de ellos comprende la agrupación de niveles y cargos jerárquicos correspondientes a la escala salarial vigente.

Vale consignar que entre los agentes fiscales se incluyen 3 suplentes, en La Matanza, Moreno-General Rodríguez y San Isidro, respectivamente.

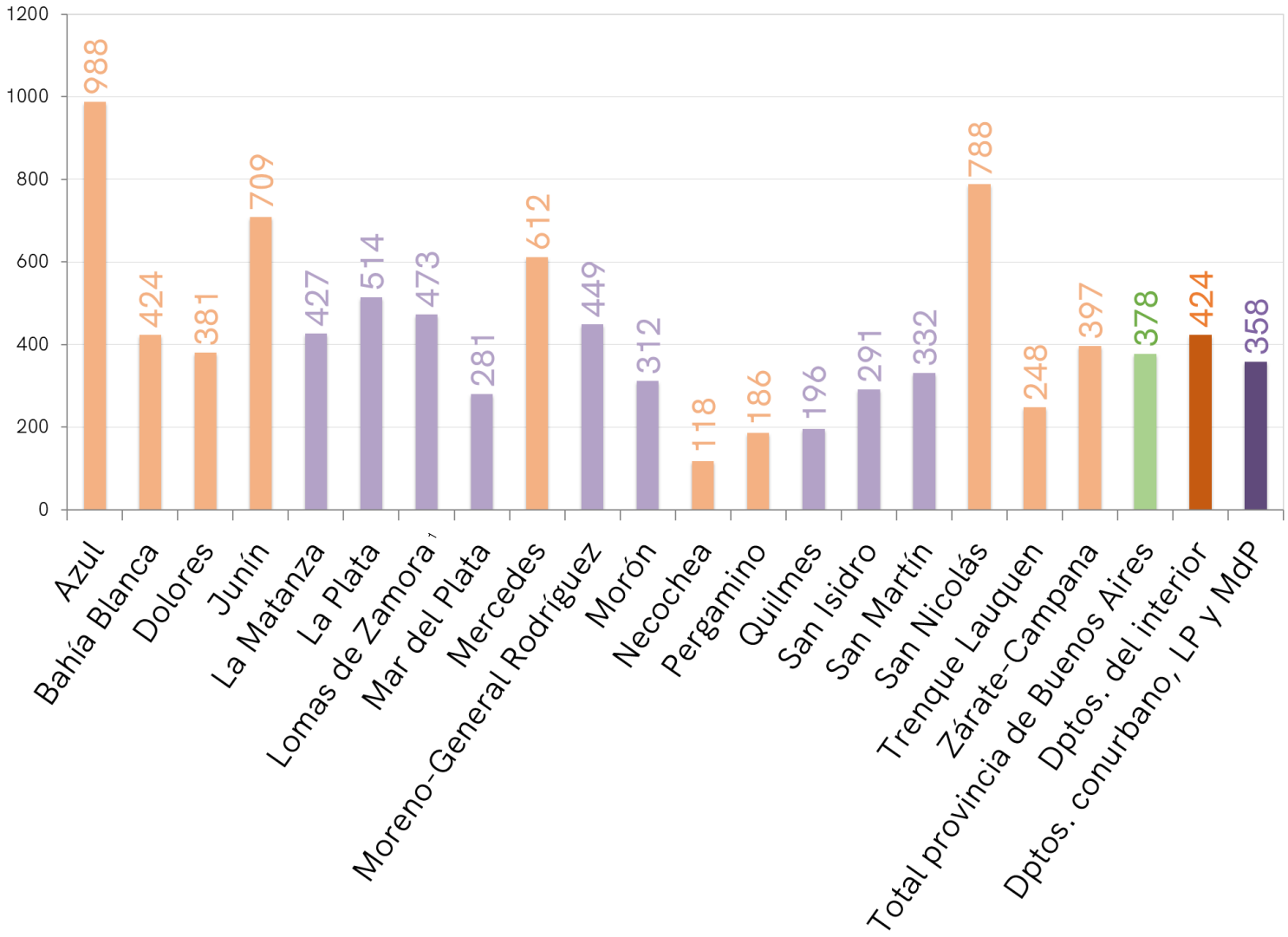
b. IPP por agente fiscal

Un indicador de la carga de trabajo del MPF es la cantidad promedio de IPP que un Agente Fiscal tiene que atender por año.

Si bien dicho indicador, como medida de tendencia central, omite precisar las variaciones por fiscalía, delito, gravedad de los hechos, entre otros datos específicos, su análisis facilita una primera aproximación de la carga de trabajo, su evolución temporal, así como la comparación entre departamentos de características relativamente homogéneas.

En el siguiente gráfico se observa la cantidad de IPP iniciadas durante el año 2024 relacionándolas con los Agentes Fiscales del Fuero de Responsabilidad Penal Juvenil en funciones por cada uno de los departamentos judiciales:

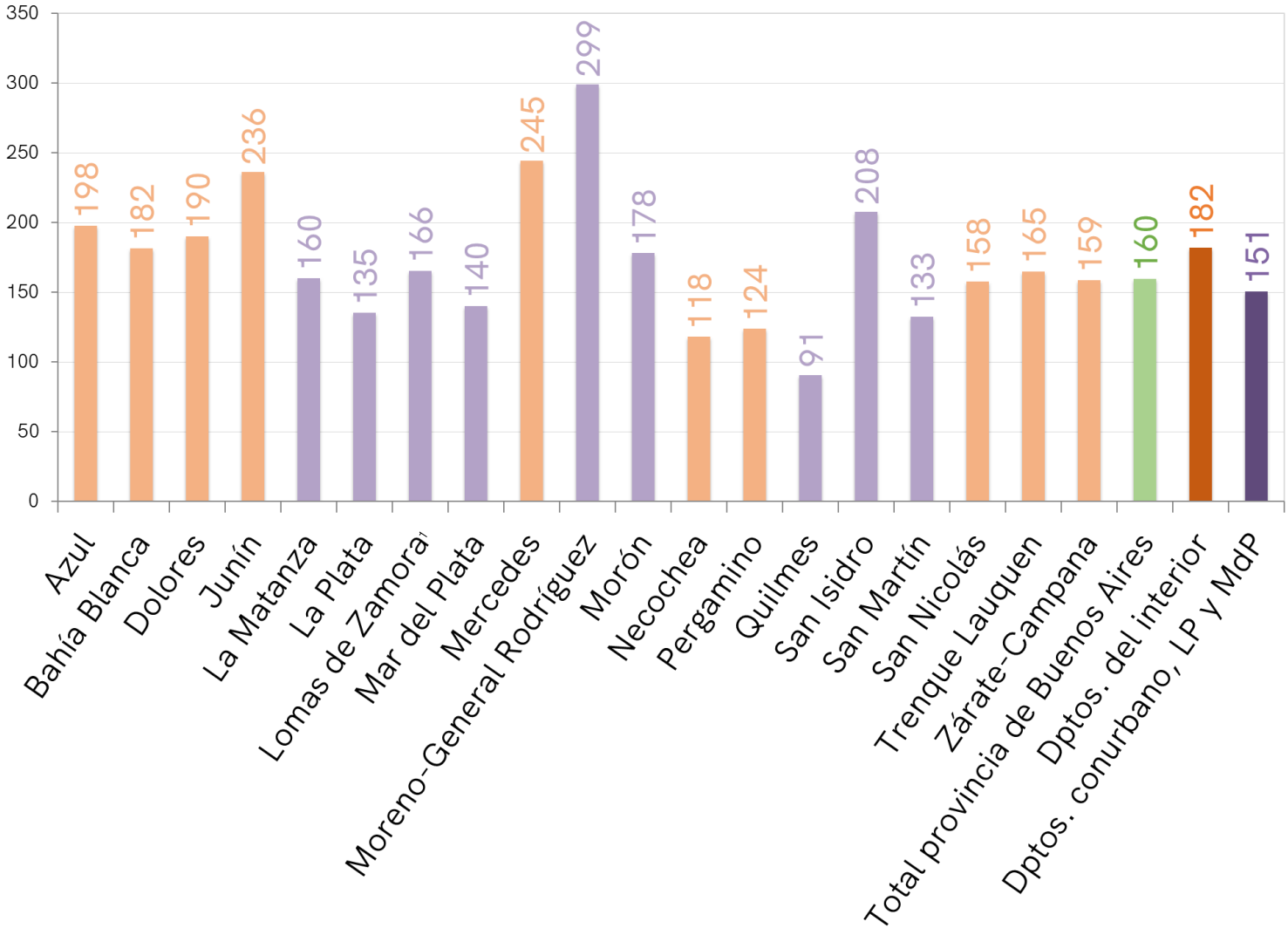
Gráfico 23. IPP iniciadas por agente fiscal del MPF en el FRPJ. Año 2024



Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.
(1) El Departamento Judicial Lomas de Zamora incluye el Departamento Judicial Avellaneda-Lanús, Ley N.° 14.484, que si bien comenzó su funcionamiento el 1 de diciembre del año 2020 por Resolución P.G N.° 823/2020 y Acuerdos N.° 3986 y N.° 3987 SCBA, respecto del FRPJ, continúa la tramitación en las fiscalías de Lomas de Zamora.
Nota:
Los colores naranjas hacen referencia a los departamentos judiciales del interior, los colores violetas hacen referencia a los departamentos judiciales del conurbano, La Plata y Mar del Plata y el color verde hace referencia al total provincial.

A continuación, y en mismo sentido que el anterior gráfico, se exhibe la cantidad de IPP iniciadas en el año por Funcionario Letrado, agrupación integrada por los auxiliares letrados, secretarios e instructores judiciales.

Gráfico 24. IPP iniciadas por funcionario letrado del MPF en el FRPJ. Año 2024



Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.
(1) El Departamento Judicial Lomas de Zamora incluye el Departamento Judicial Avellaneda-Lanús, Ley N.° 14.484, que si bien comenzó su funcionamiento el 1 de diciembre del año 2020 por Resolución P.G N.° 823/2020 y Acuerdos N.° 3986 y N.° 3987 SCBA, respecto del FRPJ, continúa la tramitación en las fiscalías de Lomas de Zamora.
Nota:
Los colores naranjas hacen referencia a los departamentos judiciales del interior, los colores violetas hacen referencia a los departamentos judiciales del conurbano, La Plata y Mar del Plata y el color verde hace referencia al total provincial.

3. IPP FINALIZADAS

En el presente apartado se expone la cantidad de IPP finalizadas y se realiza su análisis por forma de finalización.

Se considera sólo las IPP principales ya que en los casos de IPP con causas conexas, generalmente la resolución de dichas causas es una sola.

a. Composición de las IPP finalizadas

Durante el año 2024 se finalizaron 23.445 IPP (IPP principales), que se clasifican considerando el instituto aplicado (resolución fiscal o requerimiento de resolución judicial) de acuerdo a lo siguiente.

Cuadro 58. Total de finalizaciones por forma en el FRPJ. Año 2024

Formas de Finalización	IPP Finalizadas	Porcentaje de IPP Finalizadas sobre el total provincial
Acuerdo Conciliatorio	205	0,87%
Mediación - art. 20 Ley N.° 13.433	206	0,88%
Archivo art. 268 CPP	6.390	27,26%
Principio de Oportunidad art. 56 bis CPP	79	0,34%
Desestimación de Denuncia art. 290 CPP	5.732	24,45%
Elevación a Juicio	2.134	9,10%
Juicio Abreviado	48	0,20%
Sobreseimiento	785	3,35%
Suspensión de Juicio a Prueba	322	1,37%
Desistimiento del Proceso del Niño	3.420	14,59%
Sobreseimiento por inimputabilidad	4.017	17,13%
Extinción de la Acción, Incompetencia y Prescripción	107	0,46%
Total provincia de Buenos Aires	**23.445**	**100,00%**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.

De este cuadro se puede observar que las formas de finalización más relevantes son el archivo (art. 268 CPP) con el 27,26%, seguido por la desestimación de denuncia (art. 290 CPP) con el 24,45%, sobreseimiento por inimputabilidad con el 17,13%, desistimiento del proceso del niño con el 14,59%, y el requerimiento de elevación a juicio con 9,10%.

El cuadro siguiente muestra la comparación de las IPP finalizadas del año 2024 en relación a años anteriores, en términos absolutos y porcentuales.

Cuadro 59. IPP finalizadas por año y por forma en términos absolutos y relativos en el FRPJ. Años 2015-2024

Formas de Finalización	IPP Finalizadas. Año 2015	IPP Finalizadas. Año 2016	IPP Finalizadas. Año 2017	IPP Finalizadas. Año 2018	IPP Finalizadas. Año 2019	IPP Finalizadas. Año 2020	IPP Finalizadas. Año 2021	IPP Finalizadas. Año 2022	IPP Finalizadas. Año 2023	IPP Finalizadas. Año 2024
Acuerdo Conciliatorio	336	311	292	300	284	176	221	176	133	205
Mediación - art. 20 Ley N.° 13433	90	117	154	166	157	91	145	138	174	206
Archivo art. 268 CPP	12.260	10.784	9.065	8.312	7.032	4.478	5.031	4.669	5.430	6.390
Principio de Oportunidad art. 56 bis CPP	130	168	116	119	134	87	79	94	57	79
Desestimación de Denuncia art. 290 CPP	3.748	4.068	4.112	4.596	4.646	3.559	3.964	4.422	4.848	5.732
Elevación a Juicio	2.881	2.400	1.900	1.833	1.821	1.587	1.812	1.723	2.060	2.134
Juicio Abreviado	98	116	85	103	71	51	55	30	41	48
Sobreseimiento	1.589	1.187	875	899	880	669	671	702	934	785
Suspensión de Juicio a Prueba	830	787	668	808	779	363	497	446	317	322
Desistimiento del Proceso del Niño	3.994	3.955	3.265	4.268	4.249	3.395	3.599	3.607	2.888	3.420
Sobreseimiento por inimputabilidad	4.255	4.597	4.363	5.001	5.083	2.988	3.443	3.587	3.814	4.017
Extinción de la Acción, Incompetencia y Prescripción	37	40	34	88	154	68	120	117	130	107
Total provincia de Buenos Aires	**30.248**	**28.530**	**24.929**	**26.493**	**25.290**	**17.512**	**19.637**	**19.711**	**20.826**	**23.445**

Formas de Finalización	IPP Finalizadas. Año 2015	IPP Finalizadas. Año 2016	IPP Finalizadas. Año 2017	IPP Finalizadas. Año 2018	IPP Finalizadas. Año 2019	IPP Finalizadas. Año 2020	IPP Finalizadas. Año 2021	IPP Finalizadas. Año 2022	IPP Finalizadas. Año 2023	IPP Finalizadas. Año 2024
Acuerdo Conciliatorio	1,11%	1,09%	1,17%	1,13%	1,12%	1,01%	1,13%	0,89%	0,64%	0,87%
Mediación - art. 20 Ley N.° 13433	0,30%	0,41%	0,62%	0,63%	0,62%	0,52%	0,74%	0,70%	0,84%	0,88%
Archivo art. 268 CPP	40,53%	37,80%	36,36%	31,37%	27,81%	25,57%	25,62%	23,69%	26,07%	27,26%
Principio de Oportunidad art. 56 bis CPP	0,43%	0,59%	0,47%	0,45%	0,53%	0,50%	0,40%	0,48%	0,27%	0,34%
Desestimación de Denuncia art. 290 CPP	12,39%	14,26%	16,49%	17,35%	18,37%	20,32%	20,19%	22,43%	23,28%	24,45%
Elevación a Juicio	9,52%	8,41%	7,62%	6,92%	7,20%	9,06%	9,23%	8,74%	9,89%	9,10%
Juicio Abreviado	0,32%	0,41%	0,34%	0,39%	0,28%	0,29%	0,28%	0,15%	0,20%	0,20%
Sobreseimiento	5,25%	4,16%	3,51%	3,39%	3,48%	3,82%	3,42%	3,56%	4,48%	3,35%
Suspensión de Juicio a Prueba	2,74%	2,76%	2,68%	3,05%	3,08%	2,07%	2,53%	2,26%	1,52%	1,37%
Desistimiento del Proceso del Niño	13,20%	13,86%	13,10%	16,11%	16,80%	19,39%	18,33%	18,30%	13,87%	14,59%
Sobreseimiento por inimputabilidad	14,07%	16,11%	17,50%	18,88%	20,10%	17,06%	17,53%	18,20%	18,31%	17,13%
Extinción de la Acción, Incompetencia y Prescripción	0,12%	0,14%	0,14%	0,33%	0,61%	0,39%	0,61%	0,59%	0,62%	0,46%
Total provincia de Buenos Aires	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025. Los datos referentes a años anteriores son extraídos de los informes de dichos años.

A continuación, se detallan en valores absolutos y relativos las formas de finalización aplicadas en el año 2024 por departamento judicial.

Cuadro 60. Cantidad de IPP finalizadas en términos absolutos por forma y por departamento judicial en el FRPJ. Año 2024

Departamento Judicial	Acuerdo Conciliatorio	Mediación - art. 20 Ley N.° 13.433	Archivo art. 268 CPP	Principio de Oportunidad art. 56 bis CPP	Desestimación de Denuncia art. 290 CPP	Elevación a Juicio	Juicio Abreviado	Sobreseimiento	Suspensión de Juicio a Prueba	Desistimiento del Proceso del Niño	Sobreseimiento por inimputabilidad	Extinción de la Acción, Incompetencia y Prescripción	Total provincia de Buenos Aires
Azul	7	0	200	5	59	22	0	2	24	452	91	0	862
Bahía Blanca	4	46	301	1	161	63	0	40	32	20	464	7	1.139
Dolores	0	0	44	0	70	26	2	19	31	5	476	1	674
Junín	6	8	184	2	52	72	0	29	0	15	126	0	494
La Matanza	0	30	675	5	68	265	0	15	1	35	163	12	1.269
La Plata	0	0	928	0	124	133	0	200	10	250	751	13	2.409
Lomas de Zamora [1]	5	77	668	0	1.620	176	26	12	1	601	272	7	3.465
Mar del Plata	0	2	174	5	590	144	1	11	4	115	11	5	1.062
Mercedes	164	0	119	47	1.019	106	0	55	31	177	109	3	1.830
Moreno-General Rodríguez	0	2	515	0	20	193	0	4	7	298	13	5	1.057
Morón	0	0	520	1	146	156	3	90	20	135	426	18	1.515
Necochea	0	3	15	0	64	19	1	7	5	2	108	0	224
Pergamino	0	4	150	0	0	57	0	4	0	235	16	1	467
Quilmes	0	0	359	2	27	217	1	175	48	37	417	11	1.294
San Isidro	0	4	477	0	201	171	5	56	29	1	406	10	1.360
San Martín	0	0	616	2	735	142	0	25	22	352	5	3	1.902
San Nicolás	0	9	107	0	600	92	0	20	26	3	49	3	909
Trenque Lauquen	19	15	126	0	71	30	3	1	17	316	28	3	629
Zárate-Campana	0	6	212	9	105	50	6	20	14	371	86	5	884
Total provincia de Buenos Aires	**205**	**206**	**6.390**	**79**	**5.732**	**2.134**	**48**	**785**	**322**	**3.420**	**4.017**	**107**	**23.445**
Total Departamentos del interior	**200**	**91**	**1.458**	**64**	**2.201**	**537**	**12**	**197**	**180**	**1.596**	**1.553**	**23**	**8.112**
Total Departamentos del conurbano, LP y MdP	**5**	**115**	**4.932**	**15**	**3.531**	**1.597**	**36**	**588**	**142**	**1.824**	**2.464**	**84**	**15.333**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.
(1) El Departamento Judicial Lomas de Zamora incluye el Departamento Judicial Avellaneda-Lanús, Ley N.° 14.484, que si bien comenzó su funcionamiento el 1 de diciembre del año 2020 por Resolución P.G N.° 823/2020 y Acuerdos N.° 3986 y N.° 3987 SCBA, respecto del FRPJ, continua la tramitación en las fiscalías de Lomas de Zamora.

Cuadro 61. Cantidad de IPP finalizadas en términos relativos por forma y por departamento judicial en el FRPJ. Año 2024

Departamento Judicial	Acuerdo Conciliatorio	Mediación - art. 20 Ley N.° 13.433	Archivo art. 268 CPP	Principio de Oportunidad art. 56 bis CPP	Desestimación de Denuncia art. 290 CPP	Elevación a Juicio	Juicio Abreviado	Sobreseimiento	Suspensión de Juicio a Prueba	Desistimiento del Proceso del Niño	Sobreseimiento por inimputabilidad	Extinción de la Acción, Incompetencia y Prescripción	Total provincia de Buenos Aires
Azul	0,81%	0,00%	23,20%	0,58%	6,84%	2,55%	0,00%	0,23%	2,78%	52,44%	10,56%	0,00%	100,00%
Bahía Blanca	0,35%	4,04%	26,43%	0,09%	14,14%	5,53%	0,00%	3,51%	2,81%	1,76%	40,74%	0,61%	100,00%
Dolores	0,00%	0,00%	6,53%	0,00%	10,39%	3,86%	0,30%	2,82%	4,60%	0,74%	70,62%	0,15%	100,00%
Junín	1,21%	1,62%	37,25%	0,40%	10,53%	14,57%	0,00%	5,87%	0,00%	3,04%	25,51%	0,00%	100,00%
La Matanza	0,00%	2,36%	53,19%	0,39%	5,36%	20,88%	0,00%	1,18%	0,08%	2,76%	12,84%	0,95%	100,00%
La Plata	0,00%	0,00%	38,52%	0,00%	5,15%	5,52%	0,00%	8,30%	0,42%	10,38%	31,17%	0,54%	100,00%
Lomas de Zamora [1]	0,14%	2,22%	19,28%	0,00%	46,75%	5,08%	0,75%	0,35%	0,03%	17,34%	7,85%	0,20%	100,00%
Mar del Plata	0,00%	0,19%	16,38%	0,47%	55,56%	13,56%	0,09%	1,04%	0,38%	10,83%	1,04%	0,47%	100,00%
Mercedes	8,96%	0,00%	6,50%	2,57%	55,68%	5,79%	0,00%	3,01%	1,69%	9,67%	5,96%	0,16%	100,00%
Moreno-General Rodríguez	0,00%	0,19%	48,72%	0,00%	1,89%	18,26%	0,00%	0,38%	0,66%	28,19%	1,23%	0,47%	100,00%
Morón	0,00%	0,00%	34,32%	0,07%	9,64%	10,30%	0,20%	5,94%	1,32%	8,91%	28,12%	1,19%	100,00%
Necochea	0,00%	1,34%	6,70%	0,00%	28,57%	8,48%	0,45%	3,13%	2,23%	0,89%	48,21%	0,00%	100,00%
Pergamino	0,00%	0,86%	32,12%	0,00%	0,00%	12,21%	0,00%	0,86%	0,00%	50,32%	3,43%	0,21%	100,00%
Quilmes	0,00%	0,00%	27,74%	0,15%	2,09%	16,77%	0,08%	13,52%	3,71%	2,86%	32,23%	0,85%	100,00%
San Isidro	0,00%	0,29%	35,07%	0,00%	14,78%	12,57%	0,37%	4,12%	2,13%	0,07%	29,85%	0,74%	100,00%
San Martín	0,00%	0,00%	32,39%	0,11%	38,64%	7,47%	0,00%	1,31%	1,16%	18,51%	0,26%	0,16%	100,00%
San Nicolás	0,00%	0,99%	11,77%	0,00%	66,01%	10,12%	0,00%	2,20%	2,86%	0,33%	5,39%	0,33%	100,00%
Trenque Lauquen	3,02%	2,38%	20,03%	0,00%	11,29%	4,77%	0,48%	0,16%	2,70%	50,24%	4,45%	0,48%	100,00%
Zárate-Campana	0,00%	0,68%	23,98%	1,02%	11,88%	5,66%	0,68%	2,26%	1,58%	41,97%	9,73%	0,57%	100,00%
Total provincia de Buenos Aires	**0,87%**	**0,88%**	**27,26%**	**0,34%**	**24,45%**	**9,10%**	**0,20%**	**3,35%**	**1,37%**	**14,59%**	**17,13%**	**0,46%**	**100,00%**
Total Departamentos del interior	**2,47%**	**1,12%**	**17,97%**	**0,79%**	**27,13%**	**6,62%**	**0,15%**	**2,43%**	**2,22%**	**19,67%**	**19,14%**	**0,28%**	**100,00%**
Total Departamentos del conurbano, LP y MdP	**0,03%**	**0,75%**	**32,17%**	**0,10%**	**23,03%**	**10,42%**	**0,23%**	**3,83%**	**0,93%**	**11,90%**	**16,07%**	**0,55%**	**100,00%**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.
(1) El Departamento Judicial Lomas de Zamora incluye el Departamento Judicial Avellaneda-Lanús, Ley N.° 14.484, que si bien comenzó su funcionamiento el 1 de diciembre del año 2020 por Resolución P.G N.° 823/2020 y Acuerdos N.° 3986 y N.° 3987 SCBA, respecto del FRPJ, continua la tramitación en las fiscalías de Lomas de Zamora.

Como se desprende de los cuadros antes expuestos, la aplicación de los distintos institutos de finalización de la etapa IPP difiere notoriamente por departamento judicial. Así, por ejemplo, la elevación a juicio varía de 2,55% (Azul) a 20,88% (La Matanza), diferencia que en algunos casos se compensa con la aplicación de la conciliación, la mediación, el juicio abreviado y la suspensión de juicio a prueba. Por otro lado, el archivo art. 268 CPP oscila entre el 6,50% (Mercedes) y el 53,19% (La Matanza); dicha variación se compensa con la utilización de los institutos de desestimación de la denuncia art. 290 CPP, desistimiento del proceso del niño y el sobreseimiento por inimputabilidad.

Parte de esas divergencias corresponden a las particularidades de los hechos investigados y de los actores involucrados, fundamentalmente a la diferente proporción de participación de niños y jóvenes punibles y no punibles, así como a criterios de los organismos jurisdiccionales y posibilidades efectivas de requerir determinadas medidas.

4. INDICADORES DE DURACIÓN Y DILACIÓN

Como se dijera en el acápite respectivo correspondiente al análisis de la gestión del Fuero Criminal y Correccional, una dimensión significativa al evaluar el servicio de justicia es la referida a la duración y dilación de los procesos.

En el siguiente apartado se presentan indicadores referidos al grado de acumulación de causas de un periodo a otro, es decir, la tasa de congestión, para luego abordar la tasa de pendencia.

Al analizar indicadores vinculados a la duración / dilación del servicio del MPF, se considera las IPP finalizadas con las conexas a las principales ya que, si no fuera así, para el cálculo de los indicadores habría causas que nunca finalizarían.

a. Tasa de congestión

La tasa de congestión[26] mide el grado de acumulación de causas de un periodo a otro. Refleja una situación más favorable cuanto menor es el valor de la tasa.

Al analizar la tasa de congestión de la provincia de Buenos Aires para el FRPJ del año 2024, se observa que la misma alcanza el -9,39%.

La congestión para cada departamento judicial observó valores dispares, tal como se visualiza en el cuadro siguiente, donde es posible advertir

[26] Definida previamente en apartado 7 del Fuero Criminal y Correccional: "Indicadores de duración y dilación"

valores negativos (mayor cantidad de IPP finalizadas que iniciadas) y otros con valores muy superiores al promedio provincial.

A continuación, se presenta el cuadro con la tasa de congestión por departamento judicial:

Cuadro 62. Tasa de congestión por departamento judicial en el FRPJ. Año 2024

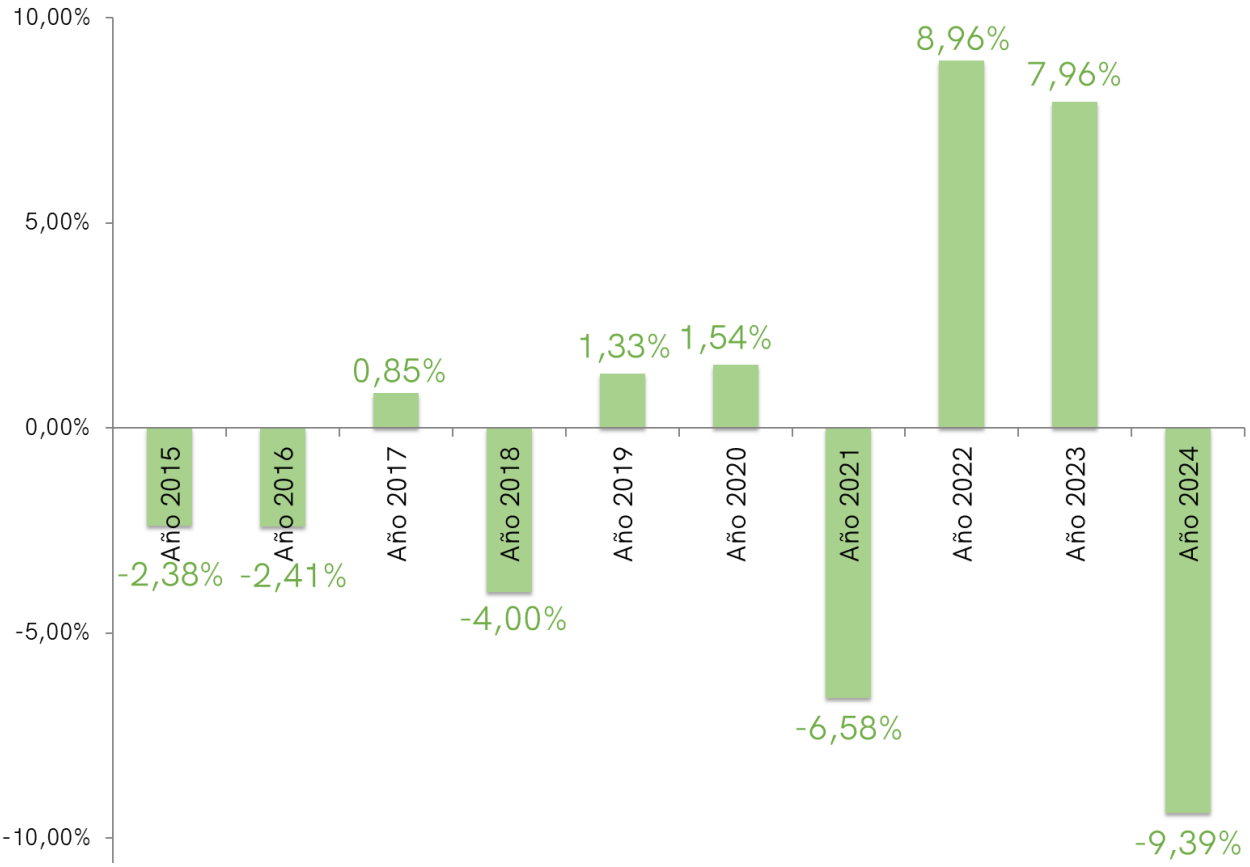
Departamento Judicial	IPP Iniciadas	IPP Finalizadas (Incluye causas conexas)	Diferencia IPP Iniciadas - IPP Finalizadas	Tasa de Congestión
Azul	988	957	31	3,24%
Bahía Blanca	1.271	1.261	10	0,79%
Dolores	761	802	-41	-5,11%
Junín	709	526	183	34,79%
La Matanza	1.281	1.319	-38	-2,88%
La Plata	2.572	2.728	-156	-5,72%
Lomas de Zamora[1]	3.311	3.772	-461	-12,22%
Mar del Plata	1.122	1.129	-7	-0,62%
Mercedes	1.223	1.752	-529	-30,19%
Moreno-General Rodríguez	898	1.437	-539	-37,51%
Morón	1.246	1.490	-244	-16,38%
Necochea	236	253	-17	-6,72%
Pergamino	371	469	-98	-20,90%
Quilmes	1.177	1.299	-122	-9,39%
San Isidro	1.455	1.410	45	3,19%
San Martín	1.989	2.143	-154	-7,19%
San Nicolás	788	851	-63	-7,40%
Trenque Lauquen	495	577	-82	-14,21%
Zárate-Campana	794	862	-68	-7,89%
Total provincia de Buenos Aires	**22.687**	**25.037**	**-2.350**	**-9,39%**
Total Departamentos del interior	**7.636**	**8.310**	**-674**	**-8,11%**
Total Departamentos del conurbano, LP y MdP	**15.051**	**16.727**	**-1.676**	**-10,02%**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.
(1) El Departamento Judicial Lomas de Zamora incluye el Departamento Judicial Avellaneda-Lanús, Ley N.° 14.484, que si bien comenzó su funcionamiento el 1 de diciembre del año 2020 por Resolución P.G N.° 823/2020 y Acuerdos N.° 3986 y N.° 3987 SCBA, respecto del FRPJ, continua la tramitación en las fiscalías de Lomas de Zamora.

i. Tasa de congestión por departamento judicial – evolución interanual

En el gráfico y cuadro expuestos a continuación se puede observar la evolución de la tasa de congestión del fuero en la provincia y luego, en cada MPF departamental en los últimos años:

Gráfico 25. Tasa de congestión por año en el FRPJ. Años 2015-2024



Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025. Los datos referentes a años anteriores son extraídos de los informes de dichos años.

Cuadro 63. Tasa de congestión por año y por departamento judicial en el FRPJ. Años 2015-2024

Departamento Judicial	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024
Azul	-3,65%	1,09%	8,98%	-6,41%	-2,13%	-3,96%	-12,02%	8,47%	2,25%	3,24%
Bahía Blanca	16,91%	8,82%	-9,69%	-5,67%	11,37%	14,97%	-0,30%	3,05%	-0,83%	0,79%
Dolores	-13,95%	-13,24%	-13,79%	-6,61%	-2,71%	-0,96%	-2,79%	-0,60%	-10,38%	-5,11%
Junín	-4,20%	2,11%	-16,58%	-1,45%	2,69%	4,01%	-9,50%	29,20%	-1,88%	34,79%
La Matanza	4,06%	0,25%	14,95%	-2,21%	-3,93%	6,93%	0,51%	19,11%	18,32%	-2,88%
La Plata	13,60%	-18,33%	-6,30%	-2,74%	1,13%	20,33%	-7,63%	26,85%	21,02%	-5,72%
Lomas de Zamora[1]	-3,11%	10,50%	14,66%	-8,20%	-5,56%	-13,86%	-4,70%	-6,18%	18,33%	-12,22%
Mar del Plata	4,76%	2,45%	7,31%	7,87%	9,21%	11,35%	2,06%	-3,17%	6,67%	-0,62%
Mercedes	3,45%	1,73%	8,76%	-5,10%	4,78%	15,91%	-2,64%	33,25%	33,93%	-30,19%
Moreno-General Rodríguez		15,26%	2,38%	-20,07%	10,15%	-3,11%	-19,70%	4,42%	26,53%	-37,51%
Morón	-25,66%	-4,36%	13,70%	-3,71%	-4,28%	6,33%	-3,79%	27,41%	-3,93%	-16,38%
Necochea	-1,43%	-32,49%	-17,02%	5,46%	-6,85%	8,76%	3,80%	-6,90%	-11,74%	-6,72%
Pergamino	4,93%	-3,94%	5,43%	-2,30%	1,83%	-5,76%	-6,73%	13,30%	9,66%	-20,90%
Quilmes	2,13%	-1,65%	-2,47%	-6,59%	-11,48%	25,31%	-11,54%	-3,91%	3,54%	-9,39%
San Isidro	-0,96%	-1,68%	3,15%	6,07%	3,39%	-9,35%	-3,92%	10,36%	5,93%	3,19%
San Martín	-1,29%	-6,04%	-14,60%	-1,72%	7,42%	-2,68%	-4,51%	25,35%	1,55%	-7,19%
San Nicolás	-28,18%	-3,73%	2,24%	-6,99%	6,35%	9,51%	-11,88%	3,77%	-7,04%	-7,40%
Trenque Lauquen	-1,85%	-6,77%	2,18%	-6,13%	4,26%	-2,23%	-24,29%	-18,82%	-17,56%	-14,21%
Zárate-Campana	-4,85%	-4,13%	-7,07%	2,85%	14,05%	-17,46%	-4,96%	11,08%	7,83%	-7,89%
Total provincia de Buenos Aires	**-2,38%**	**-2,41%**	**0,85%**	**-4,00%**	**1,33%**	**1,54%**	**-6,58%**	**8,96%**	**7,96%**	**-9,39%**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025. Los datos referentes a años anteriores son extraídos de los informes de dichos años.

(1) El Departamento Judicial Lomas de Zamora incluye el Departamento Judicial Avellaneda-Lanús, Ley N.° 14.484, que si bien comenzó su funcionamiento el 1 de diciembre del año 2020 por Resolución P.G N.° 823/2020 y Acuerdos N.° 3986 y N.° 3987 SCBA, respecto del FRPJ, continua la tramitación en las fiscalías de Lomas de Zamora.

b. Tasa de pendencia

Se define a la tasa de pendencia como el cociente entre los asuntos pendientes al final de un periodo y el número de asuntos resueltos en ese tiempo.

$$\textbf{Tasa de Pendencia=} \frac{\text{IPP pendientes al inicio del periodo + IPP Iniciadas en el periodo - IPP Finalizadas en el Periodo}}{\text{IPP Finalizadas en el Periodo}}$$

Este *ratio*, al multiplicarse por 12, expresa la cantidad de tiempo que se tardaría en finalizar las causas pendientes al ritmo de trabajo actual. Cuanto más cercano a 0 es este valor, menor es el tiempo de resolución de las causas pendientes.

A continuación, se realiza un análisis a nivel provincial para el año 2024 sobre la pendencia de aquellas causas en trámite que fueran iniciadas a partir del año 2010[27].

[27] Se consideran las IPP iniciadas a partir del año 2010 dada la fecha en la que se estableció la obligatoriedad del uso del SIMP. Resolución PG N° 171/10.

Cuadro 64. Tasa de pendencia por departamento judicial en el FRPJ. Año 2024

Departamento Judicial	IPP en trámite	IPP Finalizadas (Incluye causas conexas)	Tasa de Pendencia
Azul	490	957	0,51
Bahía Blanca	808	1.261	0,64
Dolores	119	802	0,15
Junín	610	526	1,16
La Matanza	1.782	1.319	1,35
La Plata	2.823	2.728	1,03
Lomas de Zamora [1]	6.492	3.772	1,72
Mar del Plata	632	1.129	0,56
Mercedes	1.187	1.752	0,68
Moreno-General Rodríguez	606	1.437	0,42
Morón	1.169	1.490	0,78
Necochea	139	253	0,55
Pergamino	276	469	0,59
Quilmes	642	1.299	0,49
San Isidro	635	1.410	0,45
San Martín	2.732	2.143	1,27
San Nicolás	573	851	0,67
Trenque Lauquen	257	577	0,45
Zárate-Campana	447	862	0,52
Total provincia de Buenos Aires	**22.419**	**25.037**	**0,90**
Total Departamentos del interior	**4.906**	**8.310**	**0,59**
Total Departamentos del conurbano, LP y MdP	**17.513**	**16.727**	**1,05**

Fuente: Departamento Control de Gestión, elaborado en base a los datos del Sistema Informático del Ministerio Público extraídos en fecha 12 de enero del año 2025.
(1) El Departamento Judicial Lomas de Zamora incluye el Departamento Judicial Avellaneda-Lanús, Ley N.° 14.484, que si bien comenzó su funcionamiento el 1 de diciembre del año 2020 por Resolución P.G N.° 823/2020 y Acuerdos N.° 3986 y N.° 3987 SCBA, respecto del FRPJ, continua la tramitación en las fiscalías de Lomas de Zamora.

La tasa de pendencia a nivel provincial es del 0,90, habiendo disminuido su nivel respecto del año 2023 (1,11).

La idea que expresa este *ratio* es que, si se dejara de ingresar causas nuevas y se limitase a finalizar la carga pendiente, llevaría aproximadamente 11 meses (0,90 de un año) terminar de finalizar las causas pendientes, suponiendo que trabajase a un ritmo similar al del año en cuestión.

VIII. CONCLUSIONES

La utilización de indicadores permite adoptar decisiones con bases objetivas, facilitando el análisis comparativo entre distintos departamentos y dependencias relativamente homogéneas, así como monitorear la evolución de los resultados a lo largo del tiempo, a fin de tomar, en última instancia, decisiones dinámicas basadas en grandes volúmenes de datos.

Es de resaltar que este informe sólo evalúa la gestión del Ministerio Público Fiscal, a partir de datos objetivables, pero que no necesariamente reflejan la complejidad de la labor realizada, ni los condicionantes externos que facilitan o limitan la posibilidad de generar resultados de acuerdo a las responsabilidades asumidas.

En cuanto a la actividad y resultados del Ministerio Público Fiscal en el Fuero Criminal y Correccional, se observa a lo largo del informe que durante el año 2024 hubo un aumento en las investigaciones penales iniciadas de 45.806 IPP (+4,42%), año en el cual se produjo la mayor cantidad anual de IPP iniciadas. Esto impacta significativamente en la actividad del MPF, en la asignación de recursos y en las estrategias que deben implementarse para poder atender a las mismas.

Por otro lado, existe un aumento sostenido a lo largo del tiempo en la cantidad de Investigaciones Penales Preparatorias (IPP) finalizadas, representando un incremento de la productividad en +6,05% respecto al año 2023. Si analizamos el aumento logrado en los últimos 10 años (2015-2024) el incremento en las IPP finalizadas en etapa preliminar es del 67%.

Respecto a los indicadores referidos a la duración y dilación de los procesos en el Fuero Criminal y Correccional, la congestión provincial fue de -3,79%, disminuyéndose en -1,41 puntos respecto al año 2023. Se evidencia también, un decremento en la tasa de pendencia de 0,83 en el año 2023 a 0,73 para el año 2024, que como se mencionó anteriormente, se produjo a partir de una mayor productividad de los agentes del MPF.

En cuanto a los indicadores referidos a la eficacia del Fuero Criminal y Correccional, se observa que en el 5,10% de las IPP se aplica en etapa preliminar un instituto favorable al interés del Ministerio Público Fiscal (Elevación a Juicio, Juicio Abreviado, Suspensión de Juicio a Prueba, Acuerdo Conciliatorio o Mediación). Para mayor especificidad es conveniente discriminar este indicador por delito. Tal como se expone en el punto "g" del apartado de IPP FINALIZADAS, si tomamos el caso de los delitos Abuso Sexual con Acceso Carnal, el total de finalización favorable al interés del MPF alcanza el 42,04% de las mismas; para el caso de Homicidios Dolosos Consumados supera el 57%; para el caso de Amenazas el 5,91% y para el caso de Robo con uso de Arma es del 6,21%.

En cuanto a la etapa de juicio, se desprende del informe que existe un total de 36.176 IPP radicadas en órganos de juicio durante el año 2024. A su vez, se finalizaron 36.009 IPP durante ese periodo, de las cuales 29.601 corresponden a una sentencia condenatoria, una absolución o una suspensión de juicio a prueba por parte de Tribunales Criminales o Juzgados correccionales (de ese total, el 73,22% son sentencias condenatorias).

Respecto al Fuero de Responsabilidad Penal Juvenil se evidencia una baja en la cantidad de IPP iniciadas (-4,86%).

En cuanto a los indicadores referidos a la duración y dilación de los procesos en el fuero del joven, se destaca que la congestión provincial ha bajado respecto al 2023, llegando al -9,39% en el año 2024, mientras que la pendencia alcanzó el 0.90.

En el marco de un objetivo general de adopción de políticas públicas basadas en evidencia y de control integral del Ministerio Público de la provincia de Buenos Aires, el presente informe de la rama fiscal constituye una herramienta fundamental.

Ministerio Público

PROVINCIA DE BUENOS AIRES

DEPARTAMENTO CONTROL DE GESTIÓN